

COMUNE DI NETRO

Provincia di Biella

PIANO INTEGRATO DI ATTIVITA' E ORGANIZZAZIONE 2023 - 2025

(art. 6, commi da 1 a 4, del decreto legge 9 giugno 2021, n. 80, convertito, con modificazioni, in legge 6 agosto 2021, n. 113)

INDICE

remessa
iferimenti normativi
IAO 2023/2025

PREMESSA

Il PIAO si profila come una nuova competenza per le pubbliche amministrazioni ed è un documento unico di programmazione e governance creato sia per poter snellire e semplificare gli adempimenti a carico degli enti sia per adottare una logica integrata rispetto alle scelte fondamentali di sviluppo dell'amministrazione.

Con il PIAO si avvia, nell'intento del legislatore, un tentativo di ridisegno organico del sistema pianificatorio nelle amministrazioni pubbliche al fine di far dialogare la molteplicità di strumenti di programmazione spesso, per molti aspetti, sovrapposti, così delineando un filo conduttore comune tra i diversi ambiti di programmazione. Il Piano ha, dunque, l'obiettivo di assorbire, razionalizzandone la disciplina in un'ottica di massima semplificazione, molti degli atti di pianificazione cui sono tenute le amministrazioni, racchiudendole in un unico atto.

Il PIAO è di durata triennale, con aggiornamento annuale, ed è chiamato a definire più profili nel rispetto delle vigenti discipline di settore. In proposito, sono richiamate le discipline di cui al Decreto Legislativo n. 150/2009 che ha introdotto il sistema di misurazione e valutazione della performance, nonché alla Legge n.190/2012 che ha dettato norme in materia di prevenzione della corruzione e dell'illegalità nella pubblica amministrazione.

Le finalità del PIAO sono:

- consentire un maggior coordinamento dell'attività programmatoria delle pubbliche amministrazioni e una sua semplificazione;
- assicurare una migliore qualità e trasparenza dell'attività amministrativa e dei servizi ai cittadini e alle imprese.

In esso, gli obiettivi, le azioni e le attività dell'Ente sono ricondotti alle finalità istituzionali e alla mission pubblica complessiva di soddisfacimento dei bisogni della collettività e dei territori.

Si tratta quindi di uno strumento dotato, da un lato, di rilevante valenza strategica e, dall'altro, di un forte valore comunicativo, attraverso il quale l'Ente pubblico comunica alla collettività gli obiettivi ele azioni mediante le quali vengono esercitate le funzioni pubbliche e i risultati che si vogliono ottenere rispetto alle esigenze di valore pubblico da soddisfare.

Per il 2022 il documento ha avuto un carattere sperimentale.

La pubblicazione in Gazzetta (7/9/2022 n. 209 SG) del decreto n. 132 del 30/6/2022, in vigore dal 22 settembre, ha completato in via definitiva la produzione delle norme attuative del Piano integrato di attività e organizzazione.

RIFERIMENTI NORMATIVI

L'art. 6, commi da 1 a 4, del decreto legge 9 giugno 2021, n. 80, convertito, con modificazioni, in legge 6 agosto 2021, n. 113, ha introdotto nel nostro ordinamento il Piano Integrato di attività e organizzazione (PIAO), che assorbe una serie di piani e programmi già previsti dalla normativa, in particolare: il Piano della performance, il Piano Triennale per la Prevenzione della Corruzione e per la Trasparenza, il Piano organizzativo del lavoro agile e il Piano triennale dei fabbisogni del personale quale misura di semplificazione e ottimizzazione della programmazione pubblica nell'ambito del processo di rafforzamento della capacità amministrativa delle PP.AA. funzionale all'attuazione del PNRR.

Il Piano Integrato di Attività e Organizzazione viene redatto nel rispetto del quadro normativo di riferimento relativo alla Performance (decreto legislativo n. 150 del 2009 e le Linee Guida emanate dal Dipartimento della Funzione Pubblica) ai Rischi corruttivi e trasparenza (Piano nazionale anticorruzione (PNA) e negli atti di regolazione generali adottati dall'ANAC ai sensi della legge n. 190 del 2012 e del decreto legislativo n. 33 del 2013) e di tutte le ulteriori specifiche normative di riferimento delle altre materie, dallo stesso assorbite, nonché sulla base del "Piano tipo", di cui al Decreto del Ministro per la Pubblica Amministrazione del 30 giugno 2022, concernente la definizione del contenuto del Piano Integrato di Attività e Organizzazione.

Ai sensi dell'art. 6, comma 6-bis, del decreto legge 9 giugno 2021, n. 80, convertito, con modificazioni, in legge 6 agosto 2021, n. 113, come introdotto dall'art. 1, comma 12, del decreto legge 30 dicembre 2021, n. 228, convertito con modificazioni dalla legge n. 25 febbraio 2022, n. 15 e successivamente modificato dall'art. 7, comma 1 del decreto legge 30 aprile 2022, n. 36, convertito con modificazioni, in legge 29 giugno 2022, n. 79, la data di scadenza per l'approvazione del PIAO in fase di prima applicazione è stata fissata al 30 giugno 2022.

Ai sensi dell'art. 6 del Decreto del Ministro per la Pubblica Amministrazione del 30 giugno 2022 concernente la definizione del contenuto del Piano Integrato di Attività e Organizzazione, le amministrazioni tenute all'adozione del PIAO con meno di 50 dipendenti, procedono alle attività di cui all'articolo 3, comma 1, lettera c), n. 3), per la mappatura dei processi, limitandosi

all'aggiornamento di quella esistente all'entrata in vigore del presente decreto considerando, ai sensi dell'articolo 1, comma 16, della legge n. 190 del 2012, quali aree a rischio corruttivo, quelle relative a:

- a) autorizzazione/concessione;
- b) contratti pubblici;
- c) concessione ed erogazione di sovvenzioni, contributi;
- d) concorsi e prove selettive;
- e) processi, individuati dal Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (RPCT) e dai responsabili degli uffici, ritenuti di maggiore rilievo per il raggiungimento degli obiettivi di performance a protezione del valore pubblico.

L'aggiornamento nel triennio di vigenza della sottosezione di programmazione "Rischi corruttivi e trasparenza" avviene in presenza di fatti corruttivi, modifiche organizzative rilevanti o ipotesi di disfunzioni amministrative significative intercorse ovvero di aggiornamenti o modifiche degli obiettivi di performance a protezione del valore pubblico. Scaduto il triennio di validità il Piano è modificato sulla base delle risultanze dei monitoraggi effettuati nel triennio.

Le amministrazioni con meno di 50 dipendenti sono tenute, altresì, alla predisposizione del Piano integrato di attività e organizzazione limitatamente all'articolo 4, comma 1, lettere a), b) e c), n. 2.

Le pubbliche amministrazioni con meno di 50 dipendenti procedono esclusivamente alle attività di cui all'art. 6 Decreto del Ministro per la Pubblica Amministrazione del 30 giugno 2022 concernente la definizione del contenuto del Piano Integrato di Attività e Organizzazione.

Ai sensi dell'art. 8, comma 3, del decreto del Ministro per la Pubblica Amministrazione concernentela definizione del contenuto del Piano Integrato di Attività e Organizzazione, il termine per l'approvazione del PIAO, in fase di prima applicazione, è differito di 120 giorni dalla data di approvazione del bilancio di previsione;

Sulla base del quadro normativo di riferimento e in una visione di transizione dall'attuale alla nuova programmazione, il Piano Integrato di Attività e Organizzazione 2022-2024, ha quindi il compito principale di fornire, una visione d'insieme sui principali strumenti di programmazione operativa e sullo stato di salute dell'Ente al fine di coordinare le diverse azioni contenute nei singoli Piani.

LA SITUAZIONE DEL COMUNE DI NETRO

Il Comune di Netro ha elaborato il documento unico in parola in modo integrato dai seguenti atti:

- Piano Triennale Prevenzione della Corruzione e Trasparenza
- Piano Triennale dei Fabbisogni del Personale 2023 2024 inserito all'interno del DUP;
- PEG 2023 2025
- Piano Triennale delle azioni positive 2023 2025

LA METODOLOGIA DI COSTRUZIONE DEL PIANO E SUA STRUTTURAZIONE

Sotto questo angolo prospettico, la predisposizione del presente PIAO si struttura come documento di interazione tra i settori coinvolti competenti per materia nelle diverse sezioni.

L'attuale formulazione pertanto deriva dall'adattamento e correlazione tra documenti già elaborati nel PIAO 2022 - 2024. L'obiettivo è quello di una elaborazione integrata secondo una logica di definizione del documento per processo trasversale attraverso il coinvolgimento di tutta l'organizzazione anche mediante l'attivazione di specifici canali di comunicazione con i cittadini al fine di favorire un loro apporto nell'ambito dei processi di semplificazione e digitalizzazione dei servizi da realizzare.

SEZIONE 1 – SCHEDA ANAGRAFICA DELL'AMMINISTRAZIONE

Denominazione Ente: Comune di NETRO

Indirizzo: Piazza XX Settembre n. 1 – 13896 Netro

Codice fiscale/Partita IVA: 00384810024

Sindaco: Tiziana Pasquale

Numero dipendenti al 31.12.2022 (anno precedente): 7 Numero abitanti al 31.12.2022 (anno precedente): 935

Telefono: 015 65113

Sito internet: www.comune.netro.bi.it

E-mail: netro@ptb.provincia.biella.itPEC: netro@pec.ptbiellese.it

SEZIONE 2 – VALORE PUBBLICO – PERFORMANCE E ANTICORRUZIONE

Sottosezione di programmazione: 2.1 VALORE PUBBLICO

Il concetto di Valore Pubblico si rinviene nel nuovo modo di concepire i percorsi di miglioramento delle amministrazioni pubbliche e, in particolare, delle loro perfoamce.

Un'amministrazione pubblica in cui tutte le unità organizzative riescano a raggiungere le performance organizzative in modo eccellente erogando servizi di qualità (*output*), grazie ai contributi individuali (*input*) da parte dei propri dirigenti e dipendenti avrà una maggiore probabilità di aiutare il Sindaco a conseguire le performance istituzionali promesse nel programma di mandato.

Ma questa eccellenza sarebbe totalmente sterile laddove l'ente non riuscisse a creare "Valore Pubblico", ossia ad aumentare il benessere reale della collettività amministrata (*outcome*), e non sarebbe comunque riproducibile laddove l'ente non riuscisse a salvaguardare le proprie condizioni di sopravvivenza e sviluppo.

Per "Valore Pubblico" deve intendersi il miglioramento del livello di benessere sociale di una comunità amministrata, perseguito da un ente capace di svilupparsi economicamente facendo leva sulla riscoperta del suo vero patrimonio, ovvero i valori intangibili quali ad esempio la capacità organizzativa, le competenze delle sue risorse umane, la rete delle relazioni interne ed esterne, la capacità di leggere il proprio territorio e di dare risposte adeguate, la tensione continua verso l'innovazione, la sostenibilità ambientale delle scelte, l'abbassamento del rischio di erosione del Valore Pubblico a seguito di trasparenza opaca (o burocrazia) o di fenomeni corruttivi e non può prescindersi da una rilevazione reale della realtà amministrata.

DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE SEMPLIFICATO

2023 - 2025

(Enti con Popolazione fino a 2.000 Abitanti)

PREMESSA

Il principio contabile applicato n. 12 concernente la programmazione di bilancio, statuisce che la programmazione è il processo di analisi e valutazione che, comparando e ordinando coerentemente tra loro le politiche e i piani per il governo del territorio, consente di organizzare, in una dimensione temporale predefinita, le attività e le risorse necessarie per la realizzazione di fini sociali e la promozione dello sviluppo economico e civile delle comunità di riferimento.

Il processo di programmazione, si svolge nel rispetto delle compatibilità economico-finanziarie e tenendo conto della possibile evoluzione della gestione dell'ente, richiede il coinvolgimento dei portatori di interesse nelle forme e secondo le modalità definite da ogni Ente, si conclude con la formalizzazione delle decisioni politiche e gestionali che danno contenuto a programmi e piani futuri riferibili alle missioni dell'ente.

Attraverso l'attività di programmazione, le amministrazioni concorrono al perseguimento degli obiettivi di finanza pubblica definiti in ambito nazionale, in coerenza con i principi fondamentali di coordinamento della finanza pubblica emanati in attuazione degli articoli 117, terzo comma, e 119, secondo comma, della Costituzione e ne condividono le conseguenti responsabilità.

IL DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE (DUP)

Il Decreto legislativo n. 118 del 23.06.2011 ha recato disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle regioni, degli enti locali e dei loro organismi.

Successivamente il decreto legge n. 102 del 31 agosto 2013 all'articolo 9 ha disposto integrazioni e modifiche del Decreto Legislativo 23 giugno 2011, n. 118 prevedendo l'introduzione del Principio contabile applicato alla programmazione di bilancio, adottato e aggiornato secondo le modalità previste dall'articolo 8, comma 4, del decreto del Presidente del Consiglio dei ministri del 28 dicembre 2011. Detto Principio contabile ha modificato in maniera sostanziale la programmazione di bilancio, che si struttura in:

- Documento Unico di Programmazione (DUP);
- Bilancio di Previsione:

L'articolo 170, comma 6, del D.Lgs. n. 267/2000 recita quanto segue: "Gli enti locali con popolazione fino a 5.000 abitanti predispongono il Documento unico di programmazione semplificato previsto dall'allegato n. 4/1 del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118, e successive modificazioni".

Con Decreto Ministeriale del 18.05.2018 sono state apportate modifiche al principio contabile applicato concernente la programmazione di cui all'allegato 4/1 al D.LGS. n. 118/2011.

E' stato introdotto il nuovo paragrafo 8.4.1 del citato principio contabile applicato alla programmazione di bilancio che dispone quanto segue: "Ai Comuni con popolazione fino a 2.000 abitanti è consentito di redigere il Documento Unico di Programmazione semplificato (DUP) in forma ulteriormente semplificata attraverso l'illustrazione, delle spese programmate e delle entrate previste per il loro finanziamento, in parte corrente e in parte investimenti."

L'ordinario termine di presentazione del DUP al Consiglio Comunale è fissato dall'art. 170 c.1. del D.Lgs. 267/2000 al 31 luglio di ogni anno.

D.U.P. SEMPLIFICATO

Il Comune di Netro rilevando al 31.12.2020 n. 942 abitanti ha proceduto per la redazione del DUP 2023/2025 in forma ulteriormente semplificata come da disposizioni contenute nel nuovo paragrafo 8.4.1 al principio contabile 8.4.

Il Regolamento di contabilità, approvato con Delibera del Consiglio Comunale n. 35 del 24.11.2015, disciplina all'articolo 9 il DUP e gli altri strumenti di programmazione del mandato amministrativo.

Il Documento unico di programmazione è predisposto nel rispetto di quanto previsto dal principio applicato della programmazione di cui all'allegato 4.1 del decreto legislativo 118/2011 e successive modificazioni".

Il presente documento, anche se semplificato, unisce in sé la capacità di prefigurare finalità di ampio respiro con la necessità di dimensionare gli obiettivi alle reali risorse disponibili, cercando di ponderare le diverse implicazioni presenti nell'intervallo di tempo considerato dalla programmazione.

Quanto riportato nel DUP non ha valore autorizzatorio, ma riveste solo carattere di indicazione strategica e/o operativa.

LINEE PROGRAMMATICHE DI MANDATO

Le linee programmatiche sono state approvate con deliberazione consigliare n. 24 del 08.06.2019 all'atto di insediamento della nuova amministrazione comunale – SINDACO Tiziana Pasquale - a seguito delle Elezioni Amministrative del 26.05.2019.

Si evidenzia che il periodo di mandato quinquennale del Sindaco scadrà nel 2024 e pertanto non coincide con l'orizzonte temporale di riferimento del Bilancio di previsione 2023/2025.

1. RISULTANZE DEI DATI RELATIVI ALLA POPOLAZIONE, AL TERRITORIO ED ALLA SITUAZIONE SOCIO ECONOMICA DELL'ENTE

Risultanze della popolazione

1.1.1 – Popolazione legale al	n. 1015		
1.1.2 – Popolazione residente		n. 929	
precedente (art. 170	D.Lgs 26//2000)		
Di cui:			
maschi		n. 464	
femmi		n. 465	
nuclei	familiari	n. 460	
comun	ità / convivenze	n. 3	
1.1.3 – Popolazione all'1.1	. Anno -1 penultimo anno	n. 942	
precedente)	,		
1.1.4 – Nati nell'anno	n. 2		
1.1.5 – Deceduti nell'anno	n. 5		
saldo naturale		n 3	
1.1.6 – Immigrati nell'anno	n. 41		
1.1.7 – Emigrati nell'anno	n. 33		
saldo naturale		n. + 6	
1.1.8 – Popolazione al		n. 942	
31.12. Anno – 3 (penultimo			
anno precedente) di cui			
1.1.9 – In età prescolare (0/6		n. 21	
anni)			
1.1.10 – In età scuola		n. 61	
obbligo (7/14 anni)			
1.1.11 – In forza lavoro		n. 109	
prima occupazione (15/29			
anni)			
1.1.12 – In età adulta (30/64		n. 426	
anni)			
1.1.13 – In età senile (oltre		n. 325	
65 anni)			
1.1.14 –Tasso di natalità	Anno	Tasso	
ultimo quinquennio:	Anno – 7	0,876	
	Anno – 6	0,396	
	Anno – 5	0,102	
	Anno – 4	0,000	
	Anno - 3	0,106	
1.1.15 – Tasso di mortalità	Anno	Tasso	
ultimo quinquennio:	Anno-7	2,142	
	Anno – 6	1,189	
	Anno – 5	2,240	
	Anno – 4	1,852	
	Anno - 3	1,168	

TERRITORIO	
Superficie in Kmq	12
Frazioni	2
Risorse idriche - laghi	0
Risorse idriche - fiumi	12

VIABILITA'		
Statali	Km 0	
Provinciali	Km 6	
Comunali	Km 30,6	
Vicinali	Km 21,25	
Autostrade	Km 0	
TOTALE	Km 57,85	

Strutture operative

TIPOLOGIA	ESERCIZI IN CORSO	PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE		RIENNALE
		Anno 2023	Anno 2024	Anno 2025
1.3.2.1 – Asili nido n. 0	Riserva posti n.3 Asilo di Graglia			
1.3.2.2 – Scuole materne n. 0	Posti n. 0	Posti n. 0	Posti n. 0	Posti n. 0
1.3.2.3 – Scuole elementari n. 0 (gestione associata scuola di valle)	Posti n.130	Posti n.130	Posti n.130	Posti n.130
1.3.2.4 – Scuole medie n. 0 (gestione associativa scuole di Graglia)	Posti n. 67	Posti n. 67	Posti n. 67	Posti n. 67
1.3.2.5 – Strutture residenziali per anziani	Posti n. 0	Posti n. 0	Posti n. 0	Posti n. 0
1.3.2.6 – Farmacie Comunali	n. 0	n. 0	n. 0	n. 0

1.3.2.7 — Rete fognaria in KM nera - mista - bianca	6,3	6,3	6,3	6,3
1.3.2.8 – Esistenza depuratore	NO	NO	NO	NO
1.3.2.9 – Rete acquedotto in Km.	30	30	30	30
1.3.2.10 – Attuazione servizio Idrico integrato	SI	SI	SI	SI
1.3.2.11 – Aree verdi, parchi, giardini	Mq 55.000	Mq 55.000	Mq 55.000	Mq 55.000
1.3.2.12 – Punti luce illuminazione pubblica	n. 94	n. 94	n. 94	n. 94
1.3.2.13 – Rete gas in Km.	8,1	8,1	8,1	8,1
1.3.2.14 – Raccolta rifiuti in q: - civile - industriale	2.258			
Raccolta diff.ta	SI	SI	SI	SI
1.3.2.15 – Esistenza discarica	NO	NO	NO	NO
1.3.2.16 – Mezzi operativi	n. 2	n. 2	n. 2	n. 2
1.3.2,17 - Veicoli	n. 2	n. 2	n. 2	n. 2
1.3.2.18 – Centro elaborazione dati	NO	NO	NO	NO
1.3.2.19 – Personale computer	n. 6	n. 6	n. 6	n. 6

2. ORGANIZZAZIONE E MODALITA' DI GESTIONE DEI SERVIZI PUBBLICI AI CITTADINI CON PARTICOLARE RIFERIMENTO ALLE GESTIONI ASSOCIATE

SERVIZI GESTITI IN FORMA DIRETTA/ASSOCIATA

Sono svolti in forma diretta tutti i servizi fondamentali ad eccezione di quelli successivamente indicati con altre forme di gestione.

- 1) Servizio di Segreteria Comunale in convenzione con il Comune di Candelo.
- 2) Attività di Polizia Municipale in convenzione con il Comune di Graglia.

SERVIZI GESTITI DA ALTRI SOGGETTI

Sono trasferite all'UNIONE MONTANA VALLE ELVO le seguenti funzioni:

- 1) Catasto, ad eccezione delle funzioni mantenute allo Stato dalla normativa vigente;
- 2) Attività in ambito comunale di pianificazione di protezione civile e di coordinamento dei primi soccorsi;
- 3) Attività relativa al Servizio Socio Assistenziale.

SERVIZI AFFIDATI A ORGANISMI PARTECIPATI

Il Comune di Netro, con deliberazione del Consiglio Comunale n. 29 in data 20.12.2021, ha provveduto alla "Ricognizione periodica delle partecipazioni pubbliche ex art. 20, D.Lgs. 19.08.2016 n. 175, come modificato dal D.Lgs. 16.06.2017 n. 100" e ha trasmesso i suddetti dati tramite l'applicativo Con Te in data 21.04.2022.

Le società partecipate del Comune di Netro sono le seguenti

DENOMINAZIONE ORGANISMO PARTECIPATO	ATTIVITA' SVOLTA	PERCENTUALE DI CAPITALE SOCIALE POSSEDUTA
A.T.A.P SpA	Servizio di trasporto di persone	0,13%
S.E.A.B. SpA	Raccolta di rifiuti non pericolosi	0,54%
COMUNI RIUNITI SOCIETA' DI GESTIONE DI SERVIZI COMUNALI srl	Servizio idrico integrato	6,25%
ASMEL CONSORTILE SOC. CONS. A.R.L.	Centrale di committenza	0,023 %

Per completezza, si precisa che il Comune di Netro, oltre a far parte dell'Unione Montana Valle Elvo, partecipa ai seguenti Consorzi:

DENOMINAZIONE CONSORZIO	ATTIVITA' SVOLTA	PERCENTUALE DI CAPITALE SOCIALE POSSEDUTA
Consorzio IRS	Attività socio assistenziale	0,858%
Consorzio forestale montagne biellesi	Utilizzo aree forestali	1%
Consorzio smaltimento rifiuti	Smaltimento rifiuti	5,55%
Consorzio CEV	Centrale di committenza	0,1 %

3. COERENZA DELLA PROGRAMMAZIONE CON GLI STRUMENTI URBANISTICI VIGENTI

La programmazione finanziaria, la gestione del patrimonio e del piano delle opere pubbliche sono coerenti con gli strumenti urbanistici vigenti.

4. POLITICA TRIBUTARIA E TARIFFARIA

La politica tributaria e tariffaria di questa Amministrazione vuole essere improntata sull'equità, cercando di ottimizzare le risorse e razionalizzando il più possibile la spesa, garantendo l'erogazione dei servizi indispensabili per la collettività locale.

Gli scenari generali restano tuttavia incerti ovunque.

Di tale circostanza occorrerà tenere conto nella politica dell'Ente. L'azione amministrativa continuerà ad assicurare una corretta e sana gestione delle finanze comunali. È necessario quindi, proseguire la sinergia virtuosa di amministratori e dipendenti comunali per programmare le spese e le relative entrate nell'ottica di massimizzazione di tutte le risorse.

Occorrerà proseguire nell'utilizzo di efficaci meccanismi di controllo.

Il Bilancio comunale sarà redatto con rigore e sarà attuata una rigorosa politica per il recupero dell'evasione e dell'elusione dei tributi in modo da utilizzare le maggiori entrate per fornire sgravi alle fasce sociali più deboli.

Occorrerà agire perseguendo l'equità fiscale con un sistema d'aliquote che tenga in considerazione tutti gli aspetti economico-sociali così da poter considerare un carico fiscale sostenibile per le famiglie.

Per quanto riguarda i servizi pubblici, si continuerà a garantirne il funzionamento con qualità ed economicità. Si proseguirà nella politica portata avanti dall'Amministrazione volta al risparmio energetico, alla valorizzazione dell'ambiente e all'utilizzo di fonti energetiche alternative, che fino ad oggi ha dato buoni risultati.

ENTRATE

TRIBUTI E TARIFFE DEI SERIVIZI PUBBLICI

Si elencano le tariffe dei servizi a domanda individuale in vigore alla data di presentazione del presente documento.

MENSA SCUOLA PRIMARIA E SECONDARIA DI PRIMO GRADO

Con D.G n. 58 del 08.08.2022 sono state rimodulate e aggiornate le quote a carico dell'utenza, sulla base dell'applicazione del Valore ISEE, per l'accesso al servizio di refezione scolastica a partire dall'anno scolastico 2022/2023

FASCIA	REDDITO ISEE	CONTRIBUTO UTENZA SINGOLO PASTO	PER
FASCIA A	Famiglie in condizione di disagio socio economico molto grave attestato da indagine conoscitiva da parte del servizio sociale	€ 0.00	
FASCIA B	Sino a 10.285,78	€ 3,35	
FASCIA C	Da 10.285,79 a 13.224,57	€ 3.95	
FASCIA D	Da 13.224,58 e che non presentano domanda di riduzione	€ 4.65	
FASCIA E	Non residenti nei 4 comuni	€ 5.70	

SERVIZIO SCUOLABUS

La Giunta Comunale con atto n. 59 del 08.08.2022 ha approvato le tariffe da applicare agli utenti scuolabus a decorrere dall'anno scolastico 2022/2023, nel rispetto delle fasce ISEE, così riassumibili

FASCIA	REDDITO ISEE	CONTRIBUTO UTENZA PER SERVIZIO
FASCIA A	Famiglie in condizione di disagio socio economico molto grave attestato da indagine conoscitiva da parte del servizio sociale	€ 0,00
FASCIA B	Sino a 10.285,78	€ 9 / mese
FASCIA C	Da 10.285,79 a 13.224,57	€ 13 / mese
FASCIA D	Da 13.224,58 e/o utenti che non presentano domanda di riduzione	€ 18 / mese

FISCALITA' LOCALE

Nel formulare le previsioni 2023/2025 l'Ente ha tenuto conto della normativa in vigore.

La Legge di bilancio per l'anno 2020, n. 160 del 27 dicembre 2019, ha introdotto importanti modifiche in materia di applicazione, regolamentazione e riscossione delle entrate locali, in particolare:

- l'abolizione della IUC e l'abrogazione delle disposizioni concernenti l'istituzione e la disciplina della IUC, limitatamente alle disposizioni riguardanti la disciplina dell'IMU e della TASI, ad eccezione delle disposizioni relative alla TARI;
- la contestuale eliminazione del tributo per i servizi indivisibili "TASI", la quale è stata incorporata nell'IMU, tributo ridisciplinato nella medesima norma dai commi da 739 a 783;
- l'introduzione con il comma 816 del canone patrimoniale di concessione, autorizzazione o esposizione pubblicitaria, a decorrere dal 2021, ed in sostituzione della tassa per l'occupazione di spazi ed aree pubbliche, l'imposta comunale sulla pubblicità e il diritto sulle pubbliche affissioni.

IMU

Alla data odierna l'Ente, nel formulare le previsioni 2023/2025, mantiene immutate le aliquote IMU deliberate relativamente all'esercizio finanziario 2022 (rif. delibera C.C. n. 26 del 20.12.2021), che vengono di seguito riportate:

Aliquota per abitazione principale e relative pertinenze categoria catastale A/1, A/8 e A/9	6 per mille
Altri fabbricati	9,3 per mille
Terreni agricoli	ESENTE
Terreni e fabbricati agricoli condotti da imprenditori agricoli professionali o coltivatori diretti	ESENTE
Terreni edificabili	9,3 per mille
Immobili CAT.D esclusi i fabbricati legati ad attività agricola	9 per mille (di cui 7,60 per mille riservata allo Stato)
Immobili merce	ESENTE

TARI

Con deliberazione ARERA del 3 agosto 2021 363/2021/r/rif/ "Approvazione del metodo tariffario (mtr-2) per il secondo periodo regolatorio 2022-2025", l'Autorità ha adottato il metodo tariffario rifiuti (MTR-2) per il periodo regolatorio 2022-2025, disciplinando le regole e le procedure per le predisposizioni tariffarie del ciclo integrato dei rifiuti relative al secondo periodo regolatorio 2022 - 2025.

Il nuovo PEF, a differenza dei precedenti, è sviluppato per un orizzonte temporale quadriennale, coincidente con il periodo 2022-2025, con possibilità di revisione biennale sulla base di precise indicazioni metodologiche.

Con deliberazione del Consiglio comunale n. 13 del 30.05.2022 il Comune di Netro ha approvato il proprio Piano Finanziario per il periodo 2022-2025, approvato e validato dall'ente gestore con deliberazione n. 6 del 27.04.2022 ai sensi del metodo tariffario MTR-2 - periodo regolatorio 2022-2025.

A seguito dell'avvio del servizio di raccolta differenziata del rifiuto organico in ottemperanza a quanto disposto dal D.Lgs 116/2020, posticipato nel mese di gennaio 2023, si presume un inevitabile aumento delle tariffe TARI e un incremento del relativo gettito.

CANONE UNICO PATRIMONIALE

Alla data odierna l'Ente, nel formulare le previsioni 2023/2025, mantiene immutate le tariffe del canone unico patrimoniale di concessione, autorizzazione o esposizione pubblicitaria, che vengono di seguito riportate:

TARIFFA STANDARD ANNUALE:

Per le occupazioni permanenti di suolo e spazi pubblici, e per le esposizioni pubblicitarie permanenti

CATEGORIE	TARIFFA ANNUA PER METRO QUADRATO O METRO LINEARE
1º categoria	30 euro
2º categoria	2 1 euro

TARIFFA STANDARD GIORNALIERA:

Per le occupazioni di suolo e spazi pubblici e per le esposizioni pubblicitarie giornaliere

CATEGORIE	TARIFFA A GIORNO PER
	MI TRO QUADRATO O
	METRO LINEARE
1° categoria	30 euro
2º categoria	21 euro

TARIFFA STANDARD PER PUBBLICHE AFFISSIONI:

Per le affissioni di manifesti le misure tariffarie per 10 giorni o frazione di esposizione, per foglio formato 70 x 100

CATEGORIE	TARIFFA BASE AFFISSIONI
1° categoria	0,60 euro
2º categoria	0,42 euro

ADDIZIONALE COMUNALE IRPEF

Il Comune di Netro ha mantenuto invariata l'aliquota dello 0,8%.

REPERIMENTO E IMPIEGO RISORSE STRAORDINARIE E IN CONTO CAPITALE

In riferimento ai programmi ricompresi nelle varie missioni per quanto attiene gli investimenti si riportano di seguito le risorse straordinarie e in conto capitale di cui si prevede di disporre nel triennio:

RIEPILOGO I	NVESTIMENTI E FONTI	DI FINANZIAM	IENTO – TOTAL	I GENERALI
Cod	Descrizione Entrata Specifica	Anno 2023	Anno 2024	Anno 2025
	ENTRATE			
1	CORRENTI			
	DESTINATE AGLI			
	INVESTIMENTI	0.00	0.00	0.00
	Stato	0,00	0,00	0,00
	Regione	5.755,96	5.755,96	5.755,96
	Provincia	0,00	0,00	0,00
	Unione Europea	0,00	0,00	0,00
	Cassa DD.PP. / C.S. / Ist.Previd.	0,00	0,00	0,00
	C.d.S.	0,00	0,00	0,00
	Entrate proprie	0,00	0,00	0,00
2	ENTRATE PROPRIE			
	OO.UU.	10.000,00	8.000,00	8.000,00
	Concessione Loculi	12.000,00	10.000,00	10.000,00
	Alienazioni	0,00	0,00	0,00
	Altre	0,00	0,00	0,00
	Riscossioni	0,00	0,00	0,00
		•	•	
	ENTRATE			
3	DERIVANTI DA			
3	TRASFERIMENTI IN			
	CONTO CAPITALE			
	Stato	55.000,00	50.000,00	0,00
	Regione	15.000,00	0,00	0,00
	Provincia	0,00	0,00	0,00
	Unione Europea	0,00	0,00	0,00
	Cassa DD.PP. / C.S. / Ist.Previd.	0,00	0,00	0,00
	C.d.S	0,00	0,00	0,00
	Altre entrate / Entrate proprie	0,00	0,00	0,00
4	MUTUI PASSIVI	0,00	0,00	0,00
5	ALTRE FORME DI	0,00	0,00	0,00
		-) - *	.,	- ,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,

RICORSO AL		
MERCATO –		
FINANZIAMENTO		

Il Comune di Netro nel periodo 2023 – 2025 risulta assegnatario delle seguenti risorse in conto capitale da destinare al finanziamento degli investimenti:

- Contributo per investimenti destinato ad opere pubbliche in materia di efficientamento energetico e sviluppo territoriale sostenibile ai sensi dell'art. 1 comma 29 e seguenti della legge 27 dicembre 2019 n. 160 per l'importo di € 50.000,00 per ciascun anno del biennio 2023 2024 Intervento confluito nell'ambito del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR) Missione 2 Componente C4 Investimento 2.2.
- Contributo per investimenti finalizzato alla manutenzione straordinaria delle strade comunali, dei marciapiedi e dell'arredo urbano (art. 1 comma 407 L. 234/2021) per l'importo di € 5.000,00 nel 2023.
- Contributo regionale di € 15.000,00 per l'anno 2023 finalizzato al ripristino base di scorrimento del rio Camponeto a seguito di eventi alluvionali che hanno interessato il Piemonte nel mese di ottobre 2020.

Nel 2023/2025 l'Ente si adopererà per ottenere finanziamenti attraverso la partecipazione ai bandi del Piano nazionale di Ripresa e Resilienza.

RICORSO ALL'INDEBITAMENTO E ANALISI DELLA RELATIVA SOSTENIBILITA'

Nel corso del periodo di bilancio l'Ente non prevede l'accensione di nuovi mutui.

Le tabelle sottostanti riportano l'andamento dell'indebitamento e un'analisi della relativa sostenibilità dei mutui a tutt'oggi pendenti.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Oneri finanziari	5.383,83	4.500,92	3.709,96	2.876,22	1.997,97	1.041,17
Quota capitale	18.085,51	15.501,92	16.293,08	17.126,62	18.004,87	13.072,65
Totale fine anno	23.469,34	20.202,84	20.202,84	20.002,84	20.002,84	14.113,82

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Interessi passivi	5.383,83	4.500,92	3.709,96	2.876,22	1.997,97	1.041,17
Entrate correnti	810.379,26	791.466,18	818.081,42	892.869,11	789.885,63	789.885,63
% su entrate correnti	0,66 %	0,57 %	0,45 %	0,32%	0,25%	0,13%

Limite art. 204 TUEL	10,00 %	10,00 %	10,00 %	10,00 %	10,00 %	10,00 %
----------------------	---------	---------	---------	---------	---------	---------

SPESE

SPESA CORRENTE CON SPECIFICO RIFERIMENTO ALLE FUNZIONI FONDAMENTALI

Le spese correnti sono finanziate con le entrate di bilancio correnti provenienti dalle risorse della fiscalità locale e dalle quote di trasferimenti da parte di organismi centrali, regionali o altri.

Alcune tipologie di programmi inseriti in alcune missioni potranno avere in parte finanziamenti specifici da parte di organismi centrali o decentrati sotto forma di contributi.

Una parte delle spese per programmi inseriti in missioni potranno avere come fonte di finanziamento il provento da tariffe o canoni.

Relativamente alla gestione corrente il Comune di Netro dovrà definire la stessa in funzione dell'obiettivo di risparmio così come definito dal decreto sulla "spending review" n.66/2014 e s.m.i. e i successivi comunicati ministeriali, nonché in base alle misure individuate dalla Giunta Comunale. In particolare, per la gestione delle funzioni fondamentali, il Comune di Netro, dovrà continuare nell'attuale politica di convenzionamento con altri enti, che permette l'espletamento dei servizi con costi compatibili con le risorse correnti a disposizione.

PROGRAMMAZIONE BIENNALE DEGLI ACQUISTI DI BENI E SERVIZI

L'art. 21 comma 6, del D.Lgs. n. 50/2016 dispone che gli acquisti di beni e servizi di importo stimato pari o superiore a € 40.000,00 vengano effettuati sulla base di una programmazione biennale e dei suoi aggiornamenti annuali.

Le amministrazioni devono predisporre e approvare i relativi documenti nel rispetto degli altri strumenti programmatori dell'Ente e in coerenza con i propri bilanci.

Si evidenzia che risultano ipotizzabili fabbisogni di beni e servizi per il biennio 2022-2023 di importo unitario stimato pari o superiore a 40.000 euro.

Pertanto si allega al presente documento di programmazione (ALLEGATO A) il Programma biennale degli acquisti di beni e servizi di cui all'art. 21 del D.Lgs. n. 50/2016 adottato con deliberazione di G.C. n. 47 del 4.10.2021.

Alla data odierna vengono confermati gli interventi indicati nel Piano sopra indicato e qualora se ne ravvisasse necessità, si provvederà ad aggiornarlo.

PIANO TRIENNALE DI RAZIONALIZZAZIONE E RIQUALIFICAZIONE DELLA SPESA (ART. 2 COMMA 597 Legge 244/2007)

L'art. 2 commi da 594 a 599 della Legge 24.12.2007, n. 244 introduce alcune misure tendenti al contenimento della spesa di funzionamento delle strutture delle Pubbliche Amministrazioni fissando l'obbligo di adottare Piani triennali finalizzati a razionalizzare l'utilizzo delle dotazioni strumentali.

In particolare i commi 594 e 595 individuano i beni che sono oggetto di tale razionalizzazione e

precisamente:

dotazioni strumentali, anche informatiche

autovetture di servizio

beni immobili ad uso abitativo o di servizio, con esclusione dei beni infrastrutturali apparecchiature di telefonia mobile.

I successivi commi 597 e 598 stabiliscono rispettivamente che a consuntivo le Amministrazioni devono trasmettere una relazione agli organi del controllo interno ed alla sezione regionale della Corte dei Conti e che i predetti piani siano resi pubblici sul sito internet degli enti.

Infine il comma 599 stabilisce che "le amministrazioni devono comunicare al Ministero dell'Economia e Finanze i dati relativi a:

I beni immobili ad uso abitativo o di servizio, con esclusione dei beni infrastrutturali, sui quali vantino a qualunque titolo diritti reali, distinguendoli in base al relativo titolo, determinandone la consistenza complessiva ed indicando gli eventuali proventi annualmente ritratti dalla cessione in locazione o in ogni caso dalla costituzione in relazione agli stessi di diritti a favore di terzi.

I beni immobili ad uso abitativo o di servizio, con esclusione dei beni infrastrutturali, dei quali abbiano a qualunque titolo la disponibilità, distinguendoli in base al relativo titolo, determinandone la consistenza complessiva, nonché quantificando gli oneri annui complessivamente sostenuti a qualunque titolo per assicurarne la disponibilità."

A tal fine è stato elaborato il seguente piano triennale:

<u>DOTAZIONI STRUMENTALI – INFORMATICHE</u>

L'attuale dotazione prevede:

- n. 1 server;
- n. 6 personal computer di cui 1 portatile completi di video e tastiera, collegati in rete e ad internet;
- n. 3 stampanti;
- n. 3 gruppi di continuità;
- n. 6 software operativi con antivirus;
- n. 7 programmi di gestione dei servizi (programma Giove Venere Piranha Egisto Saturn Selene programma ufficio tecnico programma sportello telematico SUE e SUAP);
- n.1 scanner;
- n.1 fax;
- n. 2 fotocopiatrici multiservizi;
- n.1 cassaforte.

In conformità di quanto stabilito dalla Legge 135 del 7 agosto 2012, di conversione del D.L. 6 luglio 2012, n. 95 che, tra gli interventi più incisivi dispone la centralizzazione degli acquisti di beni e servizi anche per gli Enti Locali, con ricorso al sistema CONSIP, questo Ente ha aderito, alle convenzioni stipulate dalla CONSIP S.p.A. per la telefonia, sia fissa che mobile.

Le dotazioni informatiche assegnate ai posti di lavoro verranno gestite secondo i seguenti criteri:

- le sostituzioni dei PC potranno avvenire in caso di guasti irreparabili oppure qualora la valutazione costi/benefici relativa alla riparazione dia esito sfavorevole, anche tenendo conto della obsolescenza dell'apparecchio.
- l'individuazione dell'attrezzatura informatica a servizio delle diverse postazioni di lavoro verrà effettuata secondo i principi dell'efficacia operativa e dell'economicità;
- nel caso in cui un terminale non avesse la capacità di supportare l'evoluzione di un applicativo, verrà comunque utilizzato in ambiti dove sono richieste capacità di memoria inferiori.

Il numero di postazioni presenti risulta essere adeguato allo svolgimento delle mansioni dei vari uffici. Le ottimizzazioni necessarie sono quelle relative all'eventuale sostituzione di macchine obsolete.

La macchina per scrivere elettronica viene ormai utilizzate sporadicamente, ma è ritenuta ancora un'alternativa utile in caso di emergenza.

Dismissione dotazioni strumentali

Il presente Piano non prevede la dismissione di dotazioni strumentali al di fuori dei casi di guasto irreparabile, di valutazione costo/benefici con esito sfavorevole relativa alla riparazione di macchine obsolete.

L'eventuale dismissione di un'apparecchiatura da una postazione di lavoro derivante da una razionalizzazione dell'utilizzo delle dotazioni strumentali complessive, comporterà la riallocazione in un'altra postazione, ufficio o area di lavoro fino al termine del suo ciclo di vita.

Obiettivi di risparmio

Nel triennio 2023-2025 si adotteranno, in generale, le seguenti misure di razionalizzazione:

- implementazione della digitalizzazione e dell'archiviazione informatica dei documenti, con l'obiettivo di addivenire ad un completo archivio informatico di tutti i documenti amministrativi e consentire ai dipendenti di eseguire i procedimenti amministrativi attraverso la rete;
- incentivare la comunicazione esterna tramite posta elettronica e tramite il servizio albo pretorio on-line al fine di ridurre l'utilizzo della carta;
- divieto di utilizzo degli strumenti, anche informatici, per scopi diversi dall'attività istituzionale dell'Ente;

Obiettivi per il triennio 2023 - 2025

Mantenere la dotazione numerica attuale degli hardware provvedendo alla manutenzione di eventuali guasti ai sistemi o alla loro sostituzione se danneggiati irreparabilmente.

Aggiornamento dei sistemi di sicurezza e dei software in uso, in base alle nuove disposizioni di legge ed in base ai miglioramenti innovativi delle procedure gestionali.

Sostituzione del materiale di consumo.

Eguali e contingenti sostituzioni delle attrezzature in caso di guasti irreparabili.

Per garantire una corretta conservazione dei dati, nei prossimi anni potrebbe essere utile convertire gli attuali software con applicativi che utilizzino la nuova tecnologia web in cloud.

AUTOVEICOLI DI SERVIZIO

AUTOVETTURE

Dotazione attuale:

- n. 1 autovettura Suzuky Jimny;
- n. 1 autovettura Ford Fiesta.

ALTRI AUTOVEICOLI

Dotazione attuale:

n .1 autobus: scuolabus Mercedes Benz;

n. 2 autocarri: BREMACH e AUTOCARRO AEBI SC.

n. 1 Trattore Holland completo di braccio decespugliatore

Ciascun utilizzatore è responsabile della verifica del corretto utilizzo degli automezzi di servizio. Il personale assegnatario o utilizzatore del mezzo dovrà segnalare prontamente ai Responsabili ogni malfunzionamento riscontrato e verificare o far verificare periodicamente il livello dell'olio, la funzionalità di lampadine, dei sistemi di sicurezza, dell'usura dei pneumatici e la funzionalità generale del mezzo.

Il parco mezzi non presenta problematiche di gestione.

Se da un lato l'amministrazione volge l'attenzione alla riduzione di costi, peraltro disposta per legge, dall'altro non può non tener conto dell'aumento costante del costo del carburante, e di quello delle manutenzioni, con la conseguenza di spese di gestione comprimibili solo in parte.

Obiettivi per il triennio 2023 - 2025

Limitare allo strettissimo necessario le spese di manutenzione ed esercizio relativamente alle autovetture; normali manutenzioni, revisioni e riparazioni, oltre al consumo necessario per carburante e lubrificanti.

Eventuali sostituzioni dei mezzi che risultassero non conformi in sede di revisione di legge.

TELEFONIA FISSA

Dotazione attuale:

n.1 centralino con n. 6 telefoni.

Obiettivi per il triennio 2023 - 2025

Mantenimento di una linea di telefonia fissa FASTWEB – convenzione CONSIP,

TELEFONIA MOBILE

Dotazione attuale:

n. 1 telefono cellulare e n.1 tablet.

Obiettivi per il triennio 2023 - 2025

Mantenimento di una linea di telefonia convenzione CONSIP (TELECOM) per garantire la reperibilità del personale durante il servizio.

BENI IMMOBILI DI PROPRIETA'

Il Comune è proprietario dei seguenti beni immobili non infrastrutturali:

edificio POLIVALENTE, sito in Via Simonetti, in uso gratuito dell'Associazione Pro Loco di Netro;

ALPEGGI dati in concessione ad agricoltori

alloggio in Via IV Novembre concesso a Cooperativa per accoglienza SPRAR

immobile in Regione Castellazzo concesso al Circolo ARCI

Fabbricato Ex Scuola Primaria sito in Via IV Novembre al momento utilizzato come sede di seggio elettorale

Fabbricato in Via Rubino adibito a Biblioteca e Centro Incontri

Fabbricato in Frazione Trivero ex IPAB affittato ad Associazione Culturale

Autorimessa in Via Teatro locata a privato

Edificio Ex Teatro Comunale attualmente inutilizzato in quanto inagibile perché necessita di grandi opere di manutenzione straordinaria

Fabbricato in Regione Fiai concesso A.I.B.

Fabbricato in Largo Alpini d'Italia destinato sede Alpini concesso uso gratuito.

Criteri di gestione degli immobili

La manutenzione degli immobili di cui all'art. 2, comma 594, lettera c) della legge n. 244/2007 deve essere opportunamente pianificata in modo da evitare spese impreviste e gli interventi devono essere programmati con congruo anticipo al fine di evitare che il degrado diventi irreversibile.

Relativamente agli immobili non destinati alle attività istituzionali dell'Ente saranno valutate le forme di gestione più opportune e comunque finalizzate a ridurre le relative spese.

Obiettivi per il triennio 2023 - 2025

Grazie ai fondi concessi dal Ministero dell'Interno e dello Sviluppo Economico sono state completate le opere di efficientamento energetico e ristrutturazione dell'edificio sede della ex scuola primaria in via IV Novembre n. 37, che consentiranno l'utilizzo dell'immobile per eventi istituzionali e culturali.

Verranno realizzate manutenzioni ordinarie di varia natura se si presentassero le necessità.

Miglioramento delle azioni di controllo sulla attività manutentiva ordinaria a carico degli affittuari e verifica reddito per adeguamento dei canoni.

Procedere all'alienazione degli immobili che possono essere venduti ed individuati nel piano delle alienazioni.

5. ORGANIZZAZIONE DELL'ENTE E DEL SUO PERSONALE

In questa sezione vengono presentate le linee guida relative alla programmazione triennale del fabbisogno di personale 2023/2025.

Gli enti locali sono infatti tenuti a definire questa programmazione per assicurare le esigenze di funzionalità e per ottimizzare le risorse necessarie al migliore funzionamento dei servizi, compatibilmente con le disponibilità finanziarie di bilancio.

In merito alla programmazione del personale, la stessa dovrà essere improntata alla sostituzione del personale cessato, ai fini di garantire il mantenimento dell'attuale standard dei servizi offerti.

PROGRAMMAZIONE TRIENNALE DEL FABBISOGNO DI PERSONALE

Con deliberazione n. 32 dell'11.04.2022 la Giunta ha peso atto delle dimissioni volontarie con decorrenza dal 06.03.2023 dal dipendente comunale Sig. SASSO Claudio, dipendente a tempo indeterminato e a tempo pieno, con il profilo di Operaio Specializzato, Cat. B e Posizione economica B4, area Tecnica – tecnica manutentiva.

Con deliberazione di Giunta n. 43 del 22.06.2022 è stato modificato il fabbisogno dell'Ente per il triennio 2022/2025, il nuovo programma delle assunzioni elaborato nel rispetto del potenziale di spesa calcolato con riferimento al singolo anno in funzione delle cessazioni dal servizio, inserendo una figura CAT. B3 medesima area.

Si rappresenta di seguito la dotazione organica attualmente in vigore:

	DOTAZIONE ORGANICA COMUNE DI NETRO			
CATEGORIA	PROFILO PROFESSIONALE	1	N° POST	I
			Tempo parziale	Totale
D (accesso D1)	Istruttore Direttivo Settore Economico Finanziario-Tributi e Segreteria— Responsabile Serv. e P.O.	1		1
D (accesso D1)	Istruttore Direttivo Settore Tecnico-manutentivo – Responsabile Serv. e P.O.	1		1
C (accesso	Istruttore - Settore Anagrafe e Stato civile Elettorale e Segreteria	1		1

C1)	Responsabile Serv. e P.O.			
B (accesso B1)	Esecutore Operativo Autista Scuolabus	2		2
B (accesso B1)	Esecutore Operativo		1	1
B (accesso B3)	Messo Comunale – Autista scuolabus	1		1
	TOTALE	6	1	7

L'attuale dotazione organica non presenta situazione di esubero o eccedenza di personale e, pertanto, non sussiste il vincolo di cui all'art. 33 Dlgs 165/2001, così come sostituito dall'art. 16 della legge 12 novembre 2011 n. 183.

Alla data odierna l'Ente ha avviato la procedura per l'assunzione della nuova figura professionale a tempo pieno e parziale con il profilo di Operaio Specializzato da adibire all'area tecnica – tecnico-manutentiva attingendo dalla graduatoria del Comune di Armeno, che si concluderà con l'assunzione a decorrere dal 01.09.2022.

Nel biennio 2023/2024 non sono previste nuove cessazioni per cui la programmazione per il triennio di riferimento è la seguente:

2023	2024	2025
Nessuna assunzione	Nessuna assunzione	Nessuna assunzione

Nel 2023 è prevista la trasformazione del neo assunto da tempo parziale a tempo pieno.

Nel triennio di competenza sono autorizzate le assunzioni derivanti da cessazioni del personale dipendente, fatta eccezione per il collocamento a riposo dell'attuale autista scuolabus.

6. PIANO DEGLI INVESTIMENTI ED IL RELATIVO FINANZIAMENTO

PROGRAMMAZIONE INVESTIMENTI E PIANO TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE

L'art. 21 del D.Lgs. n. 50 del 18 aprile /2016 "Codice dei Contratti" dispone che l'attività di realizzazione dei lavori, rientranti nell'ambito di applicazione e aventi singolo importo superiore a 100.000 euro, si svolga sulla base di un Programma Triennale dei Lavori Pubblici e di suoi aggiornamenti annuali. Tale programma, che identifica in ordine di priorità, e quantifica, i bisogni dell'amministrazione aggiudicatrice in conformità agli obiettivi assunti, viene predisposto ed approvato unitamente all'elenco dei lavori da realizzare nell'anno stesso (Elenco annuale). La

normativa stabilisce che l'Elenco annuale venga approvato unitamente al bilancio di previsione, di cui costituisce parte integrante.

Con D.G n. 10 del 07.02.2022 è stata deliberata la modifica al programma triennale delle Opere Pubbliche 2022/2024, di cui si allega documentazione (ALLEGATO B).

Alla data odierna vengono confermati per il triennio 2023/2025 gli interventi indicati nel Piano sopra indicato e qualora se ne ravvisasse necessità, si provvederà ad aggiornarlo.

PROGRAMMI E PROGETTI DI INVESTIMENTO IN CORSO DI ESECUZIONE E NON ANCORA CONCLUSI

Risultano attualmente in corso di esecuzione e non ancora scaduti i seguenti progetti di investimento:

- Realizzazione dei lavori di ripristino spalla del ponte sul Rio Strusa in frazione Colla a seguito dei danni alluvionali del mese di ottobre 2020, finanziati con un contributo regionale di € 40.000.
- Esecuzione degli interventi di messa in sicurezza del territorio a rischio idrogeologico, finanziati con il contributo di € 250.000,00- assegnato dal Decreto MIT del 08.11.2021 Intervento confluito nell'ambito del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR) Missione 2 Componente C4 Investimento 2.2.
- Studio di fattibilità tecnico economica per restauro e ristrutturazione del teatro finanziato con un contributo di € 17.000,00 assegnato con il DPCM del 17.12.2021 nell'ambito del "Fondo per la progettazione territoriale".
- Completamento dei lavori di efficientamento energetico dell'edificio comunale di piazza XX Settembre n. 1, che ospita gli uffici comunali, l'ufficio postale e gli ambulatori dei medici di base e l'infermieristico territoriale ASLBI.

PIANO DELLE ALIENAZIONI

L'art. 58 del D.L. 112/2008 convertito dalla Legge 06.08.2008, n. 133 dispone la predisposizione del piano delle alienazioni e valorizzazioni dei beni immobiliari, che sarà che sarà poi allegato al bilancio di previsione.

Verificati i beni patrimoniali disponibili, si dà atto che il "Piano delle alienazioni e valorizzazioni per il triennio 2023-20245" è lo stesso del precedente triennio 2022/2024.

FABBRICATO IN REGIONE FIAI

Dati catastali identificativi: N.C.E.U. Foglio 4 - Particella 1030 – Sub. 1 CAT C/2

Valore attuale inventario: € 20.000.

L'immobile sopra descritto, non viene attualmente utilizzato e l'Amministrazione intende alienarlo per destinare i proventi della vendita a opere di interesse pubblico.

I proventi finanziari che si concretizzeranno con la vendita saranno inseriti nel Bilancio in apposita posta in Entrata e corrispondente posta in Uscita - Spese d'investimento.

Il Presente Piano viene allegato al DUP 2023/2025 per farne parte integrante e sostanziale.

7. RISPETTO DELLE REGOLE DI FINANZA PUBBLICA

RAGGIUNGIMENTO EQUILIBRI DELLA SITUAZIONE CORRENTE E GENERALI DEL BILANCIO E RELATIVI EQUILIBRI IN TERMINI DI CASSA

L'Ente dovrà rispettare gli equilibri di bilancio, della gestione di competenza, di cassa e della gestione dei residui nonché i nuovi vincoli di finanza pubblica nel rispetto delle disposizioni di cui ai commi da 820 a 826 dell'art. 1 della Legge di Bilancio 2019. Relativamente alla gestione finanziaria dei flussi di cassa la gestione dovrà essere indirizzata a garantire un'adeguata liquidità, volta a evitare l'utilizzo delle anticipazioni di cassa, pur tenendo conto dell'esigenza di dar corso in modo tempestivo ai pagamenti, conformemente alla normativa vigente.

RISPETTO DEI VINCOLI DI FINANZA PUBBLICA

L'Ente nel quinquennio precedente ha rispettato i vincoli di finanza pubblica.

Si specifica che per effetto del comma 823 del comma 1 della legge n. 145/2018 (legge di bilancio 2019) cessano di avere applicazione, a decorrere dal 2019, le norme ivi indicate, che assoggettavano gli enti locali ai vincoli di finanza pubblica prevedendo per gli stessi l'obbligo di conseguire un saldo non negativo, per la cui determinazione non venivano computate tra le entrate rilevanti, tra l'altro, le entrate derivanti da indebitamento (c.d. pareggio di bilancio).

Venuti pertanto meno i suddetti vincoli, la assunzione di nuovi mutui da parte degli enti locali è subordinata solamente al rispetto delle norme previste dal TUEL, segnatamente gli artt. 202 (limiti oggettivi), 203 (condizioni) e 204 (incidenza degli interessi passivi non superiore al 10 per cento delle entrate correnti accertate con il rendiconto del penultimo anno precedente).

8. PROGRAMMA INCARICHI DI COLLABORAZIONE AUTONOMA

L'art. 3, comma 55, della Legge 24 dicembre 2007, n. 244, come modificato dall'art. 46, comma 2, del D.L. 112/08, convertito con L. 133/08, stabilisce che l'affidamento, da parte degli enti locali, di incarichi mediante contratti di collaborazione autonoma, di natura occasionale o aventi carattere di collaborazione coordinata e continuativa, a persone fisiche estranee all'Amministrazione possa avvenire con riferimento alle attività istituzionali stabilite dalla legge, ovvero nell'ambito di un programma approvato dal Consiglio Comunale, ai sensi dell'art. 42, comma 2, lett. b) del D. Lgs. n. 267/2000.

Il comma 56 del citato art. 3 prevede, altresì, che "Con il regolamento sull'ordinamento degli uffici e dei servizi emanato ai sensi dell'articolo 89 del citato decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267, sono fissati, in conformità a quanto stabilito dalle disposizioni vigenti, i limiti, i criteri e le modalità per l'affidamento di incarichi di collaborazione, di studio o di ricerca, ovvero di consulenze, a soggetti estranei all'amministrazione. Con il medesimo regolamento è fissato il limite massimo della spesa annua per gli incarichi e consulenze". Suddetto limite è pari a € 5.000,00-

Con il D.U.P. vengono definiti gli obiettivi strategici e gestionali per il triennio 2023/2025, individuando quindi nei settori di intervento le necessità funzionali che comportano l'impiego di studi, ricerca e consulenze, laddove le professionalità e i profili interni si rivelassero insufficienti.

Si indica quindi per ogni Settore la situazione ai fini dell'eventuale affidamento di incarichi per studi, ricerche e consulenze, previa verifica e concertazione con i Responsabili dei servizi di competenza.

UFFICIO AMMINISTRATIVO:

L'eventuale costituzione in giudizio per cause giudiziarie richiede l'affidamento obbligatorio di incarico per rappresentanza legale.

La consulenza generale di natura legale avviene in forma diretta, senza dover affidarsi a legali per consulenze specialistiche, ad eccezione di casi particolari e motivati, che ad oggi, non risultano necessari.

L'attribuzione al servizio di funzioni relative al controllo di gestione e alle relazioni con il pubblico viene effettuata in forma diretta in collaborazione con il Settore Finanziario, senza utilizzo di consulenti esterni.

Tutte le funzioni di Segreteria vengono espletate dai dipendenti senza necessità di consulenze.

UFFICIO FINANZIARIO:

Per quanto riguarda la materia tributaria si rileva che l'effettiva gestione della stessa è in forma diretta, mantenendo il rapporto con il contribuente.

Pertanto la stessa non richiede studi, ricerche o consulenze esterne, così come le medesime non sono affidate per la gestione della contabilità, fatta salva l'obbligatoria tenuta della contabilità I.V.A. che, per il triennio 2023/2025 è stata affidata allo Studio Uberti Dott.ssa Marinella al fine di garantire una adeguata rotazione dei fornitori e rientrante nel limite (€ 5.000) previsto dal Regolamento degli Uffici e servizi.

SETTORE DEMOGRAFICO - FRONT OFFICE:

I Servizi relativi all'anagrafe, stato civile, elettorale nonché ai cimiteri e all'anagrafe canina non comportano studi, ricerche o consulenze per il triennio 2023-2025.

UFFICIO TECNICO:

L'Ufficio si avvale abitualmente di progettazioni o direzioni lavori esterne.

Sono inoltre affidati all'esterno gli incarichi obbligatori a professionisti per la carenza di titolo di studio inerente a prestazioni di ingegneria (verifica cemento armato, piani di sicurezza, impiantistica, quando necessari), eventuali aggiornamenti di atti catastali inerenti il patrimonio comunale pubblico che dovessero essere resi indispensabili su comunicazione dell'Agenzia del Territorio o altro Ente. In ogni caso tali adempimenti rientrano nelle prestazioni di servizi.

Per quanto riguarda il settore dell'urbanistica, è previsto l'affidamento di un incarico esterno al tecnico-urbanista, in relazione alla fase di formazione del Piano Urbanistico.

9. P.I.A.O

L'art. 6, commi da 1 a 4, del decreto legge 9 giugno 2021, n. 80, convertito, con modificazioni, in legge 6 agosto 2021, n. 113, ha introdotto nel nostro ordinamento il Piano Integrato di attività e organizzazione (PIAO), che assorbe una serie di piani e programmi già previsti dalla normativa - in particolare: il Piano della performance, il Piano Triennale per la Prevenzione della Corruzione e per

la Trasparenza, il Piano organizzativo del lavoro agile e il Piano triennale dei fabbisogni del personale quale misura di semplificazione e ottimizzazione della programmazione pubblica nell'ambito del processo di rafforzamento della capacità amministrativa delle PP.AA. funzionale all'attuazione del PNRR.

Il Piano Integrato di Attività e Organizzazione viene redatto nel rispetto del quadro normativo di riferimento relativo alla Performance (decreto legislativo n. 150 del 2009 e le Linee Guida emanate dal Dipartimento della Funzione Pubblica) ai Rischi corruttivi e trasparenza (Piano nazionale anticorruzione (PNA) e negli atti di regolazione generali adottati dall'ANAC ai sensi della legge n. 190 del 2012 e del decreto legislativo n. 33 del 2013) e di tutte le ulteriori specifiche normative di riferimento delle altre materie, dallo stesso assorbite, nonché sulla base del "Piano tipo", di cui al Decreto del Ministro per la Pubblica Amministrazione del 30 giugno 2022, concernente la definizione del contenuto del Piano Integrato di Attività e Organizzazione.

Ai sensi dell'art. 6, comma 6-bis, del decreto legge 9 giugno 2021, n. 80, convertito, con modificazioni, in legge 6 agosto 2021, n. 113, come introdotto dall'art. 1, comma 12, del decreto legge 30 dicembre 2021, n. 228, convertito con modificazioni dalla legge n. 25 febbraio 2022, n. 15 e successivamente modificato dall'art. 7, comma 1 del decreto legge 30 aprile 2022, n. 36, convertito con modificazioni, in legge 29 giugno 2022, n. 79, la data di scadenza per l'approvazione del PIAO in fase di prima applicazione è stata fissata al 30 giugno 2022 successivamente prorogata al 30 novembre.

Le amministrazioni con meno di 50 dipendenti come il Comune di Netro sono tenute, alla predisposizione del Piano integrato di attività e organizzazione limitatamente all'articolo 4, comma 1, lettere a), b) e c), n. 2, procedendo esclusivamente alle attività di cui all'art. 6 Decreto del Ministro per la Pubblica Amministrazione del 30 giugno 2022, concernente la definizione del contenuto del Piano Integrato di Attività e Organizzazione.

Sulla base del quadro normativo di riferimento e in una visione di transizione dall'attuale alla nuova programmazione, il Piano Integrato di Attività e Organizzazione ha quindi il compito principale di fornire, una visione d'insieme sui principali strumenti di programmazione operativa e sullo stato di salute dell'Ente al fine di coordinare le diverse azioni contenute nei singoli Piani.

Con D.G. n. 56 del 08.08.2022 è stato approvato il PIAO 2022/2024 nella fase di transizione tra i preesistenti strumenti programmatori ed il nuovo sistema di programmazione integrata delineato dal PIAO.

10. PNRR

Il PNRR (Piano nazionale di Ripresa e Resilienza) è il documento che ciascuno Stato membro deve predisporre per accedere ai fondi del next Generation EU (NGEU), lo strumento introdotto dall'Unione Europea per la ripresa post pandemia Covid-19, rilanciando l'economia degli stati membri e rendendola più verde e più digitale.

Il Piano si sviluppa intorno a tre assi strategici condivisi a livello europeo (digitalizzazione e innovazione; transizione ecologica, inclusione sociale) e si articola in 16 Componenti raggruppate

in 6 Missioni.

Per cogliere le opportunità offerte dal PNRR il Comune di Netro ha presentato le proprie candidature per richiedere i fondi dedicati alla transizione digitale nei Comuni.

In particolare si evidenzia quanto segue:

PROGETTI PNRR FINANZIATI

- M1C1 Digitalizzazione, innovazione e sicurezza nella Pa INV. 1.4 "SERVIZI E CITTADINANZA DIGITALE" MISURA 1.4.3 ADOZIONE APP IO"
 - Contributo assegnato: € 1.458
- M1C1 Digitalizzazione, innovazione e sicurezza nella Pa INV. 1.4 "SERVIZI E CITTADINANZA DIGITALE" MISURA 1.4.3 ADOZIONE PIATTAFORMA PAGOPA"
 - Contributo assegnato: € 7.891
- M1C1 Digitalizzazione, innovazione e sicurezza nella Pa INV. 1.2 "ABILITAZIONE AL CLOUD PER LE PA LOCALI" - MIGRAZIONE AL CLOUD DEI SERVIZI DIGITALI DELL'AMMINISTRAZIONE

Contributo assegnato: € 46.427

PROGETTI PNRR PRESENTATI E IN ATTESA DI ESITO

M1C1 – Digitalizzazione, innovazione e sicurezza nella Pa - INV. 1.3 – "DATI E INTEROPERABILITÀ" – MISURA 1.3.1. – PIATTAFORMA DIGITALE NAZIONALE DATI - COMUNI (OTTOBRE 2022)"

Contributo richiesto: € 10.172 come previsto nel relativo avviso pubblico.

PROGRAMMA BIENNALE DEGLI ACQUISTI DI FORNITURE E SERVIZI 2022/2023 DELL'AMMINISTRAZIONE COMUNE DI NETRO - SERVIZIO SEGRETERIA

SCHEDA A: QUADRO DELLE RISORSE NECESSARIE ALLA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA

	AR	CO TEMPORALE DI VAL	LIDITÀ DEL PROGRAMMA
TIPOLOGIA RISORSE	Disponibilità fi	nanziaria (1)	Importo Tatalo (2)
	Primo anno	Secondo anno	Importo Totale (2)
risorse derivate da entrate aventi destinazione vincolata per legge	0.00	0.00	0.00
risorse derivate da entrate acquisite mediante contrazione di mutuo	0.00	0.00	0.00
risorse acquisite mediante apporti di capitali privati	0.00	0.00	0.00
stanziamenti di bilancio	23,750.00	49,250.00	73,000.00
finanziamenti acquisibili ai sensi dell'articolo 3 del decreto-legge 31 ottobre 1990, n. 310, convertito con modificazioni dalla legge 22 dicembre 1990, n. 403	0.00	0.00	0.00
risorse derivanti da trasferimento di immobili	0.00	0.00	0.00
altro	84,050.00	109,550.00	193,600.00
totale	107,800.00	158,800.00	266,600.00

Il referente del programma

TIZIANA PASQUALE

Note:

- (1) La disponibilità finanziaria di ciascuna annualità è calcolata come somma delle informazioni elementari relative ai costi annuali di ciascun acquisto intervento di cui alla scheda B.
- (2) L'importo totale delle risorse necessarie alla realizzazione del programma biennale è calcolato come somma delle due annualità

PROGRAMMA BIENNALE DEGLI ACQUISTI DI FORNITURE E SERVIZI 2022/2023 DELL'AMMINISTRAZIONE COMUNE DI **NETRO - SERVIZIO SEGRETERIA**

SCHEDA B: ELENCO DEGLI ACQUISTI DEL PROGRAMMA

Codice Unico	Annualità nella quale si prevede	ta nella lavoro o di altra nel cui Lotte geografica di Carenta di Prisentità (d) Responsabile del re		L'acquisto è relativo a		STIMA DEI COSTI DELL'ACQUISTO					SOGGETTO A	DI COMMITTENZA O AGGREGATORE AL ARA' RICORSO PER	Acquisto aggiunto o variato a seguito di												
Intervento - CUI (1)	di dare avvio alla procedura di	Codice CUP (2)	acquisizione presente in programmazione di lavori, forniture e	importo complessivo l'acquisto è	funzionale (4)	geografico di esecuzione dell'acquisto	Settore	CPV (5)	Descrizione dell'acquisto	(Tabella B.1)	Procedimento (7)	Durata del contratto	rata del nuovo ntratto affidamento di contratto in						Costi su		Apporto di	capitale privato		AMENTO DELLA A DI AFFIDAMENTO (11)	modifica programma (12)
,,	affidamento		servizi (Tabella B.2bis)	eventualmente ricompreso		Codice NUTS									Secondo anno	annualità successiva	Totale (9)	Importo	Tipologia (Tabella B.1bis)		. ,	(Tabella B.2)			
				(3)															(Tubella B. Tolo)	codice AUSA					
S00384810024202200001	2022		1		No	ITC13	Servizi	55512000-2	SERVIZIO MENSA	2	STEFANI ROBERTA	72	Si	40,800.00	91,800.00	91,800.00	224,400.00	0.00		242886	STAZIONE UNICA APPALTANTE PROVINCIA DI BIELLA				
S00384810024202200002	2022		1		No	ITC13	Servizi	90513000-6	SERVIZIO RACCOLTA RIFIUTI	1	STEFANI ROBERTA	24	Si	67,000.00	67,000.00	67,000.00	201,000.00	0.00							
				•					•	•	•			107,800.00	158,800.00	158,800.00	425,400.00	0.00 (13)							

- (1) Codice CUI = sigla settore (F=forniture; S=servizi) + cf amministrazione + prima annualità del primo programma nel quale l'intervento è stato inserito + progressivo di 5 cifre della prima annualità del primo proramma (2) Indica il CUP (cfr. articolo 6 comma 4)
- (3) Compilare se nella colonna "Acquisto ricompreso nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazione di lavori, forniture e servizi" si è risposto "SI" e se nella colonna "Codice CUP" non è stato (a) compined se neina colonia. Acquisio Incompress nei importo compressivo di di l'avoro o di alia a acqui riportato il GUP in quanto non presente.

 (4) Indica se lotto funzionale secondo la definizione di cui all'art.3 comma 1 lettera qq) del D.Lgs.50/2016
- (5) Relativa a CPV principale. Deve essere rispettata la coerenza, per le prime due cifre, con il settore: F= CPV<45 o 48; S= CPV>48
- (6) Indica il livello di priorità di cui all'articolo 6 commi 10 e 11
 (7) Riportare nome e cognome del responsabile del procedimento
- (8) Servizi o forniture che presentano caratteri di regolarità o sono destinati ad essere rinnovati entro un determinato periodo.

 (9) Importo complessiva a isensi dell'articolo 3, comma 6, i vi incluse le spese eventualmente già sostenute e con competenza di bilancio antecedente alla prima annualità

 (10) Riportare l'importo del capitale privato come quota parte dell'importo complessivo
- (11) Dati obbligatori per i soli acquisti ricompresi nella prima annualità (Cfr. articolo 8)
- (17) but become a consistency of the consistency of

Tabella B.1

- priorità massima
 priorità media
 priorità minima

Tabella B.1bis

- Infinanza di progetto
 concessione di forniture e servizi
 sponsorizzazione
 società partecipate o di scopo
- 5 locazione finananziaria
- contratto di disponibilità
 altro

- Tabella B.2
 1. modifica ex art.7 comma 8 lettera b)
 2. modifica ex art.7 comma 8 lettera c)
 3. modifica ex art.7 comma 8 lettera d)
- 4. modifica ex art.7 comma 8 lettera e) 5. modifica ex art.7 comma 9

Tabella B.2bis

- si, CUI non ancora attribuito
 si, interventi o acquisti diversi

Il referente del programma

TIZIANA PASOLIAI F

PROGRAMMA BIENNALE DEGLI ACQUISTI DI FORNITURE E SERVIZI 2022/2023 DELL'AMMINISTRAZIONE COMUNE DI NETRO - SERVIZIO SEGRETERIA

SCHEDA C: ELENCO DEGLI ACQUISTI PRESENTI NELLA PRIMA ANNUALITA' DEL PRECEDENTE PROGRAMMA BIENNALE E NON RIPROPOSTI E NON AVVIATI

Codice Unico Intervento - CUI	CUP	Descrizione dell'acquisto	Importo acquisto	Livello di priorità	Motivo per il quale l'intervento non è riproposto (1)

Il referente del programma
TIZIANA PASQUALE

Note

(1) breve descrizione dei motivi

SCHEDA A: QUADRO DELLE RISORSE NECESSARIE ALLA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA

		Arco tempo	rale di validità del pr	ogramma
TIPOLOGIE RISORSE	Dis	ponibilità finanziaria	(1)	Importo Totolo (2)
	Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	Importo Totale (2)
risorse derivate da entrate aventi destinazione vincolata per legge	300,000.00	250,000.00	160,000.00	710,000.00
risorse derivate da entrate acquisite mediante contrazione di mutuo	0.00	0.00	0.00	0.00
risorse acquisite mediante apporti di capitali privati	0.00	0.00	0.00	0.00
stanziamenti di bilancio	0.00	0.00	0.00	0.00
finanziamenti acquisibili ai sensi dell'articolo 3 del decreto-legge 31 ottobre 1990, n. 310, convertito con modificazioni dalla legge 22 dicembre 1990, n. 403	0.00	0.00	0.00	0.00
risorse derivanti da trasferimento di immobili	0.00	0.00	0.00	0.00
altra tipologia	131,726.00	311,444.00	306,830.00	750,000.00
totale	431,726.00	561,444.00	466,830.00	1,460,000.00

Il referente del programma

STEFANI ROBERTA

Note

(1) La disponibilità finanziaria di ciascuna annualità è calcolata come somma delle informazioni elementari relative ai costi annuali di ciascun intervento di cui alla scheda D

(2) L'importo totale delle risorse necessarie alla realizzazione del programma triennale è calcolato come somma delle tre annualità

SCHEDA B: ELENCO DELLE OPERE INCOMPIUTE

CUP (1)	Descrizione dell'opera	Determinazioni dell'amministrazione (Tabella B.1)	Ambito di interesse dell'opera (Tabella B.2)	Anno ultimo quadro economico approvato	Importo complessivo dell'intervento (2)	Importo complessivo lavori (2)	Oneri necessari per l'ultimazione dei lavori	Importo ultimo SAL	Percentuale avanzamento lavori (3)	Causa per la quale l'opera è incompiuta (Tabella B.3)	L'opera è attualmente fruibile parzialmente dalla collettività?	Stato di realizzazione ex comma 2 art.1 DM 42/2013 (Tabella B.4)	Possibile utilizzo ridimensionato dell'Opera	Destinazione d'uso (Tabella B.5)	Cessione a titolo di corrispettivo per la realizzazione di altra opera pubblica al sensi dell'articolo 191 del Codice (4)	Vendita ovvero demolizione (4)	Oneri per la rinaturalizzazione, riqualificazione ed eventuale bonifica del sito in caso di demolizione	Parte di infrastruttura di rete

Il referente del programma

STEFANI ROBERTA

- (1) Indica il CUP del progetto di investimento nel quale l'opera incompiuta rientra: è obbligatorio per tutti i progetti avviati dal 1 gennaio 2003.

 (2) Importo riferito all'ultimo quadro economico approvato.

 (3) Percentuale di avanzamento dei lavori rispetto all'ultimo progetto approvato.

 (4) In caso di cessione a tittolo di corrispettivo o di vendita l'immobile deve essere riportato nell'elenco di cui alla scheda C; in caso di demolizione l'intervento deve essere riportato fra gli interventi del programma di cui alla scheda D.

- a) è stata dichiarata l'insussistenza dell'interesse pubblico al completamento ed alla fruibilità dell'opera
 b) si intende riprendere l'esecuzione dell'opera per il cui completamento non sono necessari finanziamenti aggiuntivi
- c) si intende riprendere l'esecuzione dell'opera avendo già reperito i necessari finanziamenti aggiuntivi
- d) si intende riprendere l'esecuzione dell'opera una volta reperiti i necessari finanziamenti aggiuntivi

Tabella B.2 a) nazionale b) regionale

Tabella B.3

a) mancanza di fondi
b1) cause tecniche: protrarsi di circostanze speciali che hanno determinato la sospensione dei lavori e/o l'esigenza di una variante progettuale

- b2) cause tecniche: presenza di contenzioso c) sopravvenute nuove norme tecniche o disposizioni di legge
- d) fallimento, liquidazione coatta e concordato preventivo dell'impresa appattatrice, risoluzione del contratto, o recesso dal contratto ai sensi delle vigenti disposizioni in materia di antimafia
- e) mancato interesse al completamento da parte della stazione appaltante, dell'ente aggiudicatore o di altro soggetto aggiudicatore

- Tabella B.4
 a) i lavori di realizzazione, avviati, risultano interrotti oltre il termine contrattualmente previsto per l'ultimazione (Art. 1 c2, lettera a), DM 42/2013)
 b) i lavori di realizzazione, avviati, risultano interrotti oltre il termine contrattualmente previsto per l'ultimazione non sussistendo allo stato, le condizioni di riavvio degli stessi. (Art. 1 c2, lettera b), DM 42/2013)
- c) i lavori di realizzazione, ultimati, non sono stati collaudati nel termine previsto in quanto l'opera non risulta rispondente a tutti i requisiti previsti dal capitolato e dal relativo progetto esecutivo come accertato nel corso delle operazioni di collaudo. (Art. 1 c2, lettera c), DM 42/2013)

Tabella B.5 a) prevista in progetto

b) diversa da quella prevista in progetto

SCHEDA C: ELENCO DEGLI IMMOBILI DISPONIBILI

					Codice	Istat			Concessi in diritto di godimento, a titolo di contributo ex	Già incluso in programma di dismissione di cui art.27 DL	Tipo disponibilità se immobile derivante da Opera Incompiuta di		Va	ulore Stimato (4	i)	
Codice univoco immobile (1)	Riferimento CUI intervento (2)	Riferimento CUP Opera Incompiuta (3)	Descrizione immobile	Reg	Prov	Com	Localizzazione - CODICE NUTS	titolo corrispettivo ex art.21 comma 5 e art.191 comma 1 (Tabella C.1)	articolo 21 comma 5 (Tabella C.2)		cui si è dichiarata l'insussistenza dell'interesse	Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	Annualità successive	Totale
							•		•			0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

- Note:

 (1) Codice obbligatoric."1" + numero immobile = cf amministrazione + prima annualità del primo programma nel quale l'immobile è stato inserito + progressivo di 5 cifre

 (2) Riportare il codice CUI dell'intervento (nel caso in cui il CUP non sia previsto obbligatoriamente) al quale la cessione dell'immobile è associata; non indicare alcun codice nel caso in cui si proponga la semplice alienazione o cessione di opera incompiuta non connessa alla realizzazione di un intervento

 (3) Se derivante da opera incompiuta riportare il relativo codice CUP

 (4) Riportare il ammonitare con il quale l'immobile contribuità a l'inanziare l'intervento, ovvero il valore dell'immobile da trasferire (qualora parziale, quello relativo alla quota parte oggetto di cessione o trasferimento) o il valore del titolo di godimento oggetto di cessione.

Tabella C.1 1. no

2. parziale 3. totale

Tabella C.2

2. si, ressione
3. si, in diritto di godimento, a titolo di contributo, la cui utilizzazione sia strumentale
e tecnicamente connessa all'opera da affidare in concessione

Tabella C.3

si, come valorizzazione
 si, come alienazione

- Tabella C.4

 1. cossione della titolarità dell'opera ad altro ente pubblico

 2. cossione della titolarità dell'opera a soggetto esercente una funzione pubblica

 3. vendita al mercato privato

 4. disponibilità come fonte di finanziamento per la realizzazione di un intervento ai sensi del

Il referente del programma

STEFANI ROBERTA

SCHEDA D: ELENCO DEGLI INTERVENTI DEL PROGRAMMA

			Annualità nella					Codic	e Istat										STIMA DEI COSTI	DELL'INTERVENTO (8)				Intervento aggiunto o variato
Codice Unico Intervento - CUI (1)	Cod. Int. Amm.ne (2)	Codice CUP (3)	quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento	Responsabile del procedimento (4)	Lotto funzionale (5)	Lavoro complesso (6)	Reg	Prov	Com	Localizzazione - codice NUTS	Tipologia	Settore e sottosettore intervento	Descrizione dell'intervento	Livello di priorità (7) (Tabella D.3)	Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	Costi su annualità successiva	Importo complessivo (9)	Valore degli eventuali immobili di cui alla scheda C collegati all'intervento (10)	Scadenza temporale ultima per l'utilizzo dell'eventuale finanziamento derivante da contrazione di mutuo	Apporto di capi	tale privato (11) Tipologia (Tabella D.4)	a seguito di modifica programma (12) (Tabella D.5)
L00384810024202200001	2022001	C37H22000230001	2022	STEFANI ROBERTA	No	Si	001	096	039		07 - Manutenzione straordinaria	02.05 - Difesa del suolo	MESSA IN SICUREZZA IDOGEOLOGICA DEL TERRITORIO COMUNALE	1	131,726.00	311,444.00	306,830.00	0.00	750,000.00	0.00		0.00		
L00384810024202200003		C39J18000030006	2022	STEFANI ROBERTA	No	No	001	096	039		58 - Ampliamento o potenziamento	01.01 - Stradali	STRADA COMUNALE REGIONI TRIVERO E RENECCO LAVORI DI MESSA IN SICUPEZZA MIGLIORAMENTO ACCESSIBILITA' ALLE REGIONI TRIVERO E RENECCO	2	200,000.00	50,000.00	0.00	0.00	250,000.00	0.00		0.00		
L00384810024202200004			2022	STEFANI ROBERTA	No	No	001	096	039		99 - Altro	02.05 - Difesa del suolo	MESSA IN SICUREZZA DELLA FRAZIONE COLLA E REGIONI TRIVERO E RENECCO MITIGAZIONE RISCHIO IDRAULICO	2	100,000.00	200,000.00	160,000.00	0.00	460,000.00	0.00		0.00		
Note:					-		-					•			431,726.00	561,444.00	466,830.00	0.00	1,460,000.00	0.00		0.00		

- Note:

 (i) Numero interventio = "1" c1 amministrazione e prima annualità del primo programma nel quale l'intervento è attain insertito + progressivo di 5 cifre della prima annualità del primo proramma
 (ii) Numero interventio herance indicato distramministrazione in base a prorprio settem di coditica
 (iii) Amministratoria della prima annualità del primo proramma
 (iii) Numero interventio interventio del prima proramma
 (iii) Productione e cognome del responsabile del procedimento
 (iii) Indicato se lotto funzione del socioni del prima prima del prima d

- Tabella D.4

 1. finanza di progetto

 2. concessione di costruzione e gestione
 3. sponsorizzazione
 4. società participate o di scopo
 5. locazione finanamiaria
 6. contratto di disponibilità
 9. altro

Tabella D.5

1. modfica ex art.5 comma 9 lettera b)

2. modfica ex art.5 comma 9 lettera c)

3. modfica ex art.5 comma 9 lettera d)

4. modfica ex art.5 comma 9 lettera e)

5. modfica ex art.5 comma 11

Il referente del programma

STEFANI ROBERTA

SCHEDA E: INTERVENTI RICOMPRESI NELL'ELENCO ANNUALE

										Livello di		MITTENZA O SOGGETTO AGGREGATORE AL QUALE SI DELEGARE LA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO	I-44
Codice Unico Intervento - CUI	CUP	Descrizione dell'intervento	Responsabile del procedimento	Importo annualità	Importo intervento	Finalità (Tabella E.1)	Livello di priorità	Conformità Urbanistica	Verifica vincoli ambientali	progettazione (Tabella E.2)	codice AUSA	denominazione	Intervento aggiunto o variato a seguito di modifica programma (*)
L00384810024202200001	C37H22000230001	MESSA IN SICUREZZA IDOGEOLOGICA DEL TERRITORIO COMUNALE	STEFANI ROBERTA	131,726.00	750,000.00	AMB	1	Si	Si	1	0000242886	AMMINISTRAZIONE PROVINCIALE DI BIELLA	
L00384810024202200003	C39J18000030006	STRADA COMUNALE REGIONI TRIVERO E RENECCO LAVORI DI MESSA IN SICUREZZA MIGLIORAMENTO ACCESSIBILITA' ALLE REGIONI TRIVERO E RENECCO	STEFANI ROBERTA	200,000.00	250,000.00	URB	2	Si	Si	2			
L00384810024202200004		MESSA IN SICUREZZA DELLA FRAZIONE COLLA E REGIONI TRIVERO E RENECCO MITIGAZIONE RISCHIO IDRAULICO	STEFANI ROBERTA	100,000.00	460,000.00	AMB	2	Si	Si	2	0000242886	AMMINISTRAZIONE PROVINCIALE DI BIELLA	

(*) Tale campo compare solo in caso di modifica del programma

Tabella E.1

ADN - Adequamento normativo

AMB - Qualità ambientale

COP - Completamento Opera Incompiuta

CPA - Conservazione del partimonio

MIS - Miglicamento e incremento di servizio

URB - Qualità urbana

VAB - Valorizzazione beni vincolati

DEM - Demolizione Opera Incompiuta

DEOP - Demolizione opera Incompiuta

1. progetto di fattibilit tecnico - economica: "documento di fattibilit delle alternative progettuali".

2. progetto di fattibilit tecnico - economica: "documento finale".

3. progetto definitivo

4. progetto esecutivo

Il referente del programma

STEFANI ROBERTA

SCHEDA F: ELENCO DEGLI INTERVENTI PRESENTI NELL'ELENCO ANNUALE DEL PRECEDENTE PROGRAMMA TRIENNALE E NON RIPROPOSTI E NON AVVIATI

Codice Unico Intervento - CUI	CUP	Descrizione dell'intervento	Importo intervento	Livello di priorità	Motivo per il quale l'intervento non è riproposto (1)
L00384810024202200005	C33J1800000005	MESSA IN SICUREZZA EX EDIFICIO SCOLASTICO	400,000.00	2	NON SI E' OTTENUTO IL FINANZIAMENTO RICHIESTO

Il referente del programma STEFANI ROBERTA

Note

(1) breve descrizione dei motivi

Sottosezione di programmazione: 2.2. PERFORMANCE

La deliberazione della CIVIT (oggi ANAC) n. 89/2010 definisce la performance come "il contributo (risultato o modalità di raggiungimento del risultato) che un soggetto (organizzazione, unità organizzativa, gruppo di individui, singolo individuo) apporta attraverso la propria azione al raggiungimento delle finalità e degli obiettivi e, in ultima istanza, alla soddisfazione dei bisogni per i quali l'organizzazione è costituita".

In termini più immediati, la performance è il risultato che si consegue svolgendo una determinata attività. Costituiscono elementi di definizione della performance il risultato, espresso ex ante come obiettivo ed ex post come esito, il soggetto cui tale risultato è riconducibile e l'attività che viene posta in essere dal soggetto per raggiungere il risultato.

PEG, PIANO DELLA PERFORMANCE E PIANO DETTAGLIATO DEGLI OBIETTIVI DI CUI ALLA DELIBERAZIONE DI GIUNTA COMUNALE N. 7 DEL 16.01.2023

				ANNO 2023
		ra - Organizzazione		
	T	sonale in servizio		
Descrizione	2020	2021	2022	2023
Dirigenti (Segretario comunale)	1,00	1,00	1,00	
Posizioni Organizzative	1,00 4,00	1,00 5,00	2,00 5,00	
Dipendenti Totale Personale in servizio	6,00	7,00	8,00	
Totale i ersonale in servizio	0,00	7,00	0,00	
	Età n	nedia del personale		
Descrizione	2020	2021	2022	2023
Dirigenti (Segretario comunale)	58,00	59,00	60,00	
Posizioni Organizzative	52,00	53,00	49,50	
Dipendenti	47,00	47,00	48,00	
rotale Età Media	52,30	53,00	52,50	
Dogoriziono	2020	dici di assenza	2022	2022
Descrizione		2021	2022	2023
Malattia + Ferie + Altro	0,00%	9,12%	11,89%	
Malattia + Altro	0,00%	0,00%	0,00%	
	Indici per	la spesa del Personale		
Descrizione	2020	2021	2022	2023
Spesa complessiva per il personale	€ 221.950,00	€ 233.923,00	€ 235.926,42	
Spesa per la formazione (stanziato)	€ 400,00	€ 400,00	€ 400,00	
Spesa per la formazione (impegnato)	€ 0,00	€ 0,00	€ 219,60	
SPESA PER IL PERSONALE				
Descrizione	2020	2021	2022	2022
Spesa personale su spesa corrente	2020	2021		2022
Spesa complessiva personale	27,71%	29,01%	30,47%	
Spese Correnti				
2. Spesa media del personale				
Spesa complessiva personale	€ 36.991,67	€ 33.417,57	€ 29.490,80	0,00
Totale personale in servizio				
3. Spesa personale pro-capite Spesa complessiva personale	€ 238,91	€ 249,12	€ 252,33	#DIV/0!
Popolazione	€ 230,91	€ 249,12	€ 202,00	#DIV/0:
4. Rapporto dipendenti su popolazione		***************************************	***************************************	•
	154,83	134,14	116,88	#DIV/0!
<u>Popolazione</u>				
<u>Popolazione</u> Totale personale in servizio				
Totale personale in servizio 5. Rapporto dirigenti su dipendenti				
Totale personale in servizio 5. Rapporto dirigenti su dipendenti <u>Numero diriqenti</u>	16,67%	14,29%	12,50%	#DIV/0!
Totale personale in servizio 5. Rapporto dirigenti su dipendenti <u>Numero dirigenti</u> Totale personale in servizio	16,67%	14,29%	12,50%	#DIV/0!
Totale personale in servizio 5. Rapporto dirigenti su dipendenti Numero dirigenti Totale personale in servizio 6. Rapporto P.O. su dipendenti				
Totale personale in servizio 5. Rapporto dirigenti su dipendenti Numero dirigenti Totale personale in servizio 6. Rapporto P.O. su dipendenti Numero Posizioni Organizzative	16,67% 16,67%	14,29% 16,67%	12,50%	#DIV/0!
Totale personale in servizio 5. Rapporto dirigenti su dipendenti Numero dirigenti Totale personale in servizio 6. Rapporto P.O. su dipendenti				
Totale personale in servizio 5. Rapporto dirigenti su dipendenti Numero dirigenti Totale personale in servizio 6. Rapporto P.O. su dipendenti Numero Posizioni Organizzative Totale personale in servizio				
Totale personale in servizio 5. Rapporto dirigenti su dipendenti Numero dirigenti Totale personale in servizio 6. Rapporto P.O. su dipendenti Numero Posizioni Organizzative Totale personale in servizio 7. Capacità di spesa su formazione Spesa per formazione impegnata Spesa per formazione stanziata	16,67%	16,67%	25,00%	#DIV/0!
Totale personale in servizio 5. Rapporto dirigenti su dipendenti Numero dirigenti Totale personale in servizio 6. Rapporto P.O. su dipendenti Numero Posizioni Organizzative Totale personale in servizio 7. Capacità di spesa su formazione Spesa per formazione impegnata Spesa per formazione stanziata 8. Spesa media formazione	16,67%	16,67%	25,00% 54,90%	#DIV/0! #DIV/0!
Totale personale in servizio 5. Rapporto dirigenti su dipendenti Numero dirigenti Totale personale in servizio 6. Rapporto P.O. su dipendenti Numero Posizioni Organizzative Totale personale in servizio 7. Capacità di spesa su formazione Spesa per formazione impegnata Spesa per formazione stanziata 8. Spesa media formazione Spesa per formazione	16,67%	16,67%	25,00%	#DIV/0!
Totale personale in servizio 5. Rapporto dirigenti su dipendenti Numero dirigenti Totale personale in servizio 6. Rapporto P.O. su dipendenti Numero Posizioni Organizzative Totale personale in servizio 7. Capacità di spesa su formazione Spesa per formazione impegnata Spesa per formazione stanziata 8. Spesa media formazione Spesa per formazione Totale personale in servizio	16,67%	16,67%	25,00% 54,90%	#DIV/0! #DIV/0!
Totale personale in servizio 5. Rapporto dirigenti su dipendenti Numero dirigenti Totale personale in servizio 6. Rapporto P.O. su dipendenti Numero Posizioni Organizzative Totale personale in servizio 7. Capacità di spesa su formazione Spesa per formazione impegnata Spesa per formazione stanziata 8. Spesa media formazione Spesa per formazione	16,67%	16,67%	25,00% 54,90%	#DIV/0! #DIV/0!

									ANNO	2023																
				CARATTE	RISTICHE D	DELL'ENTE																				
					Popolazione	9																				
Descrizione				20	020	2021		2022	2	023																
Popolazione residente al 31/	12			9	29	939		935																		
<u> </u>	polazione stranie	ra		4	45	44		45																		
Descrizione				20	020	2021		2022	2	023																
na	iti nell'anno				3	2		6																		
dece	duti nell'anno			3	38	19		24																		
	immigrati			4	41	48		44																		
	emigrati				33	21		28																		
opolazione per fasce d'età					020	2021		2022	2	023																
Popolazione in età pre			anni	J	17	17		24																		
Popolazione in età scuola	-		anni		58	51		48																		
Popolazione in forza			anni		07	121		116																		
Popolazione in età a			anni	ļ	37	439		438																		
Popolazione in età :		oltre 6	5 anni		05	312		308																		
opolazione per fasce d'età	Stakeholders				020	2021		2022	2	023																
Prima infanzia			anni		8	9	13																			
Utenza scolastio	a	_	anni		53	52		55																		
Minori			0-18 anni																		08	115		115		
Giovani		15-25	anni	9	90	94	91																			
opolazione massima insed	iabile (da strum	iento urbani	stico vigent	te)																						
					Territorio																					
Superficie in Kmq										12																
Frazioni										2																
tisorse idriche																										
Laghi										0																
Fiumi										 12																
										1																
					Viabilità				·																	
trade				20	020	2021		2022	2	023																
Statali	Km				0	0		0		0																
Provinciali	Km				6	6		6		6																
Comunali	Km			3	0,6	30,6		30,6	3	0,6																
Vicinali	Km				.,25	21,25		21,25		1,25																
Autostrade	Km				0	0	<u> </u>	0		0																
1		Tot Kn	strade		7,85	57,85	1	57,85	5	7,85																

										ANNO	2023
				STRUTTURA - D	DATI ECONOMI		IIALI				
	Titoli	20		202	0	2	021	20		2023	
vanzo appli	licato	Accertato € 91.858,81	Incassato	Accertato € 73.670,11	Incassato	Accertato € 85.603,75	Incassato	Accertato € 35.000,00	Incassato	Stanziato € 0,00	Incassato
	RIENNALE VINCOLATO	€ 134.503,66		€ 155.503,14		€ 207.413,72		€ 224.780,03		€ 0,00	
- Entrate d	di natura tributaria, contributiva e	€ 630.478,49	€ 590.190,41	€ 565.639,58	€ 535.416,16	€ 590.275,15	€ 539.610,21	€ 604.941,75	€ 569.180,30	€ 599.260,00	
erequativa - Trasferim	nenti correnti	€ 19.866,60	€ 14.266,60	€ 84.750,91	€ 84.750,91	€ 46.936,09	€ 44.936,09	€ 54.677,88	€ 54.677,88	€ 32.245,40	
- Extratribu		€ 141.121,09	€ 131.886,39	€ 128.766,81	€ 82.518,83	€ 184.491,09	€ 166.661,08	€ 182.869,01	€ 166.424,51	€ 188.374,24	
	in conto capitale	€ 146.486,09	€ 67.799,28	€ 239.240,98	€ 30.799,00	€ 422.573,86	€ 175.595,14	€ 714.724,22	€ 459.260,90	€ 80.000,00	
- Accensio	one di prestiti	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	
	per servizi conto terzi e partite di giro	€ 138.081,66	€ 133.341,28	€ 108.447,86	€ 10.371.854,00	€ 162.407,29	€ 123.830,37	€ 252.958,23	€ 193.040,98	€ 333.226,47	
Fotale entra		€ 1.302.396,40	€ 937.483,96	€ 1.356.019,39	€ 11.105.338,90	€ 1.699.700,95	€ 1.050.632,89	€ 2.069.951,12	€ 1.702.364,64	€ 1.233.106,11	•
		20	19	Gestione 202	delle Spese di		021	20	122	2023	
	Titoli	Impegnato	Pagato	Impegnato	Pagato	Impegnato	Pagato	Impegnato	Pagato	Stanziato	Pagato
Spesa co		€ 717.672,91	€ 618.896,15	€ 693.250,48	€ 545.071,42	€ 761.492,50	€ 592.245,77	€ 842.418,38	€ 652.219,56	€ 803.585,64	
PV spesa co	rorrente	€ 26.439,28	€ 672,64	€ 26.439,28	€ 3.483,87	€ 40.676,68	€ 4.440,94	€ 45.505,40	€ 10.504,01	€ 0,00	
- Spese c/c	'capitale	€ 237.514,04	€ 138.266,93	€ 482.460,92	€ 105.930,21	€ 924.818,89	€ 269.837,88	€ 925.809,01	€ 518.185,83	€ 80.000,00	
PV spesa c/		€ 129.063,86	€ 54.337,64	€ 311.377,05	€ 93.237,09	€ 166.737,04	€ 243.002,81	€ 179.274,63	€ 262.744,03	€ 0,00	
- Spese pe 016)	er incemento attività finanziarie (dal	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 5.400,00	€ 0,00	€ 0,00	
- Rimborso	o di prestiti	€ 32.790,97	€ 32.790,97	€ 31.440,59	€ 31.440,59	€ 18.085,51	€ 18.085,51	€ 18.668,16	€ 18.668,16	€ 16.294,00	
- Chiusura	a anticipazioni (dal 2016)	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	
- Spese pe	er servizi conto terzi e partite di giro	€ 124.279,27	€ 124.279,27	€ 113.108,63	€ 98.358,43	€ 162.140,30	€ 120.674,20	€ 244.652,96	€ 171.469,22	€ 333.226,47	
otale spesa	sa	€ 1.267.760,33	€ 969.243,60	€ 1.658.076,95	€ 877.521,61	€ 2.073.950,92	€ 1.248.287,11	€ 2.261.728,54	€ 1.585.322,80	€ 1.233.106,11	(
					Gestione resid	ui					
Titolo	ENTRATE	20	-	202	0	2	021	20		2023	
	Entrate di natura tributaria,	residui attivi	riscossione	residui attivi	riscossione	residui attivi	riscossione	residui attivi	riscossione	residui attivi presunti	riscossion
1	contributiva e perequativa	€ 37.904,39	€ 29.942,70	€ 49.920,99	€ 34.607,14	€ 52.386,48	€ 89.680,63	€ 60.954,41	€ 41.538,49	€ 179.443,09	
3	Trasferimenti correnti Extratributarie	€ 0,00 € 12.719,65	€ 0,00 € 9.154,88	€ 5.600,00 € 13.001,61	€ 2.877,98 € 8.675,98	€ 2.722,02 € 43.955,25	€ 0,00 € 20.139,90	€ 2.000,00 € 10.845,59	€ 0,00 € 5.854,24	€ 2.000,00 € 40.450,61	
4 6	Entrate in conto capitale Accensioni di prestiti	€ 15.916,46 € 0,00	€ 0,00 € 0,00	€ 94.603,27 € 0,00	€ 76.727,90 € 0,00	€ 239.568,82 € 0,00	€ 41.285,30 € 0,00	€ 61.062,41 € 0,00	€ 51.226,85 € 0,00	€ 348.045,81 € 0,00	
9	Servizi conto terzi	€ 2.917,44	€ 2.917,44	€ 4.740,38	€ 2.811,08	€ 3.976,34	€ 2.632,65	€ 38.762,60	€ 2.767,96	€ 82.257,34	
	dui su entrate	€ 69.457,94 20	€ 42.015,02 19	€ 167.866,25 202	€ 125.700,08	€ 342.608,91 2	€ 153.738,48 021	€ 173.625,01 20	€ 101.387,54 22	€ 652.196,85 2023	•
Titolo	SPESE	residui passivi	pagamenti	residui passivi	pagamenti	residui passivi	pagamenti	residui passivi	pagamenti	residui passivi presunti	pagamen
2	Spesa corrente Spese c/capitale	€ 142.984,92 € 64.154,93	€ 91.704,56 € 60.887,46	€ 132.924,11 € 65.015,60	€ 84.791,27 € 64.879,40	€ 190.214,86 € 376.666,91	€ 87.364,47 € 44.708,84	€ 140.529,17 € 16.690,35	€ 83.518,20 € 5.645,39	€ 336.043,43 € 469.452,37	
3	Spese per incemento attività finanziarie (D.Lgs. 118/2011)	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	
4	Rimborso di prestiti Chiusura anticipazioni (D.Lgs.	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	
5 7	118/2011) Servizi conto terzi	€ 0,00 € 6.357,43	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00 € 8.539,59	€ 0,00 € 45.002,80	€ 0,00	€ 0,00 € 77.351,13	
otale resid	dui su spese	€ 213.497,28	€ 155.956,99	€ 214.554,56	€ 162.719,60	€ 576.046,78		€ 202.222,32	€ 95.107,33	€ 882.846,93	•
					ci per analisi fina	ınziaria					
Fracforiment	Descrizione ti dallo Stato	20	19								
Entrata Tit.				202			021		22	2023	
nteressi pas	. 2, Tipologia 1, Categoria 101)	€ 1.0	36,60	€ 59.79			180,13	£ 46.9		2023	
Spesa Tit. 1	ssivi 1, Macroaggregato 107)	€ 8.8			94,07	€ 39.		€ 46.9		2023	
Spesa Tit. 1 Spesa del pe Spesa Tit. 1	ssivi 1, Macroaggregato 107) ersonale 1, Macroaggregato 101)		73,00	€ 59.79	7,23	€ 39. € 5.:	180,13	€ 46.9 € 4.5	921,92	2023	
Spesa Tit. 1 Spesa del pe Spesa Tit. 1 Quota capita	ssivi 1, Macroaggregato 107) ersonale 1, Macroaggregato 101) ale mutui	€ 8.8	73,00	€ 59.79 € 7.05	7,23 72,05	€ 39. € 5.:	180,13	€ 46.5 € 4.5	921,92 00,92	2023	
Spesa Tit. 1 Spesa del pe Spesa Tit. 1 Quota capita	ssivi 1, Macroaggregato 107) ersonale 1, Macroaggregato 101) ale mutui 4, Macroaggregato 403)	€ 8.8	73,00 327,46 90,97	€ 59.79 € 7.05	94,07 7,23 72,05	€ 39. € 5 € 230	.025,89	€ 46.5 € 4.5 € 244.	921,92 00,92 938,34	2023	
Spesa Tit. 1 Spesa del pe Spesa Tit. 1 Quota capita Spesa Tit. 4	ssivi 1, Macroaggregato 107) ersonale 1, Macroaggregato 101) ale mutui 4, Macroaggregato 403)	€ 8.8 € 218. € 32.7	73,00 327,46 90,97	€ 59.79 € 7.05 € 182.2 € 31.44	94,07 7,23 72,05 10,59	€ 39. € 5.: € 230 € 18.	.180,13 383,83 .025,89 .085,51	€ 46.5 € 4.5 € 244.	921,92 00,92 938,34 568,16	2023	
Spesa Tit. 1 ipesa del pe Spesa Tit. 1 Quota capita Spesa Tit. 4 Inticipazioni	ssivi 1, Macroaggregato 107) I, Macroaggregato 101) I, Macroaggregato 101) ale mutui 4, Macroaggregato 403) ii di cassa	€ 8.8 € 218.: € 32.7 € 0	73,00 327,46 90,97	€ 59.79 € 7.05 € 182.2 € 31.44 € 0,	94,07 77,23 772,05 10,59 00 DATI ECONOMI	€ 39. € 5.: € 230 € 18: €	180,13 383,83 .0.25,89 085,51 0,00	€ 46.5 € 4.5 € 244. € 18.6	921,92 00,92 938,34 668,16		
Spesa Tit. 1 pesa del pe Spesa Tit. 1 puota capita Spesa Tit. 4 unticipazioni Grado di au	ssivi 1, Macroaggregato 107) resonale 1, Macroaggregato 101) ale mutui 4, Macroaggregato 403) id cassa ulonomia finanziaria Descrizione 1. Autonomia finanziaria	€ 8.8 € 218.: € 32.7 € 0	73,00 327,46 90,97 ,00	€ 59.74 € 7.05 € 182.2 € 31.44 € 0, STRUTTURA - [7,23 72,05 10,59 000 DATI ECONOMI	€ 39. € 53. € 230 € 18. € CO PATRIMON	180,13 383,83 .025,89 085,51 0,00	€ 46.5 € 4.5 € 244. € 18.6 € 0	921,92 00,92 938,34 668,16 0,00	2023	
Spesa Tit. 1 Spesa del pe Spesa Tit. 1 Quota capita Spesa Tit. 4 Anticipazioni Grado di au	ssivi 1, Macroaggregato 107) ersonale 1, Macroaggregato 101) ale mutui 4, Macroaggregato 403) ii di cassa 1 utonomia finanziaria 1 Descrizione 1. Autonomia finanziaria ate tributarie+ extraributarie 1 Entrate correnti	€ 8.8 € 218.: € 32.7 € 0	73,00 327,46 90,97 ,00	€ 59.79 € 7.05 € 182.2 € 31.44 € 0,	7,23 72,05 10,59 000 DATI ECONOMI	€ 39. € 53. € 230 € 18. € CO PATRIMON	180,13 383,83 .0.25,89 085,51 0,00	€ 46.5 € 4.5 € 244. € 18.6	921,92 00,92 938,34 668,16 0,00		ò
Spesa Tit. 1 Spesa del pe Spesa Tit. 1 Quota capita Spesa Tit. 4 Anticipazioni Grado di au	ssivi J., Macroaggregato 107) ersonale la mutua	€ 8.8 € 218.: € 32.7 € 0	73,00 327,46 90,97 000	€ 59.74 € 7.05 € 182.2 € 31.44 € 0, STRUTTURA - [94,07 77,23 72,05 10,59 00 DATI ECONOMI	€ 39. € 5.: € 230 € 18. € CO PATRIMON 2 94,	180,13 383,83 .025,89 085,51 0,00	€ 46.5 € 4.5 € 244. € 18.6 € 0	921,92 00,92 938,34 668,16 0,00	2023	
Spesa Tit. 1 Spesa del pe Spesa Tit. 1 Quota capita Spesa Tit. 4 Anticipazioni Grado di au	ssivi J. Macroaggregato 107) ersonale J. Macroaggregato 101) ele mutui ele ele ele ele ele ele ele ele ele el	€ 8.8 € 218. € 32.7 € 0	73,00 327,46 90,97 000	€ 59.74 € 7.05 € 182.2 € 31.44 € 0, STRUTTURA - E	94,07 77,23 72,05 10,59 00 DATI ECONOMI	€ 39. € 5.: € 230 € 18. € CO PATRIMON 2 94,	180,13 383,83 .025,89 085,51 0,00 IAL I	€ 46.5 € 4.5 € 244. € 18.4 € 0	921,92 00,92 938,34 668,16 0,00	2023	
Spesa Tit. 1 pesa del pe Spesa Tit. 1 puota capita Spesa Tit. 4 unticipazioni Grado di au Entra	ssivi J. Macroaggregato 107) ersonale J. Macroaggregato 101) ale mutui ale cassa utonomia finanziaria ale tributarie extratributarie Entrate correnti 2. Autonomia impositiva Entrate tributarie Entrate tributarie Entrate correnti 3. Dipendenza erariale asferimenti correnti statali	€ 8.8 € 218. € 32.7 € 0	73,00 327,46 99,97 	€ 59.74 € 7.05 € 182.2 € 31.44 € 0, STRUTTURA - E	94,07 77,23 72,05 10,59 00 00 0ATI ECONOMI	€ 39. € 5.: € 230 € 18. € . CO PATRIMON 2 94, 71,	180,13 383,83 .025,89 085,51 0,00 IAL I	€ 46.5 € 4.5 € 244. € 18.4 € 0	921,92 00,92 938,34 568,16 0,00	2023	·
Spesa Tit. 1 pesa del pe spesa Tit. 1 pesa del pe spesa Tit. 1 puota capita Spesa Tit. 1 puota capita Spesa Tit. 4 unticipazioni Grado di au Entra	ssivi I, Macroaggregato 107) ersonale I, Macroaggregato 101) ale mutui I, Macroaggregato 101) ale mutui I, Macroaggregato 403) ii di cassa uutonomia finanziaria Descrizione 1. Autonomia finanziaria ate tributarie e-tertaributarie Entrate correnti 2. Autonomia impositiva Entrate correnti Entrate correnti 3. Dippendensa erraiale asferimenti correnti statali Entrate correnti gidità del Bilancio	€ 8.8 € 218. € 32.7 € 0 97,4 79,6	73,00 327,46 90,97 .000	€ 59.7% € 7.05 € 182.2 € 31.44 € 0) STRUTTURA - E 202 89,1: 72,64	94,07 77,23 77,05 10,59 00 00 00 00 00 22%	€ 39. € 5.: € 220 € 18.8 € 10.0 CO PATRIMON 2.0 94. 71.,	180,13 180,13 183,83 183,83 10.025,89 1085,51 10,00 11 11ALI 1221 129%	€ 46.5 € 4.5 € 244. € 18.4 € 0 20 93,5 71,8	921,92 000,92 938,34 668,16 0,00	2023 96,07% 73,09% 0,00%	·
Spesa Tit. 1 spesa del pe spesa Tit. 1 spesa del pe spesa Tit. 1 spesa Tit. 1 spesa Tit. 2 unticipazioni Grado di au Entra	ssivi J. Macroaggregato 107) ersonale J. Macroaggregato 101) ale mutul ale cassa utonomia finanziaria Descrizione 1. Autonomia finanziaria ale tributarie+ extratributarie Entrate correnti 2. Autonomia impositiva Entrate tributarie Entrate tributarie Entrate tributarie Entrate correnti 3. Dipemento areanial Entrate correnti glidit del Bilancio Indicatori	€ 8.8 € 218. € 32.7 € 0	73,00 327,46 90,97 .000	€ 59.7% € 7.055 € 182.2 € 31.44 € 0,0 STRUTTURA - [2022 89,1:	94,07 77,23 77,05 10,59 00 00 00 00 00 22%	€ 39. € 5.: € 220 € 18.8 € 10.0 CO PATRIMON 2.0 94. 71.,	180,13 180,13 183,83 183,83 10.025,89 1085,51 10,00 10 11ALI 1021 1229%	€ 46.5 € 4.5 € 244. € 18.4 € 0 20 93,5 71,8	921,92 00,92 938,34 568,16 0,00	2023 96,07% 73,09%	·
Spesa Tit. 1 Spesa Tit. 1 Spesa Tit. 1 Spesa Tit. 1 Spesa Tit. 2 Spesa Tit. 4 Anticipazioni Grado di au Entra Tra Grado di rig	ssivi J. Macroaggregato 107) ersonale aggregato 101) ele mutuu il ale assa il ale sutuonomia finanziaria Descrizione Descrizione 1. Autonomia finanziaria ale turbutarie+ extratributarie Entrate correnti 2. Autonomia impositiva Entrate tributarie Intrate correnti J. Dipendenza erariale asferimenti correnti stataji Entrate correnti Indicatori 1. Rigidità strutturale	€ 8.8 € 218. € 32.7 € 0 97,4 79,6	73,00 327,46 990,97 000 19 99% 66% 3%	€ 59.7% € 7.05 € 182.2 € 31.44 € 0) STRUTTURA - E 202 89,1: 72,64	94,07 77,23 77,05 10,59 00 00 00 22% 996	€ 39. € 53. € 230 € 18. € 10. € 19.	180,13 180,13 183,83 183,83 10.025,89 1085,51 10,00 11 11ALI 1221 129%	€ 46.5 € 4.5 € 244. € 18.4 € 0 20 93,5 71,8	921,92 00,92 938,34 568,16 0,00 222 251%	2023 96,07% 73,09% 0,00%	ò
Spesa Tit. 1 pesa del pe pesa del pe pesa del pe pesa Tit. 1 puota capita Spesa Tit. 4 unticipazioni Grado di au. Entra Tra Grado di rig Spesa per	ssivi J. Macroagregato 107) essonale in Macroagregato 101) ele mutui je mut	€ 8.8 € 218: € 32.7 € 0	73,00 327,46 990,97 000 19 99% 66% 3%	€ 59.7% € 7.055 € 182.2 € 31.44 € 0, STRUTTURA - [202 89,1: 72,66	94,07 77,23 77,05 10,59 00 00 00 22% 996	€ 39. € 53. € 230 € 18. € 10. € 19.	180,13 183,83 383,83 .025,89 085,51 0,00 IALI 229% 844%	€ 46.5 € 4.5 € 244. € 18.4 € 0 20 93,5 71,6 20	921,92 00,92 938,34 568,16 0,00 222 251%	2023 96,07% 73,09% 0,00%	ò
Spesa Tit. 1 posta articular personal di au Spesa Tit. 1 puota capita Spesa Tit. 1 puota capita Spesa Tit. 4 Inticipazioni Grado di au Entra Tra Grado di rig Spesa per 2. 1	ssivi I, Macroaggregato 107) ersonale I, Macroaggregato 101) ale mutui I, Macroaggregato 101) ii di cassa utonomia finanziaria Descrizione 1. Autonomia finanziaria Descrizione 2. Autonomia finanziaria Entrate correnti 2. Autonomia mpositiva Entrate correnti 2. Finanzia Entrate intibutarie Entrate correnti 3. Dippendensa errariale asferimenti correnti statali Entrate correnti gidità del Bilancio Indicatori 1. Indicatori 1. Indicatori Entrate correnti Sonale-trimborso mutui(cap+int) Entrate corsonale esso complessos personale esa complesso personale	€ 8.8 € 218: € 32.7 € 0	73,00 327,46 990,97 000 19 99% 66% 19	€ 59.7% € 7.055 € 182.2 € 31.44 € 0, STRUTTURA - [202 89,1: 72,66	94,07 77,23 772,05 10,59 00 00 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10	€ 39, € 53, € 230 € 18, € 10, CO PATRIMON 2 94, 71, 4, 2 2	180,13 183,83 383,83 .025,89 085,51 0,00 IALI 229% 844%	€ 46.5 € 4.5 € 244. € 18.4 € 0 20 93,5 71,6 20	921,92 00,92 938,34 568,16 0,00	2023 96,07% 73,09% 0,00%	ò
Spesa Tit. 1 Spesa Tit. 1 Spesa Tit. 1 Spesa Tit. 1 Spesa Tit. 4 Inticipazioni Farado di au Entra Tra Srado di rig Spesa per 2. 1 Spesa 3. 3.	ssivi I., Macroaggregato 107) ersonale I., Macroaggregato 101) ale mutui I., Macroaggregato 101) ale mutui I., Macroaggregato 403) ii di cassa utonomia finanziaria Descrizione 1. Autonomia finanziaria Descrizione 2. Autonomia finanziaria Entrate correnti 2. Autonomia mpositiva Entrate correnti 2. Autonomia mpositiva Entrate correnti 3. Dipendenza errariale asferrimenti correnti statali Entrate correnti gidità del Bilancio Indicatori 1. Rigdita futurale rsonale-rimborso mutui(cap+int) Entrate correnti gidità futurale rsonale-rimborso mutui(cap+int) Entrate correnti Rigdita futurale rsonale-rimborso mutui(cap+int) Entrate correnti Rigdita futurale rsonale-rimborso mutui(cap+int) Entrate correnti Rigdita futurale	€ 8.8 € 218. € 32.7 € 0 97,4 79,6 0,1: 20 32,8	73,00 327,46 99,97 .000 119 99%	€ 59.7% € 7.05 € 182.2 € 31.44 € 0,0 STRUTTURA - E 20.2 89,1: 72,61 7,67 20.2 28,3:	94,07 77,23 77,05 10,59 00 00 00 00 22% 96 96	€ 39. € 52. € 230. € 18. € 10. CO PATRIMON 2. 30. 71., 4.;	180,13 18	€ 46.5 € 4.5 € 244. € 18.4 € 0 20 93,5 71,8 5,5	921,92 900,92 9938,34 668,16 0,00 222 796 938,34 222 3276 32776	2023 96,07% 73,09% 0,00% 2023 0,00%	
Spesa Tit. 1 Spesa Tit. 1 Spesa Hit. 1 Spesa Tit. 1 Spesa Tit. 1 Inticipazioni Findo di au. Findo di au. Spesa Tit. 2 Spesa Tit. 2 Spesa Tit. 2 Spesa Tit. 3 Rill Spesa Tit. 4 Rill Spesa Tit. 4 Spesa Tit. 4 Spesa Tit. 4 Spesa Tit. 4 Spesa Derrica	ssivi I., Macroaggregato 107) ersonale I., Macroaggregato 101) ale mutui I., Macroaggregato 101) ale mutui I., Macroaggregato 403) ii di cassa utonomia finanziaria Descrizione 1. Autonomia finanziaria ate tributaria Entrate correnti 2. Autonomia impositiva Entrate correnti 2. Autonomia mipositiva Entrate correnti 3. Dipendenza erraiale asferimenti correnti statali Entrate correnti indicatori Indicatori I. Rigidità per indicatori Entrate correnti sonale-irrimborso mutui(cap+int) Entrate correnti regidità per soso personale essa complessiva personale Entrate correnti Rigidità per debotamento sonale-irrimborso mutui (cap+int) Entrate correnti Rigidità per indebotamento simborso mutui (cap+int) Entrate correnti Simborso mutui (cap+int) Entrate correnti Entrate correnti Entrate correnti Entrate correnti Entrate correnti	€ 8.8 € 218: € 32.7 € 0 20 97,4 79,6 0,1:	73,00 327,46 99,97 .000 119 99%	€ 59.7% € 7.05 € 182.2 € 31.44 € 0,0 STRUTTURA - E 2002 899.1: 72,61 7,67	94,07 77,23 77,05 10,59 00 00 00 00 22% 96 96	€ 39. € 52. € 230. € 18. € 10. CO PATRIMON 2. 30. 71., 4.;	180,13 180,13 181,13 183,83 18	€ 46.5 € 4.5 € 244. € 18.4 € 0 20 93,1 71,6 5,5	921,92 900,92 9938,34 668,16 0,00 222 796 938,34 222 3276 32776	2023 96,07% 73,09% 0,00%	
Spesa Tit. 1 Spesa Tit. 1 Spesa Hit. 1 Spesa Tit. 1 Spesa Tit. 1 Inticipazioni Findo di au. Findo di au. Spesa Tit. 2 Spesa Tit. 2 Spesa Tit. 2 Spesa Tit. 3 Rill Spesa Tit. 4 Rill Spesa Tit. 4 Spesa Tit. 4 Spesa Tit. 4 Spesa Tit. 4 Spesa Derrica	ssivi J. Macroaggregato 107) essonale in Macroaggregato 101) ale mutui J. Macroaggregato 101) ale mutui J. Macroaggregato 403) id id cassa utonomia finanziaria Desorizione Desorizione Desorizione J. Autonomia finanziaria Desorizione J. Autonomia finanziaria ate tributarie extratributarie Entrate correnti 2. Autonomia imposiliva Entrate tributarie entrate tributarie Entrate tributarie Entrate tributarie Entrate tributarie Entrate tributarie Entrate correnti 3. Dipondenza erariala Entrate correnti Glidità del Bilancio Indicatori 1. Rigidità per la filancio Indicatori 1. Rigidità per sosto personale Entrate correnti Rigidita per sosto personale Entrate correnti Simborso mutui (cap+int) Entrate correnti	€ 8.8 € 218. € 32.7 € 0 97,4 79,6 0,1: 20 32,8 27,5	73,00 327,46 99,97 000 119 99% 66%	€ 59.7% € 7.05 € 182.2 € 31.44 € 0,0 STRUTTURA - E 202 89,1: 72,66 7,67 202 28,33 23,34 4,94	94,07 77,23 77,20 10,59 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10	€ 39. € 52. € 230. € 18. € 10. CO PATRIMON 2. 4,7 4,7 2. 30,0 27,2	180,13 180,13 383,83 38	€ 46.5 € 4.5 € 244. € 18.4 € 0 93,1 71,8 5,5 20 31,8 29,6	921,92 900,92 938,34 668,16 0,00 222 222 796 93796	2023 96,07% 73,09% 0,00% 2023 0,00% 0,00%	
Spesa Tit. I. Spesa Spesa Tit. II. Spesa S	ssivi J. Macroaggregato 107) ersonale J. Macroaggregato 101) ele mutul J. Macroaggregato 101) ele mutul J. Macroaggregato 103) id id cassa utonomia finanziaria Desortizione Desortizione J. Autonomia finanziaria ate tributarie extratributarie Entrate correnti 2. Autonomia mposalva Entrate tributarie Entrate tributarie Entrate tributarie Entrate tributarie Intrate tributarie Entrate tributarie Entrate tributarie Entrate tributarie Entrate tributarie Entrate correnti J. Digidita del Bilancio Indicatori 1. Rigidita per costo personale essa complessy personale Entrate correnti Rigidita per costo personale Entrate correnti Rigidita per costo personale Entrate correnti	€ 8.8 € 218. € 32.7 € 0 97,4 79,6 0,1: 20 32,8 27,5 5,21	73,00 327,46 99,97 .000 119 99% 66% 119 199%	€ 59.7% € 7.05 € 182.2 € 31.4 € 0, STRUTTURA - E 20.2 89,1: 72,64 7,67 20.2 28,3: 4,94	94,07 77,23 77,05 10,59 00 00 00 00 22% 96 96 96	€ 39. € 52. € 230. € 18. 18. 19. 19. 19. 19. 19. 19. 19. 19. 19. 19	180,13 180,13 180,13 180,13 180,13 180,13 180,13 180,13 180,10 18	€ 46.5 € 4.5 € 244. € 18.4 € 0 93,5 71,8 5,5 20 31,8 29,0 2,7	921,92 900,92 938,34 958,16 0,00 1 222 222 57% 57%	2023 96,07% 73,09% 0,00% 2023 0,00% 0,00%	6
Spesa Tit. I spesa de persona de la composition del composition de la composition de la composition del composition de la composition del composition del composition del composition del composition della composition della compos	ssivi J. Macroaggregato 107) ersonale J. Macroaggregato 101) ele mutul ele mutul ele mutul jutonomia finanziaria Desorrizione Desorrizione 1. Autonomia finanziaria Desorrizione 1. Autonomia finanziaria ate tributarie+ extratributarie Entrate correnti 2. Autonomia impositiva Entrate tributarie Entrate tributarie Entrate tributarie Entrate tributarie Entrate tributarie Entrate tributarie Intrate tributarie Entrate tributarie Entrate tributarie Entrate tributarie Entrate tributarie Entrate correnti 3. Dipemento arerarial satali Entrate correnti Glidit del Bilancio Indicatori 1. Rigidita brutturale rosonale+rimborso mutui(cap+int) Entrate correnti Rigidita per costo personale esa complesso mutui (cap+int) Entrate correnti fiscale ed erariale pro-capite sione entrate rosalitarii sione entrate rosalitarii sione entrate rosalitarii Numero abitanti	€ 8.8 € 218. € 32.7 € 0 97,4 79,6 0,1: 20 32,8 27,5	73,00 327,46 99,97 .000 119 99% 66% 119 199%	€ 59.7% € 7.05 € 182.2 € 31.44 € 0,0 STRUTTURA - E 202 89,1: 72,66 7,67 202 28,33 23,34 4,94	94,07 77,23 77,05 10,59 00 00 00 00 22% 96 96 96	€ 39. € 52. € 230. € 18. 18. 19. 19. 19. 19. 19. 19. 19. 19. 19. 19	180,13 180,13 383,83 38	€ 46.5 € 4.5 € 244. € 18.4 € 0 93,1 71,8 5,5 20 31,8 29,6	921,92 900,92 938,34 958,16 0,00 1 222 222 57% 57%	2023 96,07% 73,09% 0,00% 2023 0,00% 0,00%	5
Spesa Tit. 1 Spesa Tit. 1 Spesa del pe Spesa Tit. 1 Inticipazioni Entra Frado di au Entra Spesa per 2.1 Spesa per 1. Pressione f 1. Press Entra	ssivi J. Macroaggregato 107) ersonole I. Macroaggregato 101) ale mutual J. Macroaggregato 101) ale mutual J. Macroaggregato 403) ii di cassa Uutonomia finanziaria Descrizione 1. Autonomia finanziaria Descrizione 1. Autonomia finanziaria at tributarie Entrate correnti 2. Autonomia mpositiva Entrate tributarie Entrate tributarie Entrate correnti 3. Dipendenza erariale asferimenti correnti statali Entrate correnti I. Rigidita strutturale (rsonale-rrimborso mutui/cap+int) Entrate correnti Rigidita per nidebitamento umborso mutui/cap+int) Entrate correnti Rigidita per nidebitamento imborso mutui/cap+int) Entrate correnti Rigidita per nidebitamento imborso mutui/cap+int) Entrate correnti sea complessiva personale Entrate correnti sea complessiva personale Entrate correnti Rigidita per nidebitamento sincia entrate proprie pro-capite sione entrate proprie pro-capite sione entrate proprie pro-capite sione entrate proprie pro-capite entrate tributarie	€ 8.8 € 218. € 32.7 € 0 97,4 79,6 0,1: 20 32,8 27,5 5,21	73,00 327,46 990,97 000 19 99% 66% 33% 19 19 19 19 19 19 19 19 19 19 19 19 19	€ 59.7% € 7.05 € 182.2 € 31.4 € 0, STRUTTURA - E 20.2 89,1: 72,64 7,67 20.2 28,3: 4,94	94,07 77,23 772,05 107,59 100 100 100 100 100 100 100 100 100 10	€ 39. € 53. € 230 € 18. € 10. € 18. € 10. € 19. € 19	180,13 180,13 180,13 180,13 180,13 180,13 180,13 180,13 180,10 18	€ 46.5 € 4.5 € 244. € 18.4 € 0 93,5 71,8 5,5 20 31,8 29,0 2,7	921,92 900,92 938,34 968,16 ,00 222 25196 9796 922 922 925,58	2023 96,07% 73,09% 0,00% 2023 0,00% 0,00%	1
Spesa Tit. 1 Spesa Tit. 1 Spesa Fit. 1 Spesa Fit. 1 Spesa Tit. 1 Spesa Tit. 1 Spesa Tit. 2 Spesa Tit. 2 Spesa Tit. 4 Spesa	ssivi J. Macroaggregato 107) ersonale seronale s	€ 8.8 € 218: € 32.7 € 0 20 97,4 79,6 0,1: 22 27,5 5,21	73,00 327,46 990,97 000 19 99% 66% 33% 19 19 19 19 19 19 19 19 19 19 19 19 19	€ 59.7% € 7.05 € 182.2 € 31.44 € 0, STRUTTURA - [202 89,1: 72,6(7,67 203 28,3: 4,94 4,94	94,07 77,23 772,05 107,59 100 100 100 100 100 100 100 100 100 10	€ 39. € 53. € 230 € 18. € 10. € 18. € 10. € 19. € 19	180,13 180,13 181,18 18	€ 46.5 € 4.5 € 244. € 18.4 € 18.7 71,6 20 31,7 22,7 20 € 84	921,92 900,92 938,34 968,16 ,00 222 25196 9796 922 922 925,58	2023 96,07% 73,09% 0,00% 0,00% 0,00%	1
Spesa Tit. I see a spesa de pepesa del pepes	ssivi J. Macroagregato 107) ersonale in marcia in marcia in di cassa in di cas	€ 8.8 € 218: € 32.7 € 0 20 97,4 79,6 0,1: 22 27,5 5,21	73,00 327,46 990,97 000 19 19 19 99% 19 19 19 19 19 19 19 19 19 19 19 19 19	€ 59.7% € 7.05 € 182.2 € 31.44 € 0, STRUTTURA - [202 89,1: 72,6(7,67 203 28,3: 4,94 4,94	94,07 77,23 77,05 10,59 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10	€ 39, € 55. € 230 € 118. € € 5. € 230 € 12. € 23. € 23. € 23. € 23. € 23. € 24. € 6. € 6. € 5. € 5. € 5. € 5. € 5. € 5	180,13 180,13 181,18 18	€ 46.5 € 4.5 € 244. € 18.4 € 18.7 71,6 20 31,7 22,7 20 € 84	921,92 900,92 938,34 568,16 ,00 222 23196 93976	2023 96,07% 73,09% 0,00% 0,00% 0,00%	!
Spesa Tit. I. Spesa Herical Spesa Tit. I. Spesa Per Spesa Tit. I. Spesa Per	ssivi J. Macroaggregato 107) ersonale mutual in di cassa in di cas	€ 8.8 € 218: € 32.7 € 0 97,4 79,6 0,1: 20 32,8 27,5 5,2: € 66 € 34	73,00 3327,46 990,97 90,97 19 19 19 19 19 19 19 19 19 19 19 19 19	€ 59.73 € 7.05 € 182.2 € 31.44 € 0,/ STRUTTURA - E 202 89,1: 72,6(7,67 203 28,3: 4,94 204 € 747 € 608	94,07 77,23 772,05 100,59 100 100 100 100 100 100 100 100 100 10	€ 39. € 53. € 230 € 18. € 6. € 18. € 71. 2 2 30. 2 2, 6 8. € 66.	180,13 180,13 181,13 183,83 183,83 180,1025,89 180,551 180,00 180,100	€ 46.1 € 45.5 € 244. € 18.4 € 0 20 93,5 71,8 29,6 2,7 26 € 84 € 64	921,92 900,92 9938,34 9938,34 9668,16 900 922 922 930% 97% 922 927 927 928 929 9399 9399	2023 96,07% 73,09% 0,00% 0,00% 0,00% 2023 #DIV/0 #DIV/0	•
Spesa Tit. 1 Spesa Tit. 1 Spesa Hit. 1 Spesa Hit. 1 Spesa Tit. 1 Spesa Tit. 1 Inticipazioni Entra Frado di au. Entra Spesa Tit. 2 Spesa Tit. 2 Spesa Tit. 1 Spesa Tit. 4 Inticipazioni Inticipazioni Inticipazioni Entra Spesa Der 2. 1 Spesa Der 1. Pressione f 1. Pressione f 1. Pressione f 1. Pressione f 1. Tra 3. Inticipazioni 4. Tit. Tra 5. Tit. Tra 6. Tit. Tra 6. Tit. Tra 6. Tit. Tra 7. Ti	ssivi J. Macroaggregato 107) ersonale entrol progression de la mutui J. Macroaggregato 101) ele mutui J. Macroaggregato 101) ele mutui J. Macroaggregato 403) el mutui J. Macroaggregato 403 el mutui J. Macroaggregato J. Macroag	€ 8.8 € 218. € 32.7 € 0 20 97,4 79,6 0,1: 20 32,8 27,5 5,2: € 81 € 66	73,00 3327,46 990,97 90,97 19 19 19 19 19 19 19 19 19 19 19 19 19	€ 59.7% € 7.05 € 182.2 € 31.4 € 0, STRUTTURA - E 89,1: 72,61 7,67 202 28,3: 4,94 202 € 747	94,07 77,23 772,05 100,59 100 100 100 100 100 100 100 100 100 10	€ 39. € 53. € 230 € 18. € 6. € 18. € 71. 2 2 30. 2 2, 6 8. € 66.	180,13 180,13 181,13 18	€ 46.5 € 244. € 18.4 € 18.7 71,6 5,5 20 31,6 29,6 € 84	921,92 900,92 9938,34 9938,34 9668,16 900 922 922 930% 97% 922 927 927 928 929 9399 9399	2023 96,07% 73,09% 0,00% 0,00% 0,00% 2023 #DIV/0	•
Spesa Tit. 1 Spesa Tit. 1 Spesa Hit. 1 Spesa Hit. 1 Spesa Tit. 1 Spesa Tit. 1 Inticipazioni Entra Frado di au. Entra Spesa Tit. 2 Spesa Tit. 2 Spesa Tit. 1 Spesa Tit. 4 Inticipazioni Inticipazioni Inticipazioni Entra Spesa Der 2. 1 Spesa Der 1. Pressione f 1. Pressione f 1. Pressione f 1. Pressione f 1. Tra 3. Inticipazioni 4. Tit. Tra 5. Tit. Tra 6. Tit. Tra 6. Tit. Tra 6. Tit. Tra 7. Ti	ssivi J. Macroaggregato 107) ersonale la mutuu ja mutuu j	€ 8.8 € 218: € 32.7 € 0 20 97,4 79,6 0,1: 22 27,5 5,21 20 € 81 € 66 € 34	73,00 327,46 990,97 000 19 99% 66% 33% 19 19 99,11 19 99,30 1,81	€ 59.73 € 7.05 € 182.2 € 31.44 € 0,/ STRUTTURA - E 202 89,1: 72,6(7,67 203 28,3: 4,94 204 € 747 € 608	94,07 77,23 772,05 100,59 100 100 100 100 100 100 100 100 100 10	€ 39. € 55. € 230 € 18. € 10. E 18. E 18. E 19. E 20.	180,13 180,13 181,18 18	€ 46.5 € 45.5 € 244. € 18.4 € 0 20 93,1 71,8 29,6 2,7 20 € 84 € 64	921,92 900,92 9938,34 9938,34 9668,16 900 922 922 930% 97% 922 927 927 928 929 9399 9399	2023 96,07% 73,09% 0,00% 0,00% 0,00% 2023 #DIV/0 #DIV/0 #DIV/0	•
Spesa Tit. 1 Spesa Tit. 1 Spesa del pe Spesa Tit. 1 Spesa Tit. 1 Inticipazioni Entra Entra Srado di au Entra Spesa Tit. 2 Spesa Tit. 4 Inticipazioni Inticipazioni Inticipazioni Srado di rig Spesa per 2. 1 Spesa per 1. Pres Entra 3. Inticipazioni 4. Tra Capacità ge Ca	ssivi J. Macroaggregato 107) ersonale in the control of the contro	€ 8.8 € 218: € 32.7 € 0 97,4 79,6 0,1: 20 22,5 5,2: 20 € 81: € 66: € 34: € 1	73,00 327,46 990,97 000 119 199% 69% 1396 119 1999 119 1999 119 199,111 19,300 1,811 1,10	€ 59.73 € 7.05 € 182.2 € 31.44 € 0, STRUTTURA - E 202 89,1: 72,61 7,67 203 28,3: 4,94 203 € 747 € 608 € 33, € 64,	94,07 77,23 772,05 100,59 100 100 100 100 100 100 100 100 100 10	€ 39. € 53. € 230 € 18. € 10. € 18. € 10. € 19.	180,13 180,13 181,83 183,83 180,10 18	€ 46.1 € 4.5 € 244. € 18.4 € 0 93,1 71,4 5,5 20 31,8 29,6 2,7 20 € 84 € 64	921,92 900,92 900,92 938,34 9588,16 958,16 958,16 9796 9796 9796 9796 9797 9797 97,18	2023 96,07% 73,09% 0,00% 0,00% 0,00% 2023 #DIV/0 #DIV/0 #DIV/0 2023	!!!!!!!!
Spesa Tit. 1 Spesa Tit. 1 Spesa Tit. 1 Spesa Hill Spesa Hill Spesa Tit. 1 Inticipazioni Entra Tra Srado di au Entra Spesa Der Spesa Der Spesa Der Spesa Der 1. Pressione f 2. P	ssivi J. Macroaggregato 107) ersonale li, Macroaggregato 101) ersonale li, Macroaggregato 101) li, Macroaggregato 101) li, Macroaggregato 103) li, Macroaggregato 403) li, Macroaggregato 403 li, Macroaggregato 403 li, Macroaggregato 403 li, Macroaggregato 403 le Latutonomia mipositiva le Entrate correnti la Jupinentia oreraria statali entrate tributarie Entrate tributarie Entrate correnti li, Rigidita del Bilancio li, Rigidita funtiurale li Bilancio li, Rigidita funtiurale li Bilancio li Bilanc	€ 8.8 € 218: € 32.7 € 0 20 97,4 79,6 0,1: 22 27,5 5,21 20 € 81 € 66 € 34	73,00 327,46 990,97 000 119 199% 69% 1396 119 1999 119 1999 119 199,111 19,300 1,811 1,10	€ 59.73 € 7.05 € 182.2 € 31.44 € 0, STRUTTURA - [202 89,1: 72,6(7,67 203 28,3: 4,94 204 € 747 € 606 € 33,	94,07 77,23 772,05 100,59 100 100 100 100 100 100 100 100 100 10	€ 39. € 53. € 230 € 18. € 10. € 18. € 10. € 19.	180,13 180,13 181,18 18	€ 46.5 € 45.5 € 244. € 18.4 € 0 20 93,1 71,8 29,6 2,7 20 € 84 € 64	921,92 900,92 900,92 938,34 9588,16 958,16 958,16 9796 9796 9796 9796 9797 9797 97,18	2023 96,07% 73,09% 0,00% 0,00% 0,00% 2023 #DIV/0 #DIV/0 #DIV/0	!!!!!!!!
Spesa Tit. 1 Spesa Tit. 1 Spesa Rit. 1 Spesa Rit. 1 Spesa Rit. 1 Spesa Tit. 1 Strado di at. Entra Tra Spesa Der Spesa Der Spesa Der 1. Pressione f 1. Pressione f 1. Pressione f 4. Tit. Tra Capacità ge	ssivi J. Macroaggregato 107) ersonale control de la morta de la control	€ 8.8 € 218: € 32.7 € 0 97,4 79,6 0,1: 20 22,5 5,2: 20 € 81 € 66 € 34 € 1	73,00 327,46 990,97 000 19 99% 66% 19 99% 19 99% 19 19 19 19 19 19 19 19 19 19 19 19 19	€ 59.73 € 7.05 € 182.2 € 31.44 € 0, STRUTTURA - E 202 89,1: 72,61 7,67 203 28,3: 4,94 203 € 747 € 608 € 33, € 64,	94,07 77,23 72,05 10,59 100 100 100 100 100 100 100 100 100 10	€ 39. € 55. € 230 € 18. € 10. CO PATRIMON 71. 4. 2. 30. 27. 2.4 € 88. € 66. € 11	180,13 180,13 181,83 183,83 180,10 18	€ 46.1 € 4.5 € 244. € 18.4 € 0 93,1 71,4 5,5 20 31,8 29,6 2,7 20 € 84 € 64	921,92 900,92 938,34 968,16 900,00 9222 938,34 968,16 900% 9796 9222 9796 9797 9797 9797 9797 9797	2023 96,07% 73,09% 0,00% 0,00% 0,00% 2023 #DIV/0 #DIV/0 #DIV/0 2023	!!!!!!!!!!
Spesa Tit. 1 pressione f Spesa del pe Spesa Tit. 1 pressione f 1. Pressione f 1. Pressione f 1. Pressione f 2. P 3. In Tra Capacità ga 4. Tra Capacità ga 3. Veloc 3. Veloc 3. Veloc 3. Veloc 3. Veloc	ssivi J. Macroaggregato 107) ersonale resonale r	€ 8.8 € 218. € 32.7 € 0 97,4 79,6 0,1: 20 32,8 27,5 5,2: 20 € 81: € 66 € 34 € 1	73,00 327,46 990,97 000 19 19 19 99% 66% 19 19 19 19 19 19 19 19 19 19 19 19 19	€ 59.73 € 7.05 € 182.2 € 31.44 € 0,0 STRUTTURA - [72.61 7,67 202 28.33 4.94 202 € 747 € 608 € 33, € 64, 202 202 203	94,07 77,23 77,23 77,23 77,23 77,05 10,59 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10	€ 39. € 55. € 230 € 18. € 10. € 18. € 10. € 19.	180,13 180,13 181,13 18	€ 46.5 € 4.5 € 244. € 18.1 € 0 20 93,5 71,8 5,5 20 31,6 29,6 2,7 20 € 84 € 64 € 19 € 56	921,92 900,92 938,34 568,16 900,00 222 23196 900,00 222 23296 90796 222 22,58 7,00 9,97 9,18	2023 96,07% 73,09% 0,00% 0,00% 0,00% 2023 #DIV/0 #DIV/0 #DIV/0 #DIV/0 2023 52,89% 71,60%	
Spesa Tit. 1. Transpared of interest of the spesa of the	ssivi J. Macroaggregato 107) ersonale geronale geronale geronale geronale in di cassa de la compania del compania del compania de la compania de la compania de la compania del compan	€ 8.8 € 218: € 32.7 € 0 97,4 79,6 0,1: 20 32,8 27,5 22 € 81: € 666 € 34	73,00 327,46 990,97 000 19 19 19 99% 66% 19 19 19 19 19 19 19 19 19 19 19 19 19	€ 59.73 € 7.05 € 182.2 € 31.44 € 0, STRUTTURA - E 202 89.1: 72,61 7,67 202 28,3: 4,94 202 € 747 € 608 € 33, € 64,	94,07 77,23 77,23 77,23 77,23 77,05 10,59 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10	€ 39. € 55. € 230 € 18. € 10. € 18. € 10. € 19.	180,13 180,13 181,13 18	€ 46.5 € 244. € 18.6 € 27.7 71,6 5,5 20 31,8 € 84 € 64 € 19 € 84	921,92 900,92 938,34 568,16 900,00 222 23196 900,00 222 23296 90796 222 22,58 7,00 9,97 9,18	2023 96,07% 73,09% 0,00% 0,00% 0,00% 2023 #DIV/0 #DIV/0 #DIV/0 #DIV/0 2023 52,89%	

						n. ab. 2023								
			n. ab. 2023(preventivo)	935		n. ab. 2023 (consuntivo))		n. ab. 2024	935		n. ab. 2025	935	
Descriptore economismo			NUMERATORE	DENOMINATORE	VALORE ATTESO ANNO CORRENTE	NUMERATORE	DENOMINATORE	VALORE RAGGIUNTO ANNO CORRENTE	NUMERATORE	DENOMINATORE	2023	NUMERATORE	DENOMINATORE	2024
Organi istituzionali	Spesa per abitante	Spesa programma/abitanti al 31/12	€ 35.488,30	935	€ 37,96				37.747,19	935	€ 40,37	€ 37.797,19	935	€ 40,
Segreteria Generale	Spesa per abitante	Spesa programma/abitanti al 31/12	€ 61.651,30	935					58.983,62	935	€ 63,08	€ 57.185,62	935	€ 61,
Gestione economica, finanziaria, programmazione e														
provveditorato Gestione delle entrate	Spesa per abitante Spesa per abitante	Spesa programma/abitanti al 31/12 Spesa programma/abitanti al 31/12	€ 61.543,00 € 8.700,00	935 935	€ 65,82 € 9,30				63.596,33 9.860,80	935 935	€ 68,02 € 10,55	€ 64.218,44 € 9.860,80	935 935	€ 68, € 10,
tributarie e servizi fiscali	Capacità di riscossione Spesa per abitante	Riscosso/accertato entrate proprie Spesa programma/abitanti al 31/12	€ 59.920,00	935	€ 64,09				60.885,40	935	€ 65,12	€ 60.885,40	935	€ 65,
Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	% copertura costi di													
	gestione del patrimonio comunale	Proventi totali derivanti dall'utilizzo del patrimonio/Spesa programma	€ 10.000,00	€ 59.920,00	€ 0,17				8.000,00	60.885,40	€ 0,13	€ 8.000,00	€ 66.031,38	€0,
Ufficio tecnico Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato	Spesa per abitante Spesa per abitante	Spesa programma/abitanti al 31/12 Spesa programma/abitanti al 31/12 Spesa del Programma/ somma di C.I., variazioni	€ 9.205,00 € 45.766,75	935 935	€ 9,84 € 48,95				9.710,05 47.754,39	935	€ 10,39 € 51,07	€ 9.710,05 € 47.754,39	935	€ 10, € 51,
civile	Spesa media per atto Spesa per abitante Spesa media per	anagrafiche, Spesa programma/abitanti al 31/12	€ 45.766,75 € 6.000,00	120 935					47.754,39 6.000,00	935	397,95 6,42	€ 47.754,39 € 6.000,00	120 935	€ 397, € 6,
	postazione	Spesa del Programma/ n. postazioni hardware	€ 6.000,00	5	€ 1.200,00				6.000,00	5	1.200,00	€ 6.000,00	5	€ 1.200,
Altri servizi generali	Spesa per abitante Spesa complessiva del contenzioso	Spesa programma/abitanti al 31/12 Importo capitoli contenziosi	€ 6.848,00	935	€ 7,32 € -				7.896,48	935	€ 8,45	€ 8.396,48	935	€8,
	Spesa per abitante	Spesa programma/abitanti al 31/12	€ 7.579,30	935	€ 8,11				7.829,10	935	€8,37	€ 7.629,10	935	€8,
Polizia locale e amministrativa	n. sanzioni	n. sanzioni emesse												
Sistema integrato di sicurezza	Presidio del territorio Spesa per abitante	n. ore servizio esterno/ore complessive di servizio anno Spesa programma/abitanti al 31/12	€ -											
urbana	n. indagini di p.g.	n. indagini di polizia giudiziaria	-											
Istruzione prescolastica	Spesa per abitante	Spesa programma/abitanti al 31/12	£ -	935	€ -				€ 0,00	935	€ 0,00	€ 0,00	935	€0,
Altri ordini di istruzione non	Spesa media per utente Spesa per abitante	Spesa del programma/utenti (materna) Spesa programma/abitanti al 31/12	€ 114.549,00	935	€ 122,51				€ 116.658,80	935	€ 124,77	€ 114.672,61	935	€ 122,
universitaria	Spesa media per alunno	Spesa del programma/n. totale alunni (primaria + secondaria)	€ 114.549,00	38	€ 3.014,45				€ 116.658,80	38	€ 3.069,97	€ 114.672,61	38	€ 3.017,
Istruzione universitaria	Spesa per abitante	Spesa programma/abitanti al 31/12	€ -	935					€ 0,00	935	€ 0,00	€ 0,00	935	€0,
Servizi ausiliari all'istruzione	Spesa per abitante	Spesa programma/abitanti al 31/12 Spesa della refezione/n. pasti erogati (scuola	€ 1.300,00	935	€ 1,39				€ 1.300,00	935	€ 1,39	€ 1.300,00	935	€1,
	Spesa media per pasto Spesa media per alunno trasportato	materna) Spesa trasporto scolastico/n. alunni iscritti al servizio	€ 85.000,00 € 10.255,50	€ -	€ -				€ 86.000,00 € 11.321,36	29	€ 297,93	€ 86.000,00 € 9.335,17	38	€ 245,
	Spesa per abitante	Spesa programma/abitanti al 31/12	€ -	€ -	€ -									
Valorizzazione dei beni di Interesse storico	Spesa per abitante	Spesa programma/abitanti al 31/12	€ -											
Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	Spesa per abitante	Spesa programma/abitanti al 31/12	€ 4.777,50	935	€ 5,11				€ 4.805,28	935	€ 5,14	€ 4.805,28	935	€5,:
Sport e tempo libero	Spesa per abitante	Spesa programma/abitanti al 31/12	€ 555,50	935	€ 0,59				€ 561,06	935	€ 0,60	€ 561,06	935	€0,
Giovani	Spesa per abitante	Spesa programma/abitanti al 31/12	€ -											
Sviluppo e valorizzazione del														
turismo	Spesa per abitante	Spesa programma/abitanti al 31/12	€ -						€ -					
Difesa del suolo	Spesa per abitante	Spesa programma/abitanti al 31/12	6	935	6				6	025			925	
Tutela, valorizzazione e	Spesa per abitante Spesa media mg verde	Spesa programma/abitanti al 31/12	€ 222,20	935					€ 224,42	935	€ 0,24	€ 224,42	935	€0,
recupero ambientale	pubblico	Importo spesa per verde pubblico/mq verde Spesa programma/abitanti al 31/12	€ 2.055,35 € 154.866,90	5000 935	€ 0,41 € 165,63				€ 2.075,90 € 157.317,27	5000 935	€ 0,42 € 168,25	€ 2.075,90 € 157.317,27	5000 935	€ 168,
Rifiuti	% raccolta differenziata	Q.li raccolta differenziata/quintali totali raccolta rifiuti	141	386	€ 0,37				141	386	€0,37	141	386	0,
Servizio idrico integrato Aree protette, parchi naturali,	Spesa per abitante	Spesa programma/abitanti al 31/12	€ 3.111,00	935	€ 3,33				€ 3.122,11	935	€ 3,34	€ 3.122,11	935	€3,3
protezione naturalistica e forestazione	Spesa per abitante													
	spesa per abitante	Spesa programma/abitanti al 31/12	€ -	935	€ -				€ 0,00	935	€ 0,00	€ 0,00	935	€ 0,0
Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento			€ .						€ 0,00	935	€0,00	€ 0,00	935	€0,
dell'inquinamento Trasporto pubblico locale	Spesa per abitante Spesa per abitante	Spesa programma/abitanti al 31/12 Spesa programma/abitanti al 31/12	€ . € .	935 935 935	€ -				€ 0,00	935	€ 0,00		935	
dell'inquinamento Trasporto pubblico locale Viabilità e infrastrutture	Spesa per abitante Spesa per abitante Spesa per abitante Spesa per abitante Spesa media per gestione	Spesa programma/abitanti al 31/12	€ - € - € 92.814,80	935 935 935	€ - € - € 99,27				€ 92.005,92	935	€ 98,40	€ 94.825,62	935	€ 101,
dell'inquinamento Trasporto pubblico locale	Spesa per abitante Spesa per abitante Spesa per abitante Spesa media per gestione strade a KM	Spesa programma/abitanti al 31/12 Spesa programma/abitanti al 31/12 Spesa programma/abitanti al 31/12	€ - € - € 92.814,80 € 11.111,00 € 18.000,00	935 935	€ - € 99,27 € 191,57				€ 92.005,92 € 7.122,11 € 20.000,00	93S 93S 58	€ 0,00 € 98,40 € 122,80 € 100,00		935 935 58 200	
Trasporto pubblico locale Viabilità e infrastrutture stradali Sistema di protezione civile	Spesa per abitante Spesa per abitante Spesa per abitante Spesa media per gestione strade a KM Spesa media a punto luce Spesa per abitante	Spesa programma/sibitanti al 31/12 Ssesa programma/sibitanti al 31/12 Ssesa programma/sibitanti al 31/12 Ssesa per gestione strade/film strade (secluse strade blanche) Spesa per gestione strade/film strade (secluse strade blanche) Spesa per gill umininazione/n, punti di luce totali Spesa per gill umininazione/sibitanti al 31/12 Spesa per gill umininazione/sibitanti al 31/12	€ 11.111,00	935 935 935	€ - € - € 99,27 € 191,57 € 90,00				€ 92.005,92 € 7.122,11	935 935 58 200	€ 98,40 € 122,80	€ 94.825,62 € 7.122,11 € 20.000,00	935	€ 101,4 € 122,8 € 100,6
Trasporto pubblico locale Viabilità e infrastrutture stradali Sistema di protezione civile	Spesa per abitante Spesa per abitante Spesa per abitante Spesa media per gestione strade a KM Spesa media per punto luce Spesa per abitante Spesa per abitante Spesa per abitante	Spesa programma/kibitanti al 31/12	€ 11.111,00 € 18.000,00 € - € -	935 935 935 58	€ - € 99,27 € 191,57 € 90,00 € - € -				€ 92.005,92 € 7.122,11 € 20.000,00 € -	935 935 58 200 935 935	€ 98,40 € 122,80 € 100,00 € 0,00	€ 94.825,62 € 7.122,11 € 20.000,00 € 0,00	935	€ 101,4 € 122,8 € 100,6 € 0,6
Trasporto pubblico locale Viabilità e infrastrutture stradali Sistema di protezione civile	Spesa per abitante Spesa per abitante Spesa per abitante Spesa media per gestione strade a KM Spesa media per punto luce Spesa per abitante Spesa per abitante Spesa per abitante	Spesa programma/sibitanti al 31/12 Ssesa programma/sibitanti al 31/12 Ssesa programma/sibitanti al 31/12 Ssesa per gestione strade/film strade (secluse strade blanche) Spesa per gestione strade/film strade (secluse strade blanche) Spesa per gill umininazione/n, punti di luce totali Spesa per gill umininazione/sibitanti al 31/12 Spesa per gill umininazione/sibitanti al 31/12	€ 11.111,00	935 935 935 58	€ - € - € 99,27 € 191,57 € 90,00				€ 92.005,92 € 7.122,11	935 935 58 200 935 935	€ 98,40 € 122,80	€ 94.825,62 € 7.122,11 € 20.000,00	935	€ 101,4 € 122,8 € 100,6
dell'inquiamento Trasporto pubblico locale Trasporto pubblico locale Viabilità e infrastrutture stradali Sistema di protezione civile Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	Spesa per abitante Spesa per abitante Spesa per abitante Spesa media per gestione strade a KM Spesa media per gestione strade a KM Spesa media a punto luce Spesa per abitante Spesa per abitante Spesa per abitante Spesa per abitante Spesa media per utente Spesa media per utente	Spesa programma/abitanti al 31/12	€ 11.111,00 € 18.000,00 € - € -	935 935 935 58	€ - € 99,27 € 191,57 € 90,00 € - € -				€ 92.005,92 € 7.122,11 € 20.000,00 € -	935 935 58 200 935 935	€ 98,40 € 122,80 € 100,00 € 0,00	€ 94.825,62 € 7.122,11 € 20.000,00 € 0,00	935	€ 101, € 122, € 100, € 0, € 0,
dell'inquiamento Trasporto pubblico locale Trasporto pubblico locale Viabilità e infrastrutture stradali Sistema di protezione civile Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	Speia per abitante Speia media a punto luce Speia media a punto luce Speia per abitante Speia per abitante Speia media per minore Speia media per minore Speia per abitante	Spesa programma/hibitanti al 31/12 Spesa programma/hibitanti al 31/12 Spesa programma/hibitanti al 31/12 Spesa per gistone strade/firm strade (eschize strade bianche) Spesa per gistone strade/firm strade (eschize strade bianche) Spesa per illuminazione/n, punti di luce totali Spesa programma/hibitanti al 31/12 Spesa programma/hibitanti al 31/12 Spesa del nido/ n, iscritti nido Spesa per interventi minori/n, minori in carico Spesa per interventi minori/n, minori in carico Spesa programma/abitanti al 31/12	€ 11.111,00 € 18.000,00 € - € -	935 935 935 58	€ - € 99,27 € 191,57 € 90,00 € - € -				€ 92.005,92 € 7.122,11 € 20.000,00 € -	935 935 58 200 935 935	€ 98,40 € 122,80 € 100,00 € 0,00	€ 94.825,62 € 7.122,11 € 20.000,00 € 0,00	935	€ 101, € 122, € 100, € 0, € 0,
dell'inguiamento Trasporto pubblico locale Viabilità e infrastrutture stradali Sistema di protezione civile Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido Interventi per la disabilità	Spesa per abitante Spesa per abitante Spesa per abitante Spesa media per gestione strade a RM Spesa media a purito luce Spesa per abitante Spesa per abitante Spesa per abitante Spesa media per uninore Spesa per abitante	Spesa programma/abitanti al 31/12	€ 11.111,00 € 18.000,00 € - € -	935 935 935 58	€				€ 92.005,92 € 7.122,11 € 20.000,00 € -	935 935 58 200 935 935 3	€ 98,40 € 122,80 € 100,00 € 0,00	€ 94.825,62 € 7.122,11 € 20.000,00 € 0,00	935	€ 101, € 122, € 100, € 0, € 500,
dell'inquiamento Trasporto pubblico locale Viabilità e infrastrutture stradali Sistema di protezione civile Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido Interventi per la disabilità Interventi per gli anziani	Spesa per abitante Spesa media per gratione trade a kili Spesa media per gratione Spesa per abitante Spesa per abitante Spesa media per utente Spesa media per utente Spesa per abitante Spesa media per diabile Spesa per abitante	Spesa programma/abitanti al 31/12 Sesta programma/abitanti al 31/12 Sesta programma/abitanti al 31/12 Sesta programma/abitanti al 31/12 Sesta programma/abitanti al 31/12 Spesa per liliminazione/n. punti di luce totali Spesa programma/abitanti al 31/12 Spesa programma/abitanti al 31/12 Spesa per interventi minori/n. minori in carico Spesa per interventi disabili/n. disabili in carico Spesa programma/abitanti al 31/12 Spesa per interventi disabili/n. disabili in carico Spesa programma/abitanti al 31/12 Spesa per interventi disabili/n. disabili in carico Spesa programma/abitanti al 31/12 Spesa per interventi disabili/n. disabili in carico	€ 11.111,00 € 18.000,00 € - € 1.500,00 € - € 1.502,00 € - € - € - € 0.00	935 935 935 58 200 939 935	€				€ 92.005,92 € 7.122,11 € 20.000,00 € 1.500,00	935 935 58 200 935 935	€ 98,40 € 122,80 € 100,00 € 0,00 € 500,00	€ 94.825,62 € 7.122,11 € 20.000,00 € 0,00 € 1.500,00	935 58 200 935 935 935	€ 101, € 122, € 100, € 0, € 500,
dell'inguiamento Trasporto pubblico locale Viabilità e infrastrutture stradali Sistema di protezione civile Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido Interventi per la disabilità	Spesa per abitante Spesa media per grestione tstrade a XM Spesa media a purrio lure Spesa per abitante Spesa per abitante Spesa media per utente Spesa media per utente Spesa media per utente Spesa media per utente Spesa media per disabita Spesa media per disabita Spesa media per disabita Spesa per abitante Spesa per abitante Spesa per abitante	Spesa programma/abitanti al 31/12 Spesa per interventi minori/n, minori in carico Spesa programma/abitanti al 31/12 Spesa per interventi disabili/n, disabili in carico Spesa programma/abitanti al 31/12 Spesa per interventi antiani/n, antiani in carico Spesa programma/abitanti al 31/12 Spesa per interventi antiani/n, antiani in carico Spesa programma/abitanti al 31/12 Spesa per interventi antiani/n, antiani in carico Spesa programma/abitanti al 31/12	€ 11.111,00 € 18.000,00 € - € 1.500,00 € - € 1.502,20 € 0.00	935 935 935 58 200 939 935	€				€ 92.005,92 € 7.122,11 € 20.000,00 € 1.500,00	935 935 58 200 935 935 935	€ 98,40 € 122,80 € 100,00 € 0,00 € 500,00	€ 94.825,62 € 7.122,11 € 20.000,00 € 0,00 € 1.500,00	935 58 200 935 935 935	€ 101, € 122, € 100, € 0, € 500,
dell'inquiamento Trasporto pubblico locale Viabilità e infrastrutture stradali Sistema di protezione civile Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido Interventi per la disabilità Interventi per gli anziani Interventi per gli anziani Interventi per gli anziani Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	Spesa per abitante Spesa media per grestione tstrade a XM Spesa media a purrio lure Spesa per abitante Spesa per abitante Spesa media per utente Spesa media per utente Spesa media per utente Spesa media per utente Spesa media per disabita Spesa media per disabita Spesa media per disabita Spesa per abitante Spesa per abitante Spesa per abitante	Spesa programma/abitanti al 31/12 Sesta programma/abitanti al 31/12 Sesta programma/abitanti al 31/12 Sesta programma/abitanti al 31/12 Sesta programma/abitanti al 31/12 Spesa per liliminazione/n. punti di luce totali Spesa programma/abitanti al 31/12 Spesa programma/abitanti al 31/12 Spesa per interventi minori/n. minori in carico Spesa per interventi disabili/n. disabili in carico Spesa programma/abitanti al 31/12 Spesa per interventi disabili/n. disabili in carico Spesa programma/abitanti al 31/12 Spesa per interventi disabili/n. disabili in carico Spesa programma/abitanti al 31/12 Spesa per interventi disabili/n. disabili in carico	€ 11.111,00 € 18.000,00 € - € 1.500,00 € - € 1.502,00 € - € - € - € 0.00	935 935 935 58 200 939 935	€ € 99,27 € 191,57 € 90,00 € € € 500,00				€ 92.005,92 € 7.122,11 € 20.000,00 € 1.500,00	935 935 985 935 935 935	€ 98,40 € 122,80 € 100,00 € 0,00 € 500,00	€ 94.825,62 € 7.122,11 € 20.000,00 € 0,00 € 1.500,00	935 58 200 935 935 935	€ 101, € 122, € 100, € 0, € 500,
dell'inquiamento Trasporta pubblico locale Viabilità e infrastrutture stradali Sistema di protezione civile Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido Interventi per la disabilità Interventi per gli anziani Interventi per gegetti a rischio di esclusione sociale Interventi per fe famiglie	Spesa per abitante Spesa per abitante Spesa per abitante Spesa per abitante Spesa media per gestione trade a ZM Spesa media per gestione Spesa per abitante Spesa per abitante Spesa media per utente Spesa media per utente Spesa media per utente Spesa per abitante	Spesa programma/hibitanti al 31/12 Spesa programma/hibitanti al 31/12 Spesa programma/hibitanti al 31/12 Spesa programma/hibitanti al 31/12 Spesa per gistone strade/fm strade (eschare strade bianche) Spesa per illuminazione/n, punti di luce totali Spesa programma/hibitanti al 31/12 Spesa per gistone strade al 31/12 Spesa der indo/n, iscritti rido Spesa per interventi minori/n, minori in carico Spesa programma/hibitanti al 31/12 Spesa per interventi diaballir, diaballi in carico Spesa programma/hibitanti al 31/12 Spesa per programma/hibitanti al 31/12 Spesa per interventi diaballir, aninari in carico Spesa programma/hibitanti al 31/12 Spesa programma/hibitanti al 31/12 Spesa programma/hibitanti al 31/12 Spesa del programma/hibitanti al 31/12 Spesa del programma/hibitanti al 31/12	€ 11.111,00 € 18.000,00 € - € - € 1.500,00 € - € - € - € 1.500,00 € - € - € - € 0,00 € 0,00	935 935 935 58 2000 939 935 3	€ € 99,27 € 191,57 € 90,00 € € € 500,00				€ 92.005,92 € 7.322,41 € 20.000,00 € € 1.500,00 € 1.500,00	935 935 985 935 935 935	€ 98,40 € 122,80 € 100,00 € 0,00 € 500,00	€ 94.825,62 € 7.122,11 € 20.000,00 € 0,00 € 1.500,00	935 58 200 930 935 932 3	€ 101, € 122, € 100, € 0,0 € 500,
dell'inquiamento Trasporto pubblico locale Viabilità e infrastrutture stradali Sistema di protezione civile Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido Interventi per la disabilità Interventi per gli anziani Interventi per gli anziani Interventi per gli anziani Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	Spesa per abitante Spesa per abitante Spesa per abitante Spesa per abitante Spesa media per gestione trade a ZM Spesa media a punto luce Spesa per abitante Spesa per abitante Spesa media per utente Spesa per abitante Spesa media per utente Spesa per abitante Spesa media per utente Spesa per abitante Spesa media per utente Spesa media per utente Spesa media per utente Spesa media per utente	Spesa programma/hibitanti al 31/12 Spesa programma/hibitanti al 31/12 Spesa programma/hibitanti al 31/12 Spesa programma/hibitanti al 31/12 Spesa per gistone strade/fm strade (eschare strade bianche) Spesa per illuminazione/n, punti di luce totali Spesa programma/hibitanti al 31/12 Spesa per gistone strade al 31/12 Spesa der indo/n, iscritti rido Spesa per interventi minori/n, minori in carico Spesa programma/hibitanti al 31/12 Spesa per interventi diaballir, diaballi in carico Spesa programma/hibitanti al 31/12 Spesa per programma/hibitanti al 31/12 Spesa per interventi diaballir, aninari in carico Spesa programma/hibitanti al 31/12 Spesa programma/hibitanti al 31/12 Spesa programma/hibitanti al 31/12 Spesa del programma/hibitanti al 31/12 Spesa del programma/hibitanti al 31/12	€ 1111100 € 1800000 € . € . € . € 150000 € . € . € . € . € . € . € . € .	935 935 935 58 2000 939 935 3	€				€92,005,92 €7,322,31 € 0,000,00 € 0,000,00 € 1,500,00 € 1,500,00 € 2,246,53	935 935 985 985 985 985	€98,40 €122,80 €100,00 €0,00 €500,00	€ 94.825,02 € 7.122,11 € 20.000,00 € 0,00 € 1,500,00 € 1,500,00	935 58 200 930 935 932 3	€101, €122, €100, €00, €500,
dell'inquiamento Trasporta pubblico locale Viabilità e infrastrutture stradali Sistema di protezione civile Interventi per l'infanzia e i minori e per asili rido Interventi per la disabilità Interventi per gli anziani Interventi per gli anziani Interventi per gli anziani Interventi per fe famiglie Interventi per le famiglie	Spesa per abitante Spesa media per grestione tradea z Mr. Spesa per abitante Spesa per abitante Spesa per abitante Spesa media per utente Spesa media per utente Spesa media per utente Spesa media per utente Spesa media per disabile Spesa per abitante	Spesa programma/abitanti al 31/12 Spesa per interventi minori/n, minori in carico Spesa per interventi disabili/n, disabili in carico Spesa per interventi disabili/n, disabili in carico Spesa per programma/abitanti al 31/12 Spesa per interventi antiani/n, antiani in carico Spesa programma/abitanti al 31/12 Spesa per gramma/abitanti al 31/12 Spesa per gramma/abitanti al 31/12 Spesa programma/abitanti al 31/12 Spesa programma/abitanti al 31/12 Spesa programma/abitanti al 31/12 Spesa programma/abitanti al 31/12	€ 11.11,00 € 18.000,00 € € € 1500,00 €	935 935 985 985 985 989 985 985 985 985	€ €				€ 92.005,92 € 7.322,41 € 20.000,00 € € 1.500,00 € 1.500,00	955 586 200 035 935 935 935	€ 98,40 € 122,80 € 100,00 € 0,00 € 500,00	€ 94.825,62 € 7.122,11 € 20.000,00 € 0,00 € 1.500,00	935 58 2000 935 935 935 935	€101, €122, €100, €0, €0, €500, €30, €30,
dell'inquiamento Trasporto pubblico locale Viabilità e infrastrutture stradali Sistema di protezione civile Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido Interventi per la disabilità Interventi per la disabilità Interventi per gli anziani Interventi per gli anziani Interventi per le famiglie Interventi per le	Spesa per abitante Spesa media per gestione trade a XM Spesa media a punto luce Spesa per abitante Spesa per abitante Spesa media per utente Spesa media per utente Spesa media per disabile Spesa media per disabile Spesa per abitante	Spesa programma/abitanti al 31/12	€ 11.11.00 € 15.000.00 € € € 15.000.00 € € € € 1.500.00 € 0.00 € 0.00 € 0.00 € 41.000,00 € 3.658,44	935 935 935 936 937 937 937 937 937 937 937 937 937 937	€				€ 92.005,92 € 7.122,11 € 20.000,00 € 1.500,00 € 1.500,00 € 1.000,00 € 41.000,00	955 586 280 035 935 935 935 935	€98,40 €127,80 €100,00 €0,00 €500,00 €2,40	€ 94.825,02 € 7.122,11 € 20.0000 € 0,000 € 1,000,000 € 1,500,000 € 1,500,000 € 1,500,000 € 1,500,000 € 1,000,000 € 1,000,000	935 58 200 935 935 935 935	€101, €122, €100, €00, €00, €500, €500, €12, €12, €12, €12, €12, €12, €12, €13, €43, €43, €44, €44, €44, €44, €44, €4
dell'inquiamento Trasporto pubblico locale Viabilità e infrastrutture stradali Sistema di protezione civile Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido Interventi per la disabilità Interventi per la disabilità Interventi per gli anziani Interventi per gli anziani Interventi per le famiglie Interventi per le	Spesa per abitante Spesa media per gestione trade a XM Spesa media a punto luce Spesa per abitante Spesa per abitante Spesa media per utente Spesa media per utente Spesa media per disabile Spesa media per disabile Spesa per abitante	Spesa programma/sibitanti al 31/12 Spesa programma/sibitanti al 31/12 Spesa programma/sibitanti al 31/12 Spesa per gistione strade/film strade (eucluse strade bianche) Spesa per gistione strade/film strade (eucluse strade bianche) Spesa per ilimininazione/film strade (eucluse strade bianche) Spesa per gistione strade/film strade (eucluse strade bianche) Spesa programma/sibitanti al 31/12 Spesa per interventi minori/n. minori in carico Spesa per ginterventi minori/n. minori in carico Spesa programma/sibitanti al 31/12 Spesa per interventi disabilir, disabili in carico Spesa programma/sibitanti al 31/12 Spesa per ginterventi antiani/n. antiani in carico Spesa programma/sibitanti al 31/12 Spesa programma/sibitanti al 31/12 Spesa programma/sibitanti al 31/12 Spesa programma/sibitanti al 31/12	€ 11.11.00 € 18.000,00 € € € - € - € - 1.500,00 € - € - € - € - € - € - € - € - € - €	935 935 935 58 200 930 935 3 3	€ €				€92,005,92 €7,122,31 € 20,000,00 € 1,500,00 €1,500,00 €1,500,00	955 586 200 035 935 935 935 935	€98,40 €127,80 €100,00 €0,00 €500,00 €2,40	€ 94.825,02 € 7.122,11 € 20.000,00 € 1.000,00 € 1.500,00 € 1.500,00	935 58 200 935 935 935 935	€101, €122, €100, €0, €0, €500, €30, €30,
dell'inquiamento Trasporto pubblico locale Viabilità e infrastrutture stradali Sistema di protezione civile interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido interventi per la disabilità interventi per gli anziani interventi per gli	Spesa per abitante Spesa media per gestione trade a XM Spesa media a punto luce Spesa per abitante Spesa per abitante Spesa media per utente Spesa media per utente Spesa media per disabile Spesa media per disabile Spesa per abitante	Spesa programma/abitanti al 31/12	€ 11.11.00 € 15.000.00 € € € 15.000.00 € € € € 1.500.00 € 0.00 € 0.00 € 0.00 € 41.000,00 € 3.658,44	935 935 935 935 935 935 935 935 935 935	€ € 99,27 € 191,57 € 90,00 € € 500,00 € 1,07 € 1,07				€ 92.005,92 € 7.122,11 € 20.000,00 € 1.500,00 € 1.500,00 € 1.000,00 € 41.000,00	955 520 035 530 035 935 935 935 935	€98,40 €127,80 €100,00 €0,00 €500,00 €2,40	€ 94.825,02 € 7.122,11 € 20.0000 € 0,000 € 1,000,000 € 1,500,000 € 1,500,000 € 1,500,000 € 1,500,000 € 1,000,000 € 1,000,000	935 58 200 935 935 935 935	€101, €122, €100, €00, €00, €500, €500, €12, €12, €12, €12, €12, €12, €12, €13, €43, €43, €44, €44, €44, €44, €44, €4
dell'inguiamento Trasporto pubblico locale Viabilità e infrastrutture stradali Sistema di protezione civile Interventi per l'infansia e i minori e per asili nido Interventi per la disabilità Interventi per gli anziani Interventi per gli	Spesa per abitante Spesa per abitante Spesa per abitante Spesa media per gestione strade a XM Spesa media per gestione spesa per abitante Spesa per abitante Spesa per abitante Spesa per abitante Spesa media per utente Spesa media per utente Spesa media per utente Spesa media per utente Spesa media per disabile Spesa per abitante Spesa media per anziani Spesa per abitante	Spesa programma/abitanti al 31/12 Spesa programma/abitanti al 31/12 Spesa programma/abitanti al 31/12 Spesa programma/abitanti al 31/12 Spesa per gistione strade/firm strade (eschare strade-bannche) Spesa per gistione strade/firm strade (eschare strade-bannche) Spesa programma/abitanti al 31/12 Spesa per interventi disabili/n. disabili in carico Spesa programma/abitanti al 31/12	€ 11.11.00 € 18.000,00 €	935 935 935 935 935 935 935 935 935 935	€ € 99,27 € 191,57 € 90,00 € € 500,00 € 1,07 € 1,07				€92,005,92 €7,122,11 €20,000,00 €1,500,00 €1,500,00 €1,500,00 €1,500,00 €41,000,00 €3,974,40 €3,700,00	935	€98,40 €122,80 €100,00 €0,00 €5,00,00 €1,	€94835,62 €7.122,11 €20.000,00 €0.00 €1.500,00 €1.500,00 €1.500,00 €1.700,00 €3.774,40	935 58 200 935 935 3 3 935 935 935	€101, €122, €100, €00, €00, €00, €5
dell'inquiamento Trasporto pubblico locale Viabilità e infrastrutture stradali Sistema di protezione civile interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido interventi per la disabilità interventi per la disabilità interventi per gli anziani interventi per gl	Spesa per abitante Spesa per abitante Spesa per abitante Spesa per abitante Spesa media per gestione trade a XM Spesa media per gestione Spesa per abitante	Spesa programma/abitanti al 31/12 Spesa per interventi minori/n. minori in carico Spesa programma/abitanti al 31/12	€ 11.11.00 € 18.000,00 €	935 935 936 937 938 938 938 938 938 938 938 938 938 938	€ €				€92,005,92 €7,122,31 € 20,000,00 €1,500,00 €1,500,00 €1,500,00 €1,500,00 €1,500,00 €3,974,40 €3,700,00	935	€ 98,40 € 172,80 € 100,00 € 0,00 € 0,00 € 2,40 € 1,07 € 43,85 € 42,5 € 42,5	€ 94.825.62 € 7.122,11 € 20.00,00 € 0.00 € 1.500,00 € 1.500,00 € 1.500,00 € 1.500,00 € 3.346.63	935 280 200 935 935 935 935 935 935	€101, €122, €100, €00, €00, €00, €5
dell'inguismento Trasporto pubblico locale Viabilità e infrastrutture stradali Sistema di protezione civile Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido interventi per la disabilità interventi per la disabilità interventi per gli anziani interventi per gli anziani interventi per gli anziani interventi per e famiglie Programmazione a governo della rest della restinazioni coloraziano e governo della rest della restinazioni coloraziano e associazionismo Servizio necroscopico e cimiteriale Ulteriori spese in materia asintaria commercio - resti distribustive - ti	Spesa per abitante Spesa media per grestione tradea a M Spesa media parnto luce Spesa per abitante Spesa media per utente Spesa per abitante	Spesa programma/abitanti al 31/12 Spesa per interventi minori/n. minori in carico Spesa programma/abitanti al 31/12 Spesa per interventi disabili/n. disabili in carico Spesa programma/abitanti al 31/12	€ 11.11.00 € 18.000,00 €	935 935 936 937 938 938 938 938 938 938 938 938 938 938	€ €				€92,005,92 €7,122,31 € 20,000,00 €1,500,00 €1,500,00 €1,500,00 €1,500,00 €1,500,00 €3,974,40 €3,700,00	935	€ 98,40 € 172,80 € 100,00 € 0,00 € 0,00 € 2,40 € 1,07 € 43,85 € 42,5 € 42,5	€ 94.825.62 € 7.122,11 € 20.00,00 € 0.00 € 1.500,00 € 1.500,00 € 1.500,00 € 1.500,00 € 3.346.63	935 280 200 935 935 935 935 935 935	€101, €122, €100, €0. €500, €3, €43, €4,
dell'inquiamento Trasporto pubblico locale Viabilità e infrastrutture tradali Sistema di protezione civile Interventi per Infansia e i minori e per asili nido Interventi per Infansia e i minori e per asili nido Interventi per In disabilità Interventi per gli anziani Interventi per gli anzia	Spesa per abitante Spesa per abitante Spesa per abitante Spesa per abitante Spesa media per grestione trade a ZM Spesa media per unto luce Spesa per abitante Spesa media per unto luce Spesa media per unto luce Spesa per abitante Spesa media per unto luce Spesa per abitante Spesa	Spesa programma/abitanti al 31/12	€ 11.11.00 € 18.000,00 €	935 935 936 937 938 938 938 938 938 938 938 938 938 938	€ €				€92,005,92 €7,122,31 € 20,000,00 €1,500,00 €1,500,00 €1,500,00 €1,500,00 €1,500,00 €3,974,40 €3,700,00	935	€ 98,40 € 172,80 € 100,00 € 0,00 € 0,00 € 2,40 € 1,07 € 43,85 € 42,5 € 42,5	€ 94.825.62 € 7.122,11 € 20.00,00 € 0.00 € 1.500,00 € 1.500,00 € 1.500,00 € 1.500,00 € 3.346.63	935 280 200 935 935 935 935 935 935	€101, €122, €100, €0. €500, €3, €43, €4,
dell'inguinamento Trasporto pubblico locale Viabilità e infrastrutture stradali Sistema di protezione civile Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido Interventi per la disabilità Interventi per la disabilità Interventi per gli anziani Interventi per g	Spesa per abitante Spesa per abitante Spesa per abitante Spesa per abitante Spesa media per grestione trade a ZM Spesa media per unto luce Spesa per abitante Spesa media per unto luce Spesa media per unto luce Spesa per abitante Spesa media per unto luce Spesa per abitante Spesa	Spesa programma/abitanti al 31/12	€ 11.11.00 € 18.000,00 €	935 935 936 937 938 938 938 938 938 938 938 938 938 938	€ 500,00 € € € 500,00 € € 500,00 € € 500,00 € € 500,00 € € 500,00 € € 500,00 € € 500,00 € € 500,00 € 6 6 .				€92,005,92 €7,122,31 € 20,000,00 €1,500,00 €1,500,00 €1,500,00 €1,500,00 €1,500,00 €3,974,40 €3,700,00	935	€ 98,40 € 172,80 € 100,00 € 0,00 € 0,00 € 2,40 € 1,07 € 43,85 € 42,5 € 42,5	€ 94.825.62 € 7.122,11 € 20.00,00 € 0.00 € 1.500,00 € 1.500,00 € 1.500,00 € 1.500,00 € 3.346.63	935 280 200 935 935 935 935 935 935	€101, €122, €100, €0, €0, €500, €30, €42, €4, €4, €4, €4, €4, €4,
dell'inquiamento Trasporto pubblico locale Viabilità e infrastrutture stradali Sistema di protezione civile Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido Interventi per la disabilità Interventi per la disabilità Interventi per gli anziani Interventi per gli anziani Interventi per gli anziani Interventi per gli enziani Interventi per le famiglie Programmazione e governo delia rete dei servizi Copperazione associazionismo Servizion necroscopico e coniteriale Ultieriori spese in materia launitaria Ultieriori spese in materia launitaria Ultieriori spese in materia launitaria utilità Servizi per lo sviluppo del	Spesa per abitante Spesa media per gestione trade a ZM Spesa media per gestione Spesa per abitante Spesa per abitante Spesa media per utente Spesa media per utente Spesa media per utente Spesa media per utente Spesa per abitante	Spesa programma/abitanti al 31/12	€ 11.11.00 € 18.000,00 €	935 935 935 935 935 935 935 935 935 935	€ 500,00 € € € 500,00 € € 500,00 € € 500,00 € € 500,00 € € 500,00 € € 500,00 € € 500,00 € € 500,00 € 6 6 .				€92,005,92 €7,122,31 €30,000,00 €1,500,00 €1,500,00 €1,500,00 €1,500,00 €3,7440 €3,700,00 €3,700,00 €3,700,00	935	€ 98,40 € 172,80 € 100,00 € 0,00 € 0,00 € 2,40 € 1,07 € 43,85 € 42,5 € 42,5	€ 54.825.62 € 7.122,11 € 20,000 € 0,000 € 1,500,000 € 1,500,000 € 1,500,000 € 3,74,400 € 3,366,33 € 1,146,53 € 7,752,76	935 38 200 935 935 935 935 935 935 935 935 935 935	€101, €122, €100, €0, €0, €500, €30, €42, €4, €4, €4, €4, €4, €4,
dell'inquiamento Trasporto pubblico locale Viabilità e infrastrutture stradali Sistema di protezione civile Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido Interventi per la disabilità Interventi per la disabilità Interventi per gli anziani Interventi per gli anziani Interventi per gli anziani Interventi per gli enziani Interventi per le famiglie Programmazione e governo delia rete dei servizi Copperazione associazionismo Servizion necroscopico e coniteriale Ultieriori spese in materia launitaria Ultieriori spese in materia launitaria Ultieriori spese in materia launitaria utilità Servizi per lo sviluppo del	Spesa per abitante Spesa media per gestione trade a ZM Spesa media per gestione Spesa per abitante Spesa per abitante Spesa media per utente Spesa media per utente Spesa media per utente Spesa media per utente Spesa per abitante	Spesa programma/abitanti al 31/12	€ 11.11.00 € 18.000,00 €	935 935 935 935 935 935 935 935 935 935	€ 500,00 € € € 500,00 € € 500,00 € € 500,00 € € 500,00 € € 500,00 € € 500,00 € € 500,00 € € 500,00 € 6 6 .				€92,005,92 €7,122,31 €30,000,00 €1,500,00 €1,500,00 €1,500,00 €1,500,00 €3,7440 €3,700,00 €3,700,00 €3,700,00	935	€ 98,40 € 172,80 € 100,00 € 0,00 € 0,00 € 2,40 € 1,07 € 43,85 € 42,5 € 42,5	€ 94.825,02 € 7.722,11 € 20.000,00 € 1.500,00 € 1.500,00 € 1.500,00 € 1.500,00 € 3.700,00 € 3.700,00 € 3.366,33 € 7.752,76	935 38 200 935 935 935 935 935 935 935 935 935 935	(10), (12), (12), (13), (14), (15),
dell'inquiamento Trasporto pubblico locale Viabilità e infrastrutture stradali Sistema di protezione civile Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido Interventi per la disabilità Interventi per la disabilità Interventi per la disabilità Interventi per la maziani Interventi per gli anziani Interventi per gli anziani Interventi per la famiglie Programmazione e governo della rete dei sensione sociale Contine sociale Contine contine contine Servizio necroscopico e cinitaria e sociali Commercio - reti distributive e Betti e altri servizi di pubblica utilità Servizio per la sovitario per la solitario Commercio - reti distributive e Betti e altri servizi di pubblica utilità Servizio per la solitario dell' Servizio per la distributive e Servizio per la solitario dell' Servizio per la solitario dell' Servizio per la solitario di pubblica utilità Servizio per la solitario dell' Servizio per la solitario dell' Servizio per la solitario dell' Servizio per la solitario di servizio di servi	Spesa per abitante Spesa per abitante Spesa per abitante Spesa per abitante Spesa media per gestione trade a XM Spesa media per gestione Spesa media per utente Spesa per abitante Spesa media per utente Spesa per abitante	Spesa programma/abitanti al 31/12	€ 11.11.00 € 18.000,00 €	935 935 936 937 937 937 937 937 937 937 937 937 937	€ 500,00 € € € 500,00 € € 500,00 € € 500,00 € € 500,00 € € 500,00 € € 500,00 € € 500,00 € € 500,00 € 6 6 .				€ 92,005,92 € 7,112,11 € 70,000,00 € 1,500,00 € 1,500,00 € 1,500,00 € 1,500,00 € 3,974,40 € 3,764,53 € 1,346,53 € 7,725,76	935	€ 98,40 € 172,80 € 100,00 € 0,00 € 0,00 € 2,40 € 1,07 € 43,85 € 42,5 € 42,5	€ 54.825.62 € 7.122,11 € 20,000 € 0,000 € 1,500,000 € 1,500,000 € 1,500,000 € 3,74,400 € 3,366,33 € 1,146,53 € 7,752,76	935 38 200 935 935 935 935 935 935 935 935	(10), (12), (12), (13), (14), (15),
dell'inquiamento Trasporto pubblico locale Viabilità e infrastrutture stradali Sistema di protezione civile Interventi per l'infansia e i minori e per asili nido Interventi per la disabilità Interventi per la disabilità Interventi per gli anziani Interventi per gl	Spesa per abitante Spesa per abitante Spesa per abitante Spesa per abitante Spesa media per gestione trade a XM Spesa media per gestione Spesa media per utente Spesa per abitante Spesa media per utente Spesa per abitante	Spesa programma/abitanti al 31/12	€ 11.11.00 € 18.000,00 €	935 935 936 937 937 937 937 937 937 937 937 937 937	€ 500,00 € € € 500,00 € € € 500,00 € € 500,00 € € 500,00 € € 500,00				€ 92,005,92 € 7,112,11 € 70,000,00 € 1,500,00 € 1,500,00 € 1,500,00 € 1,500,00 € 3,974,40 € 3,764,53 € 1,346,53 € 7,725,76	935	€ 98,40 € 172,80 € 100,00 € 0,00 € 0,00 € 2,40 € 1,07 € 43,85 € 42,5 € 42,5	€ 54.825.62 € 7.122,11 € 20,000 € 0,000 € 1,500,000 € 1,500,000 € 1,500,000 € 3,74,400 € 3,366,33 € 1,146,53 € 7,752,76	935 38 200 935 935 935 935 935 935 935 935	6101, 6122, 6100,
dell'inquiamento Trasporto pubblico locale Viabilità e infrastrutture stradali Sistema di protezione civile Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido Interventi per la disabilità Interventi per la disabilità Interventi per gli anziani Interventi per gl	Spesa per abitante Spesa per abitante Spesa per abitante Spesa per abitante Spesa media per gestione trade a XM Spesa media per gestione trade a XM Spesa media per utente Spesa per abitante Spesa media per utente Spesa per abitante	Spesa programma/abitanti al 31/12	€ 11.11.00 € 18.000,00 €	935 935 935 936 937 938 938 938 938 938 938 938 939 939 939	€ €				€ 92,005,92 € 7,112,11 € 70,000,00 € 1,500,00 € 1,500,00 € 1,500,00 € 1,500,00 € 3,974,40 € 3,764,53 € 1,346,53 € 7,725,76	935	€ 98,40 € 172,80 € 100,00 € 0,00 € 0,00 € 2,40 € 1,07 € 43,85 € 42,5 € 42,5	€ 94.825.62 € 7.122,11 € 20,000,00 € 0,000 € 1,500,00 € 1,50	935 38 200 935 935 935 935 935 935 935 935	6101, (122, (120,
dell'inquiamento Trasporto pubblico locale Viabilità e infrastrutture stradali Sistema di protezione civile Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido Interventi per la disabilità Interventi per la disabilità Interventi per la disabilità Interventi per la maziani Interventi per gli anziani Interventi per gli anziani Interventi per la famiglie Programmatione e governo della dell'antico sociale Programmatione e governo della rete dei sonioni sociali Commercio neroscopico e ciniteriale Interventi per la famiglie Differenti per la distributive e le associazionismo Commercio reti distributive e Betti e altri servici di pubblica utilità Servizi per lo sviluppo del mercato del lavero Sostegno all'occupazione Sostigno all'occupazione Relazioni intervazionali e	Spesa per abitante Spesa media per utente Spesa per abitante	Spesa programma/abitanti al 31/12 Spesa per interventi minori/n. minori in carico Spesa per interventi disabili/n. disabili in carico Spesa per interventi antiani/n. antiani in carico Spesa programma/abitanti al 31/12	€ 11.11.00 € 18.000,00 €	935 935 936 937 938 938 938 938 938 938 938 938 938 938	€ €				€ 92,005,92 € 73,22,31 € 0,000,000 € 1,000,000 € 1,500,000 € 1,500,000 € 1,500,000 € 3,976,40 € 3,770,000 € 3,776,40 € 3,770,000 € 3,776,40 € 3,770,000 € 3,776,40 € 3,770,000 € 3,776,40 € 3,770,000 € 3,776,40 € 3,770,000 € 3,776,40 € 3,770,000 € 3,770,000	935	€ 98,40 € 172,80 € 100,00 € 0,00 € 0,00 € 2,40 € 1,07 € 43,85 € 42,5 € 42,5	€ 94.825,02 € 7.122,11 € 20.000 € 0,000 € 1.500,000 € 1.500,000 € 41.000,000 € 3.974,40 € 3.7752,76 € 0,000 € 0,000	935 935 935 935 935 935 935 935	6101, (122, 6100, 60, 60, 60, 60, 60, 60, 60, 60, 60,
dell'inquiamento Trasporto pubblico locale Viabilità e infrastrutture stradali Sistema di protezione civile Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido Interventi per la disabilità Interventi per la disabilità Interventi per la disabilità Interventi per la maziani Interventi per gli anziani Interventi per gli anziani Interventi per la famiglie Programmatione e governo della dell'antico sociale Programmatione e governo della rete dei sonioni sociali Commercio neroscopico e ciniteriale Interventi per la famiglie Differenti per la distributive e le associazionismo Commercio reti distributive e Betti e altri servici di pubblica utilità Servizi per lo sviluppo del mercato del lavero Sostegno all'occupazione Sostigno all'occupazione Relazioni intervazionali e	Spesa per abitante Spesa media per utente Spesa per abitante	Spesa programma/abitanti al 31/12 Spesa per interventi minori/n. minori in carico Spesa per interventi disabili/n. disabili in carico Spesa per interventi antiani/n. antiani in carico Spesa programma/abitanti al 31/12	€ 11.11.00 € 18.000,00 €	935 935 935 936 937 938 938 938 938 938 938 938 939 939 939	€ €				€ 92,005,92 € 73,22,31 € 0,000,000 € 1,000,000 € 1,500,000 € 1,500,000 € 1,500,000 € 3,976,40 € 3,770,000 € 3,776,40 € 3,770,000 € 3,776,40 € 3,770,000 € 3,776,40 € 3,770,000 € 3,776,40 € 3,770,000 € 3,776,40 € 3,770,000 € 3,776,40 € 3,770,000 € 3,770,000	935	€ 98,40 € 172,80 € 100,00 € 0,00 € 0,00 € 2,40 € 1,07 € 43,85 € 42,5 € 42,5	€ 94.825,02 € 7.122,11 € 20.000 € 0,000 € 1.500,000 € 1.500,000 € 41.000,000 € 3.974,40 € 3.7752,76 € 0,000 € 0,000	935 935 935 935 935 935 935 935	(101, (122, (100,
dell'inquiamento Trasporto pubblico locale Viabilità e infrastrutture stradali Sistema di protezione civile Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido Interventi per la disabilità Interventi per la disabilità Interventi per gli anziani Interventi per gl	Spesa per abitante Spesa per abitante Spesa per abitante Spesa per abitante Spesa media per gestione trade a XM Spesa media per gestione Spesa media per utente Spesa per abitante Spesa per abitante Spesa media per utente Spesa per abitante Spesa media per utente Spesa media per utente Spesa media per utente Spesa media per utente Spesa per abitante	Spesa programma/abitanti al 31/12	€ 11.11.00 € 18.000,00 €	935 935 935 935 935 935 935 935 935 935	€				€92,005,92 €7,122,31 €30,000,00 €1,000,00 €1,500,00 €1,500,00 €1,500,00 €3,974,40 €3,763,93 €1,752,76 €0,00 €0,00	935	€ 98,40 € 172,80 € 100,00 € 0,00 € 0,00 € 2,40 € 1,07 € 43,85 € 42,5 € 42,5	€ 94.825,02 € 7.722,11 € 20.000,00 € 1.000,00 € 1.500,00 € 1	935 936 937 937 938 938 939 939 939 939 939 939	(101), (122), (100), (1
dell'inquismento Trasporto pubblico locale Vabilità e infrastrutture stradali Sistema di protezione civile Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido Interventi per la disabilità Interventi per la disabilità Interventi per gli anziani Interventi per gli anziani Interventi per gli anziani Interventi per le famiglie Programmasione e governo del siclusione sociale Interventi per le famiglie Programmasione e governo della teri della sensioni Sociolamina ne sociale Cooperazione e associazionismo Servizio necroscopico e cimiteriale Ulteriori spese in materia aurituria commercio - reti distributive - te Reti e altri servizi di pubblica unitàtà Servizi per lo sviluppo del mercato del livero Sostegno all'occupazione Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo	Spesa per abitante Spesa per abitante Spesa per abitante Spesa per abitante Spesa media per gestione trade a XM Spesa media per gestione Spesa media per utente Spesa per abitante Spesa per abitante Spesa media per utente Spesa per abitante Spesa media per utente Spesa media per utente Spesa media per utente Spesa media per utente Spesa per abitante	Spesa programma/abitanti al 31/12	€ 11.11.00 € 18.000,00 €	935 935 935 935 935 935 935 935 935 935	€				€92,005,92 €7,122,31 €2,000,000 €1,000,000 €1,000,000 €1,000,000 €3,974,40 €3,700,000 €3,974,40 €3,700,000 €3,974,40 €3,775,376 €0,000	935	€ 98,40 € 172,80 € 100,00 € 0,00 € 0,00 € 2,40 € 1,07 € 43,85 € 42,5 € 42,5	€ 94.825,02 € 7.722,11 € 20.000,00 € 1.000,00 € 1.500,00 € 1	935 945 945 945 945 945 945 945 94	6101 6122 6100 600 600 610 610 610 610 610 610 61

Il Piano dettagliato degli obiettivi - Piano della performance è un documento nel quale sono indicati gli obiettivi di gestione da conseguire, le finalità e il personale coinvolto negli obiettivi con l'indicazione della percentuale di impegno.

Gli obiettivi di gestione sono assegnati alle P.O. e al loro conseguimento vengono ricondotte le azioni dei titolari di Posizione Organizzativa e di tutto il personale dipendente, il quale è valutato annualmente in relazione all'apporto individualmente fornito ed alla capacità di conseguimento dei concreti risultati programmati.

Gli obiettivi in materia di anticorruzione e trasparenza, finalizzati a dare attuazione alle misure di prevenzione dei fenomeni corruttivi previsti nel Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (piano confluito anch'esso nel PIAO) nonché a misurarne l'effettiva realizzazione, nel rispetto dei tempi e modi previsti, sono parte integrante del ciclo della performance.

La misurazione e valutazione delle performance, ai sensi del D. Lgs. n. 150/2009 "attuazione della legge 4 marzo 2009, n. 15, nel Comune viene effettuata secondo un ciclo di gestione che partendo dalla definizione e assegnazione degli obiettivi, dall'individuazione dei valori attesi e degli indicatori di riferimento, si conclude con la rendicontazione dei risultati ed il controllo sul conseguimento degli obiettivi, sia attraverso il Report relativo al Controllo di gestione, sia attraverso la Relazione annuale sulla performance.

Il Sistema di Misurazione e di Valutazione della performance vigente, riferisce la misurazione e valutazione delle performance, con articolazione di specifici valori parametrati, a:

- Performance organizzativa: livello di raggiungimento degli obiettivi delle singole articolazioni organizzative;
- Performance individuale: competenza professionale e organizzativa dei singoli dipendenti,
 grazie alla quale si contribuisce al raggiungimento degli obiettivi.

2.2.2 PIANO DELLE AZIONI POSITIVE 2023 - 2025

1. PREMESSA

Il Piano Triennale di azioni positive, oltre a rispondete ad un obbligo di legge, vuole porsi nel contesto del Comune di Netro come strumento semplice ed operativo per l'applicazione completa delle pari opportunità tra uomini e donne avuto riguardo alla realtà e alle dimensioni dell'Ente.

Partendo dal presupposto che le discriminazioni possono manifestarsi in tutti i momenti della vita lavorativa e possono annidarsi nelle stesse regole che disciplinano l'organizzazione del lavoro e la gestione dei rapporti, si ritiene importante che la valutazione dell'effetto discriminatorio di una regola o di un criterio venga valutato a monte, ovvero prima che la regola o il criterio abbiano potuto produrre una discriminazione.

Il Piano di azioni positive si propone di favorire il riequilibrio della presenza femminile nelle attività e nelle posizioni gerarchiche ove esiste un divario fra generi e di promuovere l'inserimento delle donne nei settori e nei livelli professionali nei quali esse sono sottorappresentate. Le azioni positive sono imperniate sulla regola espressa dell'uguaglianza sostanziale, regola che si basa sulla rilevanza delle differenze esistente tra le persone di sesso diverso. Realizzare pari opportunità fra uomini e donne nel lavoro significa eliminare le conseguenze sfavorevoli che derivano dall'esistenza di differenze.

Le azioni positive sono misure temporanee speciali che sono mirate a rimuovere gli ostacoli alla piena ed effettiva parità di opportunità tra uomini e donne. Sono misure speciali in quanto non generali ma specifiche e ben definite, che intervengono in un determinato contesto per eliminare ogni forma di discriminazione.

Inoltre la direttiva 23 maggio 2007 del Ministero per le Riforme e Innovazioni nella P.A. contiene le misure per attuare parità e pari opportunità tra uomini e donne nelle amministrazioni pubbliche.

Consapevole dell'importanza di uno strumento finalizzato all'attuazione delle leggi di pari opportunità, il Comune armonizza la propria attività al perseguimento e all'applicazione del diritto di uomini e donne allo stesso trattamento in materia di lavoro.

Il Piano si sviluppa in obiettivi suddivisi a loro volta in progetti ed azioni positive. Per la realizzazione delle azioni positive saranno convolti tutti i settori dell'Ente, ognuno per la parte di propria competenza.

Nel periodo di vigenza del Piano saranno raccolti pareri, osservazioni, suggerimenti da parte del personale dipendente, delle organizzazioni sindacali e dell'amministrazione comunale, in modo da poterlo rendere dinamico ed efficace.

Art. 1 - FINALITÀ

Nel corso del prossimo triennio 2023/2025 il Comune intende continuare con il piano di azioni positive teso a:

- Promuovere le Pari Opportunità di genere, età, orientamento sessuale, razza, origine etnica, disabilità e lingua;
- Favorire la salute psico-fisica del lavoratore, la cura delle relazioni interne e dell'ambiente di lavoro nel suo insieme;
- Promuovere il benessere organizzativo quale garanzia di efficacia ed efficienza dell'Ente.

Art. 2 - ANALISI DELLA SITUAZIONE DEL PERSONALE

Le considerazioni sui punti di criticità e sugli ambiti di azioni assumono a riferimento i dati statistici inerenti il personale al 31/12/2021.

Categoria di appartenenza, Età media personale e Anzianità di Servizio nell'Ente

Categoria	Numero unità	Profilo Professionale	Genere	Età media nel 2021	Anzianità di servizio nel 2021
D4	1	RESPONSABILE DEL SERVIZIO	Donna	55	28
D1	1	RESPONSABILE DEL SERVIZIO	Donna	45	1
C1	1	ISTRUTTORE	Donna	42	2
B4	1	OPERAIO SPEC	Uomo	55	24
B3	1	CANTONIERE	Uomo	44	15
B1	1	CANTONIERE	Uomo	44	4

L'età media dei dipendenti è di 47,5 anni.

Art. 3 - OBIETTIVI ED AZIONI POSITIVE

Con il presente Piano delle Azioni Positive il Comune di Netro intende favorire l'adozione di misure che garantiscano effettive pari opportunità nelle condizioni di lavoro e di sviluppo professionale, tenendo conto anche della posizione delle lavoratrici e dei lavoratori in seno alla famiglia, con particolare riferimento:

- 1. Alla partecipazione ai corsi di formazione che offrano possibilità di crescita e di aggiornamento;
- 2. Agli orari di lavoro;
- 3. All'individuazione di concrete opportunità di sviluppo di carriera e di professionalità;
- 4. All'individuazione di iniziative di informazione per promuovere comportamenti coerenti con i principi di pari opportunità nel lavoro.

Art. 4 - PROMOZIONE DELLA FORMAZIONE E DELL'INFORMAZIONE IN MATERIA DI PARI OPPORTUNITÀ E AMBITI CORRELATI

Destinatari: Tutto il personale dell'Ente con riguardo all'informazione

Finanziamenti: Risorse dell'Ente

- **Azione 4.1.** Organizzare percorsi di formazione per i Responsabili di Servizio in tema di pari opportunità, diritti dei lavoratori, sicurezza nei luoghi di lavoro e promozione del benessere lavorativo al fine di sensibilizzare gli stessi e favorire maggiormente un clima di benessere nel luogo di lavoro per tutti i dipendenti
- **Azione 4.2.** Informare il personale sulle pari opportunità e sul CUG (Comitato Unico di Garanzia) e le sue funzioni, nonchè sugli ambiti correlati quali i diritti dei lavoratori, la sicurezza ed il benessere organizzativo
- **Azione 4.3.** Garantire incontri formativi per i dipendenti sui temi della comunicazione, dell'autostima, sulla consapevolezza delle possibilità di reciproco arricchimento derivanti dalle differenze di genere per migliorare la qualità della vita all'interno del luogo di lavoro;
- **Azione 4.4.** Raccolta e condivisione di materiale informativo sui temi delle pari opportunità di lavoro e del benessere lavorativo (normativa, esperienze significative realizzate, progetti europei finanziabili, ecc.);
- **Azione 4.5.** Diffusione interna delle informazioni e risultati acquisiti sulle pari opportunità, attraverso l'utilizzo dei principali strumenti di comunicazione presenti nell'Ente (posta elettronica, invio di comunicazioni nel contesto della busta paga, aggiornamento costante del sito Internet e Intranet) o, eventualmente, incontri di informazione/sensibilizzazione previsti ad hoc;
- **Azione 4.6.** Diffusione di informazioni e comunicazioni ai cittadini, attraverso gli strumenti di comunicazione propri dell'Ente e/o incontri a tema al fine di favorire la diffusione della cultura delle pari opportunità e del benessere lavorativo.

Periodo di realizzazione: triennio formativo di vigenza del piano

Art. 5 - PROMOZIONE DI INDAGINI E STUDI SULLE CONDIZIONI LAVORATIVE CHE PROVOCANO MALESSERE E SUGLI ELEMENTI CHE PROMUOVONO LA SALUTE PSICO-FISICA DEL DIPENDENTI

Destinatari: Tutto il personale dell'Ente

Finanziamenti: Risorse dell'Ente

Azione 5.1. Ricercare e individuare, attraverso apposito questionario, anche in collaborazione con il CUG, le condizioni lavorative che possono provocare situazioni di malessere e disagio per le/i dipendenti, in particolare con riferimento all'età, alle condizioni di lavoro e alla salute psico fisica.

Azione 5.2. Elaborare gli esiti della rilevazione e identificare gli elementi che promuovono la salute psicofisica ed il benessere organizzativo.

Periodo di realizzazione:

- · anno 2023 per elaborazione del questionario e sua somministrazione
- · anno 2024/2025 per l'elaborazione degli esiti e identificazione elementi di promozione della salute psico fisica dei lavoratori

Art. 6 - CONTRASTO A SITUAZIONI DI DISAGIO E MALESSERE E PROMOZIONE DEL BENESSERE ORGANIZZATIVO

Destinatari: Tutto il personale dell'Ente

Finanziamenti: Risorse dell'Ente

Azione 6.1. Adottare accorgimenti, strumenti, modalità organizzative del lavoro e modalità gestionali delle risorse umane utili a contrastare la possibilità che si verifichino situazioni di malessere e disagio tra i dipendenti e finalizzate a promuovere il benessere organizzativo

Azione 6.2. Monitoraggio organizzativo sullo stato di benessere collettivo individuale e analisi specifiche delle criticità nel processo di ascolto organizzativo del malessere lavorativo nell'Ente;

Azione 6.3. Realizzazione di azioni dirette ad indirizzare l'organizzazione verso il benessere lavorativo anche attraverso l'elaborazione di specifiche linee guida;

Azione 6.4. Formazione di base sui vari profili del benessere organizzativo ed individuale;

Azione 6.5. Prevenzione dello stress da lavoro correlato ed individuazione di azioni di miglioramento;

Azione 6.6. Individuazione delle competenze di genere da valorizzare per implementare il benessere nel luogo di lavoro.

Periodo di realizzazione:

triennio per la realizzazione degli interventi

Art. 7 - CONTINUITÀ NEL GARANTIRE IL RISPETTO DELLE PARI OPPORTUNITÀ E LA CONCILIAZIONE DE I TEMPI DI VITA E DI LAVORO, IN COERENZA CON QUANTO PREVISTO NEL PRECEDENTE PIANO DELLE AZIONI POSITIVE DELL'ENTE

Destinatari: Tutto il personale dell'Ente e/o quella parte che ne risulta interessata **Finanziamenti:** Risorse dell'Ente

Azione 7.1. Garantire il rispetto delle pari opportunità nelle procedure di reclutamento del personale

Descrizione degli interventi:

- · Coerentemente con il dettato normativo, rispetto della presenza di almeno un terzo di componenti di sesso femminile nelle commissioni di concorso e selezione;
- · Esclusione di qualsiasi forma di privilegio nella selezione dell'uno o dell'altro sesso: in caso di parità di requisiti, tra un candidato donna e uno uomo, l'eventuale scelta del candidato maschio sarà opportunamente giustificata;
- · Previsione di requisiti di accesso ai concorsi/selezioni che siano rispettosi e non discriminatori delle naturali differenze di genere, quando per l'accesso a particolari professioni siano previsti specifici requisiti fisici;
- · Esclusione di posti in dotazione organica che siano prerogativa per solo uomini o solo donne.

Azione 7.2. Garantire differenziazione e flessibilità nell'articolazione dell'orario e del tempo lavoro per le lavoratrici/lavoratori con responsabilità di cura

Descrizione degli interventi:

- · su richiesta dei dipendenti interessati articolazione dell'orario di lavoro in modo differenziato e flessibile, anche con possibilità di variazione in itinere;
- · su richiesta dei dipendenti interessati concessione della trasformazione del contratto di lavoro da tempo pieno a tempo parziale, fatto salve indifferibili necessità dell'Ente e nel rispetto della normativa vigente.

Azione 7.3. Assicurare, per quanto possibile, l'accesso a progetti di telelavoro già realizzati durante il periodo Covid.

Descrizione dell'intervento:

- · su richiesta dei dipendenti interessati concessione della possibilità di svolgere telelavoro nel rispetto della normativa vigente e fatto salvo specifiche necessità dell'Ente ostative all'istituzione delle postazioni
- · potenziamento dell'utilizzo della tecnologia informatica per continuare ad offrire, ai dipendenti che abbiano difficoltà di conciliazione, di prestare parte dell'orario di lavoro presso il proprio domicilio, in particolare attraverso il telelavoro e la formazione a distanza

Azione 7.4. Promuovere la conciliazione delle esigenze di cura anche attraverso la programmazione delle assenze

Descrizione dell'intervento:

· adozione di disposizioni in materia di gestione delle assenze programmabili (ferie e recupero ore di lavoro straordinario) compatibili e funzionali alle esigenze di conciliazione (es. periodi in cui le scuole sono chiuse, periodo estivo)

Periodo di realizzazione:

Art. 8 - FLESSIBILITA' DI ORARIO, PERMESSI, ASPETTATIVE E CONGEDI

Nel Comune di Netro è in vigore un orario flessibile in entrata con recupero all'uscita a fine turno. Particolari necessità di tipo familiare o personale saranno valutate e risolte nel rispetto di un equilibrio fra esigenze dell'Amministrazione e richieste dei dipendenti.

Art. 9 - COMMISSIONI DI CONCORSO

In tutte le Commissioni esaminatrici del concorso e delle selezioni sarà assicurata, ove possibile, la presenza di una donna.

Art. 10 - BANDI DI SELEZIONE DEL PERSONALE

Nei bandi di selezione per l'assunzione di personale sarà garantita la tutela delle pari opportunità tra uomini e donne e non sarà fatta alcuna discriminazione.

Art. 11 - PROGRESSIONE DELLA CARRIERA ORIZZONTALE E VERTICALE

Il ruolo della donna nella famiglia non costituirà un ostacolo nella progressione della carriera sia orizzontale che verticale.

Art. 12 - MONITORAGGIO DEL PIANO

Per la verifica e il monitoraggio in itinere ed ex post del presente Piano di Azioni Positive, l'Ente attiverà il seguente percorso di valutazione:

strumenti: check list sulle azioni dettagliate nel Piano

modalità: verifica periodica sul raggiungimento degli obiettivi mediante momenti di confronto, raccordo e reperimento dati con e dai Responsabili di Settore/Servizio

tempistica: cadenza semestrale di cui sarà responsabile la Dott.ssa Lo Manto Nicoletta

Art. 13 - DURATA DEL PIANO

Il presente Piano ha durata triennale, dalla data di esecutività del medesimo. In attesa della nomina del Comitato Unico di Garanzia di cui all'art. 57 del D.Lgs. 31/03/2001, n. 165 come modificato dall'art. 21 della legge04/11/2010 n. 183 il Piano diviene esecutivo decorsi 20 giorni dalla trasmissione alla RSU e alle organizzazioni sindacali di categoria.

Il Piano potrà essere successivamente integrato sulla base delle proposte formulate dagli organi competenti e/o per ragioni di opportunità.

Il Piano è pubblicato all'Albo Pretorio dell'Ente, sul sito e in luogo accessibile a tutti i dipendenti.

Nel periodo di vigenza saranno raccolti pareri, consigli, osservazioni, suggerimenti e le possibili soluzioni ai problemi incontrati da parte del personale dipendente in modo da poter procedere alla scadenza ad un aggiornamento adeguato.

PIANO TRIENNALE PER LA PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E PER LA TRASPARENZA APPROVATO CON DELIBERAZIONE DI GIUNTA COMUNALE N. 5 DEL 24.01.2022 CHE SI CONFERMA ANCHE PER IL 2023

PREMESSA

La legge n. 190 del 2012 recante "Disposizioni per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell'illegalità nella pubblica amministrazione" si basa essenzialmente su tre capisaldi:

- 1. L'adozione di un PNA che detta le linee guida in materia ed i criteri applicativi che devono sovraintendere le attività di ciascun Ente;
- 2. La nomina di un RPCT di esclusiva competenza dell'Ente di riferimento (vedi da ultimo Deliberazione ANAC n. 1208/2017);
- 3. L'adozione di adeguate misure generali (la rotazione del personale, l'informatizzazione dei processi e la formazione del personale) a cui si devono aggiungere specifiche misure volte a prevenire il fenomeno corruttivo.

In materia di trasparenza è stato, poi, emanato il D.Lgs. 14-3-2013 n. 33: "Riordino della disciplina riguardante il diritto di accesso civico e gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni", disciplina innovata a seguito dell'entrata in vigore del D.lgs. n. 97/2016.

A livello internazionale occorre, infine, menzionare la *Convenzione dell'Organizzazione della Nazioni Unite* contro la corruzione la quale prevede che ogni stato:

- a) elabori ed applichi politiche di prevenzione della corruzione efficaci e coordinate;
- b) si adoperi al fine di attuare e promuovere efficaci pratiche di prevenzione;
- c) verifichi periodicamente l'adeguatezza di tali misure;
- d) collabori con altri Stati e organizzazioni regionali ed internazionali per la promozione e messa a punto delle misure anticorruzione.
- e) individui uno o più organi, a seconda delle necessità, incaricati di prevenire la corruzione e, se necessario, la supervisione ed il coordinamento di tale applicazione e l'accrescimento e la diffusione delle relative conoscenze.

Le disposizioni normative volte a combattere i fenomeni di corruzione nella P.A. prevedono una serie di specifiche misure di prevenzione che ricadono in modo notevole e incisivo sull'organizzazione e sui rapporti di lavoro di tutte le amministrazioni pubbliche e degli enti territoriali.

I temi della trasparenza e della integrità dei comportamenti nella Pubblica Amministrazione appaiono sempre più urgenti, anche in relazione alle richieste della comunità internazionale (OCSE, Consiglio d'Europa, ecc.).

Nel 2012 la L. n. 190 (Disposizioni per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell'illegalità nella Pubblica Amministrazione) ha imposto che tutte le Pubbliche Amministrazioni, si dotino di Piani di prevenzione della corruzione, strumenti atti a dimostrare come l'ente si sia organizzato per prevenire eventuali comportamenti non corretti da parte dei propri dipendenti.

Tale intervento legislativo mette a frutto il lavoro di analisi avviato dalla Commissione di Studio su trasparenza e corruzione istituita dal Ministro per la Pubblica Amministrazione e la Semplificazione, e costituisce segnale forte di attenzione del Legislatore ai temi dell'integrità e della trasparenza dell'azione amministrativa a tutti i livelli, come presupposto per un corretto utilizzo delle pubbliche risorse.

Pertanto tra i compiti che la legge 190/2012 assegna all'Autorità nazionale anticorruzione, è precipua l'approvazione del Piano nazionale anticorruzione predisposto dal Dipartimento della Funzione Pubblica della Presidenza del Consiglio dei Ministri, mentre a livello periferico, la legge 190/2012 impone all'organo di indirizzo politico l'adozione del Piano triennale di prevenzione della corruzione, su proposta del responsabile anticorruzione, ogni anno entro il 31 gennaio. L'attività di elaborazione del piano non può essere affidata a soggetti estranei all'amministrazione.

Gli enti locali devono trasmettere il Piano triennale di prevenzione della corruzione (di seguito Piano) al Dipartimento della Funzione Pubblica ed alla Regione di appartenenza.

Nel 2013 è stato inoltre adottato il D.lgs. n. 33 con il quale si sono riordinati gli obblighi di pubblicità e trasparenza delle Pubbliche Amministrazioni, cui ha fatto seguito, sempre nel 2013, come costola della Legge Anticorruzione, il D.lgs. n. 39, finalizzato all'introduzione di griglie di incompatibilità negli incarichi "apicali" sia nelle Amministrazioni dello Stato che in quelle locali (Regioni, Province e Comuni), negli enti pubblici come negli enti di diritto privato in controllo pubblico.

Sulla materia si è nuovamente cimentato il legislatore nazionale con l'adozione del D.Lgs. 97/2016, sulla base della delega espressa dalla Legge di riforma della pubblica amministrazione (cd. Legge Madia) n. 124/2015.

Questo gran fermento normativo riflette l'allarme sociale legato alla gravità e diffusione dei fenomeni "lato sensu" corruttivi nella P.A. e l'opinione pubblica chiede a gran voce di compiere rapidi e decisi passi verso il rinnovamento della Pubblica Amministrazione, passi che i Comuni devono percorrere con serietà e pragmatismo, rifiutando di aderire a una logica meramente adempimentale.

Le motivazioni che possono indurre alla corruzione trovano riscontro nei seguenti due ordini di ragioni:

- ragioni economiche, derivanti dal bilanciamento tra l'utilità che si ritiene di poter ottenere, la probabilità che il proprio comportamento sia scoperto e la severità delle sanzioni previste;
- ragioni socio-culturali: la corruzione è tanto meno diffusa quanto maggiore è la forza delle convinzioni personali e di cerchie sociali che riconoscono come un valore il rispetto della legge: dove è più elevato il senso civico e il senso dello Stato dei funzionari pubblici, i fenomeni corruttivi non trovano terreno fertile per annidarsi.

La corruzione, e più generale il malfunzionamento dell'amministrazione a causa dell'uso a fini privati delle funzioni attribuite, ha un costo per la collettività, non solo diretto (come, ad esempio, nel caso di pagamenti illeciti), ma anche indiretto, connesso ai ritardi nella conclusione dei procedimenti amministrativi, al cattivo funzionamento degli apparati pubblici, alla sfiducia del cittadino nei confronti delle istituzioni, arrivando a minare i valori fondamentali sanciti dalla Costituzione: uguaglianza, trasparenza dei processi decisionali, pari opportunità dei cittadini.

Il Comune di Netro, in un'ottica di costante aggiornamento alle linee guida emanate, ha adeguato il proprio Piano Anticorruzione alle indicazioni fornite di volta in volta dall'ANAC e da ultimo dalla deliberazione ANAC n. 1064 del 13 novembre 2019 – APPROVAZIONE PNA 2019 (approvazione in via definitiva del Piano Nazionale Anticorruzione 2019).

Perché il Piano anticorruzione

Va sottolineato come il Piano Nazionale Anticorruzione individua gli obiettivi strategici per la prevenzione della corruzione quali:

- ridurre le opportunità che si manifestino casi di corruzione
- aumentare la capacità di scoprire casi di corruzione
- creare un contesto sfavorevole alla corruzione

e indica le azioni e le misure di contrasto finalizzate al raggiungimento degli obiettivi, sia in attuazione del dettato normativo sia mediante lo sviluppo di ulteriori misure con riferimento al particolare contesto di riferimento.

Il presente Piano triennale di prevenzione della corruzione 2023/2025, preso atto delle linee guida dettate nel Piano Nazionale Anticorruzione 2013, dell'aggiornamento del 28 ottobre 2015, del Piano Nazionale Anticorruzione 2016 e del 2019, si muove in continuità rispetto ai precedenti Piani adottati e contiene:

- 1) l'analisi del livello di rischio delle attività svolte,
- 2) un sistema di misure, procedure e controlli tesi a prevenire situazioni lesive per la trasparenza e l'integrità delle azioni e dei comportamenti del personale.

Il presente Piano si collega altresì con la programmazione strategica e operativa dell'amministrazione, tenendo conto degli indirizzi amministrativi.

La proposta di Piano comunale, anche in considerazione della modesta entità dell'Ente, è stata predisposta dal responsabile della prevenzione della corruzione come segue.

Il Comune di Netro invece aveva già elaborato e proposto nel 2013 un Piano con carattere provvisorio e transitorio, approvato con deliberazione GC. N. 24 del 23.03.2013, per poi procedere alla definitiva

stesura secondo gli indirizzi espressi dalla sopra citata Conferenza Unificata. Ciò al fine di evitare che qualora nell'ente fosse commesso un reato di corruzione, accertato con sentenza passata in giudicato, il responsabile della prevenzione fosse chiamato a risponderne personalmente qualora non potesse dimostrare di aver predisposto, prima della commissione del fatto, il Piano e di aver vigilato sulla sua applicazione ed osservanza.

Per queste motivazioni, la sottoscritta Dott.ssa LO MANTO Nicoletta, nominato Responsabile della prevenzione della corruzione con decreto del Sindaco numero 1 del 05/03/2013, aveva elaborato il Piano provvisorio anticorruzione.

Ad oggi, dato atto che il Dipartimento della Funzione Pubblica ha predisposto il Piano Nazionale Anticorruzione, successivamente approvato dalla Commissione Indipendente per la Valutazione e l'Integrità delle Amministrazioni Pubbliche (CIVIT ora ANAC) con delibera n. 72/2013 secondo la previsione dell'art. 1, comma 2) lett. b) della Legge 6 novembre 2012, n.190, e considerato che il Piano Nazionale Anticorruzione individua gli obiettivi strategici per la prevenzione della corruzione (ridurre le opportunità che si manifestino casi di corruzione, aumentare la capacità di scoprire casi di corruzione, creare un contesto sfavorevole alla corruzione, indica le azioni e le misure di contrasto finalizzate al raggiungimento degli obiettivi, sia in attuazione del dettato normativo sia mediante lo sviluppo di ulteriori misure con riferimento al particolare contesto di riferimento), il suddetto Piano va necessariamente integrato.

Il presente costituisce pertanto la prima formalizzazione di un processo che, in linea con le prescrizioni dettate dalla L. n. 190/2012 ed in integrazione con le azioni e gli obiettivi previsti dal Programma triennale per la trasparenza e l'integrità già adottato dalla Giunta Comunale con deliberazione n. 6 del 28.01.2014 inizia un percorso volto a concretizzare azioni preventive contro la corruzione.

1. Cosa si intende per corruzione

La legge 190/2012 non fornisce la definizione del concetto di corruzione cui si riferisce.

Il **codice penale** prevede tre fattispecie.

L'articolo 318 punisce la "corruzione per l'esercizio della funzione" e dispone che:

"il pubblico ufficiale che, per l'esercizio delle sue funzioni o dei suoi poteri, indebitamente riceva, per sé o per un terzo, denaro o altra utilità o ne accetti la promessa, sia punito con la reclusione da uno a sei anni."

L'articolo 319 sanziona la "corruzione per un atto contrario ai doveri d'ufficio":

"il pubblico ufficiale che, per omettere o ritardare o per aver omesso o ritardato un atto del suo ufficio, ovvero per compiere o per aver compiuto un atto contrario ai doveri di ufficio, riceve, per sé o per un terzo, denaro od altra utilità, o ne accetta la promessa, è punito con la reclusione da sei a dieci anni".

Infine, l'articolo 319-ter colpisce la "corruzione in atti giudiziari":

"Se i fatti indicati negli articoli 318 e 319 sono commessi per favorire o danneggiare una parte in un processo civile, penale o amministrativo, si applica la pena della reclusione da sei a dodici anni.

Se dal fatto deriva l'ingiusta condanna di taluno alla reclusione non superiore a cinque anni, la pena è della reclusione da sei a quattordici anni; se deriva l'ingiusta condanna alla reclusione superiore a cinque anni o all'ergastolo, la pena è della reclusione da otto a venti anni".

Fin dalla prima applicazione della legge 190/2012 è risultato chiaro che il concetto di corruzione, cui intendeva riferirsi il legislatore, non poteva essere circoscritto alle sole fattispecie "tecnico-giuridiche" di cui agli articoli 318, 319 e 319-ter del Codice penale.

Il Dipartimento della Funzione Pubblica, con la Circolare numero 1 del 25 gennaio 2013 che ha fornito una prima chiave di lettura della normativa, ha spiegato che il concetto di corruzione della legge 190/2012 comprende tutte le situazioni in cui, nel corso dell'attività amministrativa, si riscontri l'abuso da parte d'un soggetto pubblico del potere a lui affidato al fine di ottenere vantaggi privati.

Il Piano Nazionale Anticorruzione (PNA) approvato l'11 settembre 2013 ha ulteriormente specificato il concetto di corruzione da applicarsi in attuazione della legge 190/2012, ampliandone ulteriormente la portata rispetto all'interpretazione del Dipartimento della Funzione Pubblica.

"Le situazioni rilevanti sono più ampie della fattispecie penalistica, che è disciplinata negli artt. 318, 319 e 319 ter, C.p., e sono tali da comprendere non solo l'intera gamma dei delitti contro la pubblica amministrazione disciplinati nel Titolo II, Capo I, del codice penale, ma anche le situazioni in cui – a prescindere dalla rilevanza penale - venga in evidenza un malfunzionamento dell'amministrazione a causa dell'uso a fini privati delle funzioni attribuite, ovvero l'inquinamento dell'azione amministrativa ab externo, sia che tale azione abbia successo sia nel caso in cui rimanga a livello di tentativo".

2. I soggetti amministrativi contro la corruzione (diversi dall'autorità giudiziaria) Con la legge 190/2012, lo Stato italiano ha individuato gli organi incaricati di svolgere, con modalità tali da assicurare un'azione coordinata, attività di controllo, di prevenzione e di contrasto della corruzione e dell'illegalità nella pubblica amministrazione.

La strategia nazionale di prevenzione della corruzione è attuata mediante l'azione sinergica dei seguenti enti:

- <u>l'Autorità Nazionale Anticorruzione (ANAC)</u>, che svolge funzioni di raccordo con le altre autorità ed esercita poteri di vigilanza e controllo dell'efficacia delle misure di prevenzione adottate dalle amministrazioni, nonché del rispetto della normativa in materia di trasparenza (art. 1, commi 2 e 3, legge 190/2012);
- **la Corte di conti,** che partecipa ordinariamente all'attività di prevenzione attraverso le sue funzioni di controllo;
- **il Comitato interministeriale,** istituito con il DPCM 16 gennaio 2013, che elabora linee di indirizzo e direttive (art. 1, comma 4, legge 190/2012);
- <u>la Conferenza unificata Stato, Regioni e Autonomie Locali</u>, chiamata ad individuare adempimenti e termini per l'attuazione della legge e dei decreti attuativi da parte di regioni, province autonome, enti locali, enti pubblici e soggetti di diritto privato sottoposti al loro controllo (art. 1, commi 60 e 61, legge 190/2012);
- **<u>i Prefetti della Repubblica</u>** che forniscono supporto tecnico e informativo, facoltativo, agli enti locali (art. 1 co. 6 legge 190/2012);
- <u>la Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione (SSPA)</u> che predispone percorsi, anche specifici e settoriali, di formazione dei dipendenti delle amministrazioni statali (art. 1 co. 11 legge 190/2012);
- <u>le pubbliche amministrazioni</u> che attuano ed implementano le misure previste dalla legge e dal Piano Nazionale Anticorruzione (art. 1 legge 190/2012) anche attraverso l'azione del proprio Responsabile della prevenzione della corruzione;

- gli enti pubblici economici ed i soggetti di diritto privato in controllo pubblico, responsabili anch'essi dell'introduzione ed implementazione delle misure previste dalla legge e dal Piano Nazionale Anticorruzione (art. 1 legge 190/2012).

Il comma 5 dell'articolo 19 del DL 90/2014 (convertito dalla legge 114/2014) ha trasferito all'**ANAC**, *Autorità Nazionale Anti Corruzione*, tutte le competenze in materia di anticorruzione già assegnate dalla legge 190/2012 al Dipartimento della Funzione Pubblica.

3. L'Autorità nazionale anticorruzione (ANAC)

Il fulcro di tutta la strategia di contrasto ai fenomeni corruttivi, prima che diventino un affare della Procura della Repubblica ed escano dal controllo amministrativo per diventare "azione penale", è l'ANAC. La sua prima denominazione fu: "CIVIT" o "AVCP".

La CiVIT era stata istituita dal legislatore, con il decreto legislativo 150/2009, per svolgere prioritariamente funzioni di valutazione della "performance" delle pubbliche amministrazioni.

Successivamente la denominazione della CiVIT è stata sostituita con quella di Autorità nazionale anticorruzione (ANAC).

L'articolo 19 del DL 90/2014 (convertito con modificazioni dalla legge 114/2014), ha soppresso l'**Autorità di vigilanza sui contratti pubblici di lavori, servizi e forniture** (AVCP) e ne ha trasferito compiti e funzioni all'Autorità nazionale anticorruzione.

La legge 190/2012 ha attribuito alla Autorità nazionale anticorruzione lo svolgimento di numerosi compiti e funzioni:

- > collabora con i paritetici organismi stranieri, con le organizzazioni regionali ed internazionali competenti;
- approva il Piano nazionale anticorruzione (PNA);
- > analizza le cause e i fattori della corruzione e definisce gli interventi che ne possono favorire la prevenzione e il contrasto;
- esprime pareri facoltativi agli organi dello Stato e a tutte le amministrazioni pubbliche, in materia di conformità di atti e comportamenti dei funzionari pubblici alla legge, ai codici di comportamento e ai contratti, collettivi e individuali, regolanti il rapporto di lavoro pubblico;
- ➤ esprime pareri facoltativi in materia di autorizzazioni, di cui all'articolo 53 del decreto legislativo 165/2001, allo svolgimento di incarichi esterni da parte dei dirigenti amministrativi dello Stato e degli enti pubblici nazionali, con particolare riferimento all'applicazione del comma 16-ter, introdotto dalla legge 190/2012;
- ➢ esercita vigilanza e controllo sull'effettiva applicazione e sull'efficacia delle misure adottate dalle pubbliche amministrazioni e sul rispetto delle regole sulla trasparenza dell'attività amministrativa previste dalla legge 190/2012 e dalle altre disposizioni vigenti;
- > riferisce al Parlamento, presentando una relazione entro il 31 dicembre di ciascun anno, sull'attività di contrasto della corruzione e dell'illegalità nella pubblica amministrazione e sull'efficacia delle disposizioni vigenti in materia.

A norma dell'articolo 19 comma 5 del DL 90/2014 (convertito dalla legge 114/2014), l'Autorità nazionale anticorruzione, in aggiunta ai compiti di cui sopra:

riceve notizie e segnalazioni di illeciti, anche nelle forme di cui all'art. 54-bis del d.lgs. 165/2001;

- > riceve notizie e segnalazioni da ciascun avvocato dello Stato che venga a conoscenza di violazioni di disposizioni di legge o di regolamento o di altre anomalie o irregolarità relative ai contratti che rientrano nella disciplina del Codice di cui al d.lqs. 163/2006;
- > salvo che il fatto costituisca reato, applica, nel rispetto delle norme previste dalla legge 689/1981, una sanzione amministrativa non inferiore nel minimo a euro 1.000 e non superiore nel massimo a euro 10.000, nel caso in cui il soggetto obbligato ometta l'adozione dei piani triennali di prevenzione della corruzione, dei programmi triennali di trasparenza o dei codici di comportamento.

Secondo l'impostazione iniziale della legge 190/2012, all'attività di contrasto alla corruzione partecipava anche il Dipartimento della Funzione Pubblica presso la Presidenza del Consiglio dei Ministri. Il comma 5 dell'articolo 19 del DL 90/2014 (convertito dalla legge 114/2014) ha trasferito all'ANAC tutte le competenze in materia di anticorruzione già assegnate al Dipartimento della Funzione Pubblica.

Ad oggi, pertanto, è l'ANAC che, secondo le linee di indirizzo adottate dal Comitato interministeriale istituito con DPCM 16 gennaio 2013:

- > coordina l'attuazione delle strategie di prevenzione e contrasto della corruzione e dell'illegalità nella pubblica amministrazione elaborate a livello nazionale e internazionale;
- > promuove e definisce norme e metodologie comuni per la prevenzione della corruzione, coerenti con gli indirizzi, i programmi e i progetti internazionali;
- > predispone il Piano nazionale anticorruzione, anche al fine di assicurare l'attuazione coordinata delle misure di cui alla lettera a);
- > definisce modelli standard delle informazioni e dei dati occorrenti per il conseguimento degli obiettivi previsti dalla presente legge, secondo modalità che consentano la loro gestione ed analisi informatizzata;
- definisce criteri per assicurare la rotazione dei dirigenti nei settori particolarmente esposti alla corruzione e misure per evitare sovrapposizioni di funzioni e cumuli di incarichi nominativi in capo ai dirigenti pubblici, anche esterni.

4. Il Piano Nazionale Anticorruzione (PNA)

L'Autorità nazionale anticorruzione elabora ed approva il Piano nazionale anticorruzione (PNA).

Il primo Piano nazionale anticorruzione è stato approvato dall'Autorità l'11 settembre 2013 con la deliberazione numero 72.

Il 28 ottobre 2015 l'Autorità ha approvato la determinazione numero 12 di aggiornamento, per il 2015, del PNA. Detto aggiornamento si è reso necessario a seguito delle novelle normative intervenute successivamente all'approvazione del PNA; in particolare, il riferimento è al DL 90/2014 (convertito dalla legge 114/2014) il cui articolo 19 comma 5 ha trasferito all'ANAC tutte le competenze in materia di anticorruzione già assegnate dalla legge 190/2012 al Dipartimento della Funzione Pubblica.

Il *3 agosto 2016 l'ANAC ha approvato il nuovo Piano nazionale anticorruzione 2016* con la deliberazione numero 831, che aveva un'impostazione assai diversa rispetto al piano del 2013. Infatti, l'Autorità ha deciso di svolgere solo "approfondimenti su temi specifici senza soffermarsi su tutti quelli già trattati in precedenza".

Detto piano si caratterizzava dunque perché:

- > restava ferma l'impostazione relativa alla gestione del rischio elaborata nel PNA 2013, integrato dall'Aggiornamento 2015, anche con riferimento alla distinzione tra misure organizzative generali e specifiche e alle loro caratteristiche;
- > in ogni caso, quanto indicato dall'ANAC nell'Aggiornamento 2015 al PNA 2013, sia per la parte generale che per quella speciale, era da intendersi integrativo anche del PNA 2016.
- > approfondiva l'ambito soggettivo d'applicazione della disciplina anticorruzione, la misura della rotazione, che nel PNA 2016 trovava una più compiuta disciplina e la tutela del dipendente che segnala illeciti (cd. **whistleblower**) su cui l'Autorità ha adottato apposite Linee guida ed alle quali il PNA rinvia;
- > la trasparenza, oggetto di innovazioni apportate dal decreto 97/2016, per la quale vengono forniti nuovi indirizzi interpretativi, salvo il rinvio a successive Linee guida;
- ➤ i codici di comportamento e le altre misure generali, oggetto di orientamenti dell'ANAC successivi all'adozione del PNA 2013, per i quali l'Autorità, pur confermando l'impostazione generale, si riservava di intervenire anche ai fini di un maggior coordinamento.

5. Il Piano Nazionale Anticorruzione - Aggiornamento 2019

Con la delibera dell'A.N.AC. n. 1064 del 13 novembre 2019 contenente l'approvazione del Piano Nazionale Anticorruzione 2019 ed i relativi allegati l'ANAC ha proceduto all'Aggiornamento 2019 al PNA, con riferimento ai seguenti approfondimenti:

- > RPCT
- Delibera n. 215 del 2019 e rotazione del personale
- > Le misure generali

Secondo quanto previsto dalla legge n. 190/2012 (art. 1, co. 2 bis), come modificata dal D.lgs. 97/2016, il lavoro è volto ad identificare "i principali rischi di corruzione e i relativi rimedi [...] in relazione alla dimensione e ai diversi settori di attività degli enti", al fine di supportare e di indirizzare le amministrazioni e gli altri soggetti cui si applica la normativa di prevenzione della corruzione nella predisposizione dei Piani triennali di prevenzione della corruzione e della trasparenza.

Il nominativo del RPCT deve essere indicato nel Piano triennale della prevenzione della corruzione e della trasparenza (art. 43 comma 1 D.lgs. 33/2013) e va pubblicato sul sito dell'amministrazione - sezione "Amministrazione Trasparente - Altri contenuti /prevenzione della corruzione".

In considerazione dei contenuti e delle implicazioni per tutti i destinatari, l'A.N.AC. ritiene di sicura importanza poter acquisire, con la consultazione pubblica sul documento, osservazioni e contributi da parte di tutti i soggetti interessati in vista della elaborazione del testo definitivo.

In particolare l'aggiornamento 2018 è di sicuro interesse per le amministrazioni comunali, perché dà un quadro d'insieme della situazione nazionale e si concentra specificatamente su questi argomenti che sono di evidente importanza per i comuni:

1. Ruolo e poteri del Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza

- 2. Trasparenza e nuova disciplina della tutela dei dati personali (Reg. UE 2016/679)
- 3. Rapporti tra RPCT e Responsabile della Protezione dei Dati -RPD
- 4. Il pantouflage ed il conflitto di interessi
- 5. Il Whistleblowing
- 6. La rotazione ordinaria e straordinaria dei dirigenti
- 7. Semplificazioni per i piccoli comuni.

I poteri di vigilanza e controllo del RPCT sono stati delineati come funzionali al ruolo principale che il legislatore assegna al RPCT che è quello di predisporre adeguati strumenti interni all'amministrazione per contrastare l'insorgenza di fenomeni corruttivi (PTPC).

Si è precisato che tali poteri si inseriscono e vanno coordinati con quelli di altri organi di controllo interno delle amministrazioni ed enti al fine di ottimizzare, senza sovrapposizioni o duplicazioni, l'intero sistema di controlli previsti nelle amministrazioni anche al fine di contenere fenomeni di *maladministration*.

È al RPCT dell'amministrazione che l'ANAC si rivolge per comunicare l'avvio del procedimento di vigilanza di cui al richiamato art.1, co. 2, lett. f), della l. 190/2012. Tale comunicazione può anche essere preceduta da una richiesta di informazioni e di esibizione di documenti, indirizzata al medesimo RPCT, utile per l'avvio del procedimento.

In questa fase il RPCT è tenuto a collaborare attivamente con l'Autorità e a fornire le informazioni e i documenti richiesti in tempi brevi, possibilmente corredati da una relazione quanto più esaustiva possibile, utile ad ANAC per svolgere la propria attività.

Il legislatore assegna al RPCT il compito di svolgere all'interno di ogni ente «stabilmente un'attività di controllo sull'adempimento da parte dell'amministrazione degli obblighi di pubblicazione previsti dalla normativa vigente, assicurando la completezza, la chiarezza e l'aggiornamento delle informazioni pubblicate nonché segnalando all'organo di indirizzo politico, all'Organismo indipendente di valutazione (OIV), all'Autorità nazionale anticorruzione e, nei casi più gravi, all'ufficio di disciplina i casi di mancato o ritardato adempimento degli obblighi di pubblicazione» (art. 43, co. 1, d.lgs. 33/2013).

Giova inoltre ricordare che l'Autorità qualora nello svolgimento dei compiti di vigilanza sul rispetto degli obblighi di pubblicazione previsti dall'art. 14 del d.lgs. 33/2013 rilevi l'esistenza di fattispecie sanzionabili ai sensi dell'art. 47 dello stesso decreto si rivolge al RPCT dell'amministrazione o dell'ente interessato perché fornisca le motivazioni del mancato adempimento. Spetta al RPTC, quindi, verificare se l'inadempimento dipenda, eventualmente dalla mancata comunicazione da parte dei soggetti obbligati trasmettendo, se ricorra questa ipotesi, i dati identificativi del soggetto che abbia omesso la comunicazione.

6. La valutazione sulla "gestione del rischio" di corruzione

Come abbiamo accennato in premessa questo piano e tutta l'attività amministrativa in materia di anticorruzione ha un'efficacia "preventiva" in quanto è volta ad evitare episodi corruttivi.

In questo contesto al paragrafo 6 del PNA 2016 (pagina 23), l'ANAC scrive che "partendo dalla considerazione che gli strumenti previsti dalla normativa anticorruzione richiedono un impegno costante anche in termini di comprensione effettiva della loro portata da parte delle amministrazioni per produrre gli effetti sperati, l'Autorità in questa fase ha deciso di confermare le indicazione già date con il PNA 2013 e con l'Aggiornamento 2015 al PNA per quel che concerne la metodologia di analisi e valutazione dei rischi".

Riguardo alla "**gestione del rischio**" di corruzione l'Autorità ha approfondito nell'allegato 1 l'impianto fissato nel 2013, confermando anche nel prossimo triennio che la gestione del rischio si sviluppa nelle fasi seguenti:

- A. <u>identificazione del rischio:</u> consiste nel ricercare, individuare e descrivere i "rischi di corruzione" e richiede che per ciascuna attività, processo o fase, siano evidenziati i possibili rischi;
- B. <u>analisi del rischio:</u> in questa fase sono stimate le probabilità che il rischio si concretizzi (probabilità) e sono pesate le conseguenze che ciò produrrebbe (impatto);
- C. **ponderazione del rischio**: dopo aver determinato il livello di rischio di ciascun processo o attività si procede alla "ponderazione" che consiste nella formulazione di una sorta di graduatoria dei rischi sulla base del parametro numerico "livello di rischio" (valore della probabilità per valore dell'impatto);
- D. <u>trattamento:</u> il processo di "gestione del rischio" si conclude con il "trattamento", che consiste nell'individuare delle misure per neutralizzare, o almeno ridurre, il rischio di corruzione.

E' dunque innovato, in linea con l'allegato 1 che costituisce parte integrante di questo piano, l'impianto del 2016, anche se l'ANAC prevede che "alcune semplificazioni, per i comuni di piccole dimensioni, sono possibili grazie al supporto tecnico e informativo delle Prefetture in termini di analisi dei dati del contesto esterno".

Ad oggi non risulta che la Prefettura UTG di Biella abbia avviato alcun tavolo di confronto o supporto su queste tematiche, pertanto il nostro ente ha proceduto in modo autonomo ad avviare questa consultazione pubblica sulla proposta del Piano 2022-24.

7. Le pubbliche amministrazioni e gli altri enti soggetti a controllo ed indirizzo dell'ANAC e del Piano triennale comunale

L'ultima norma in ordine temporale che ha inciso in questa quasi alluvionale produzione normativa e regolamentare è stato il D.Lgs. 25-5-2016 n. 97: "Revisione e semplificazione delle disposizioni in materia di prevenzione della corruzione, pubblicità e trasparenza, correttivo della legge 6 novembre 2012, n. 190 e del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33, ai sensi dell'articolo 7 della legge 7 agosto 2015, n. 124, in materia di riorganizzazione delle amministrazioni pubbliche".

Dunque le modifiche introdotte da questo decreto, pubblicato in GU il 08/06/2016 entrato in vigore dopo 15 giorni il 23/06/2016, salvo le norme di cui si è detto divenute efficaci dal 23/12/2016, dopo sei mesi dalla entrata in vigore del decreto stesso, hanno delineato un ambito di applicazione della disciplina della trasparenza diverso, e più ampio, rispetto a quello che individua i soggetti tenuti ad applicare le misure di prevenzione della corruzione.

Il nuovo articolo 2-bis del decreto delegato 33/2013 (articolo aggiunto proprio dal decreto legislativo 97/2016) individua le categorie di soggetti obbligati:

- le pubbliche amministrazioni (articolo 2-bis comma 1);
- > altri soggetti, tra i quali enti pubblici economici, ordini professionali, società in controllo ed enti di diritto privato (articolo 2-bis comma 2);
- > altre società a partecipazione pubblica ed enti di diritto privato (articolo 2-bis comma 3).
- > enti pubblici economici;
- ordini professionali;
- > società in controllo pubblico, escluse le società quotate in borsa;
- > associazioni, fondazioni e enti di diritto privato, anche privi di personalità giuridica, con bilancio superiore a cinquecentomila euro, la cui attività sia finanziata in modo

maggioritario per almeno due esercizi finanziari consecutivi nell'ultimo triennio da pubbliche amministrazioni e in cui la totalità dei componenti dell'organo di amministrazione o di indirizzo sia designata da pubbliche amministrazioni.

La deliberazione n. 1134 del 2017 indirizza le amministrazioni partecipanti in questi enti e suggerisce di promuovere presso le stesse l'adozione di un modello di organizzazione e gestione unitario che contenga misure ai sensi del D.Lgs. n. 231/2001 ed ex. Legge n. 190/2012.

8. Il responsabile comunale della prevenzione della corruzione e per la trasparenza (RPCT) e i suoi compiti

I Responsabili della prevenzione della corruzione e della trasparenza di questo comune sono rispettivamente il segretario comunale, per la corruzione, Lo Manto dr.ssa Nicoletta che ha la titolarità della segreteria comunale fino al termine dell'attuale mandato amministrativo e, per la trasparenza, l'Arch. Roberta Stefani, Responsabile dell'ufficio tecnico.

Le Nomine quale RPCT sono state debitamente pubblicate sul sito comunale nella sezione Amministrazione Trasparente.

Le sue funzioni sono state oggetto di significative modifiche introdotte dal legislatore nel decreto legislativo 97/2016, che:

- ➤ ha riunito in un solo soggetto, l'incarico di responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza (acronimo: RPCT);
- > ne ha rafforzato il ruolo, prevedendo che ad esso siano riconosciuti poteri idonei a garantire lo svolgimento dell'incarico con autonomia ed effettività.

Inoltre, l'articolo <u>6 comma 5 del DM 25 settembre 2015</u>, di "Determinazione degli indicatori di anomalia al fine di agevolare l'individuazione di operazioni sospette di riciclaggio e di finanziamento del terrorismo da parte degli uffici della pubblica amministrazione", secondo una condivisibile logica di continuità fra i presidi di anticorruzione e antiriciclaggio, prevede che nelle pubbliche amministrazioni il soggetto designato come "gestore" delle segnalazioni di operazioni sospette possa coincidere con il responsabile anticorruzione.

Il nuovo comma 7, dell'articolo 1, della legge 190/2012 prevede che l'organo di indirizzo individui, "*di norma tra i dirigenti di ruolo in servizio*", il responsabile anticorruzione e della trasparenza.

Per gli enti locali è rimasta la previsione che la scelta ricada, "di norma", sul segretario.

In ogni caso, il Decreto legislativo n. 97/2016 contempla la possibilità di affidare l'incarico anche al "dirigente apicale", che ne dovrebbe assumere le relative funzioni.

"Il titolare del potere di nomina del responsabile della prevenzione della corruzione va individuato nel sindaco quale organo di indirizzo politico-amministrativo, salvo che il singolo comune, nell'esercizio della propria autonomia organizzativa, attribuisca detta funzione alla giunta o al consiglio" (ANAC, FAQ anticorruzione, n. 3.4).

Il responsabile, in ogni caso, deve essere una persona che abbia sempre mantenuto una condotta integerrima. Di conseguenza, sono esclusi dalla nomina coloro che siano stati destinatari di provvedimenti giudiziali di condanna o provvedimenti disciplinari.

A garanzia dello svolgimento, autonomo e indipendente, delle funzioni del responsabile occorre considerare anche la durata dell'incarico che deve essere fissata tenendo conto della non esclusività della funzione. Inoltre il decreto delegato 97/2016, sempre per rafforzare le garanzie del responsabile, ha esteso i doveri di segnalazione all'ANAC di tutte le "eventuali misure discriminatorie" poste in essere nei confronti del responsabile anticorruzione e comunque collegate, direttamente o indirettamente, allo svolgimento delle sue funzioni, mentre in precedenza, era prevista la segnalazione della sola "revoca".

In tal caso l'ANAC può richiedere informazioni all'organo di indirizzo e intervenire con i poteri di cui al comma 3 dell'articolo 15 del decreto legislativo 39/2013.

Dunque il responsabile per la prevenzione della corruzione svolge i compiti, le funzioni e riveste i seguenti "ruoli":

- > elabora e propone all'organo di indirizzo politico, per l'approvazione, il Piano triennale di prevenzione della corruzione (articolo 1 comma 8 legge 190/2012);
- > verifica l'efficace attuazione e l'idoneità del piano anticorruzione (articolo 1 comma 10 lettera a) legge 190/2012);
- > comunica agli uffici le misure anticorruzione e per la trasparenza adottate (attraverso il PTPC) e le relative modalità applicative e vigila sull'osservanza del piano (articolo 1 comma 14 legge 190/2012);
- ➤ propone le necessarie modifiche del PTCP, qualora intervengano mutamenti nell'organizzazione o nell'attività dell'amministrazione, ovvero a seguito di significative violazioni delle prescrizioni del piano stesso (articolo 1 comma 10 lettera a) legge 190/2012);
- > definisce le procedure per selezionare e formare i dipendenti destinati ad operare in settori di attività particolarmente esposti alla corruzione (articolo 1 comma 8 legge 190/2012);
- individua il personale da inserire nei programmi di formazione della Scuola superiore della pubblica amministrazione, la quale predispone percorsi, anche specifici e settoriali, di formazione dei dipendenti delle pubbliche amministrazioni statali sui temi dell'etica e della legalità (articolo 1 commi 10, lettera c), e 11 legge 190/2012);
- ➤ d'intesa con il dirigente competente, verifica l'effettiva rotazione degli incarichi negli uffici che svolgono attività per le quali è più elevato il rischio di malaffare (articolo 1 comma 10 lettera b) della legge 190/2012), fermo il comma 221 della legge 208/2015 che prevede quanto segue: "(...) non trovano applicazione le disposizioni adottate ai sensi dell'articolo 1 comma 5 della legge 190/2012, ove la dimensione dell'ente risulti incompatibile con la rotazione dell'incarico dirigenziale";
- > riferisce sull'attività svolta all'organo di indirizzo, nei casi in cui lo stesso organo di indirizzo politico lo richieda, o qualora sia il responsabile anticorruzione a ritenerlo opportuno (articolo 1 comma 14 legge 190/2012);
- > entro il 15 dicembre di ogni anno, trasmette all'OIV e all'organo di indirizzo una relazione recante i risultati dell'attività svolta, pubblicata nel sito web dell'amministrazione;
- > trasmette all'OIV informazioni e documenti quando richiesti dallo stesso organo di controllo (articolo 1 comma 8-bis legge 190/2012);

- > segnala all'organo di indirizzo e all'OIV le eventuali disfunzioni inerenti all'attuazione delle misure in materia di prevenzione della corruzione e di trasparenza (articolo 1 comma 7 legge 190/2012);
- ➢ indica agli uffici disciplinari i dipendenti che non hanno attuato correttamente le misure in materia di prevenzione della corruzione e di trasparenza (articolo 1 comma 7 legge 190/2012);
- > segnala all'ANAC le eventuali misure discriminatorie, dirette o indirette, assunte nei suoi confronti "per motivi collegati, direttamente o indirettamente, allo svolgimento delle sue funzioni" (articolo 1 comma 7 legge 190/2012);
- > quando richiesto, riferisce all'ANAC in merito allo stato di attuazione delle misure di prevenzione della corruzione e per la trasparenza (PNA 2016, paragrafo 5.3, pagina 23);
- ➤ quale responsabile per la trasparenza, svolge un'attività di controllo sull'adempimento degli obblighi di pubblicazione previsti dalla normativa vigente, assicurando la completezza, la chiarezza e l'aggiornamento delle informazioni pubblicate (articolo 43 comma 1 del decreto legislativo 33/2013).
- ➤ quale responsabile per la trasparenza, segnala all'organo di indirizzo politico, all'OIV, all'ANAC e, nei casi più gravi, all'ufficio disciplinare i casi di mancato o ritardato adempimento degli obblighi di pubblicazione (articolo 43 commi 1 e 5 del decreto legislativo 33/2013);
- ➤ al fine di assicurare l'effettivo inserimento dei dati nell'Anagrafe unica delle stazioni appaltanti (AUSA), il responsabile anticorruzione è tenuto a sollecitare l'individuazione del soggetto preposto all'iscrizione e all'aggiornamento dei dati e a indicarne il nome all'interno del PTPC (PNA 2016 paragrafo 5.2 pagina 21);
- può essere designato quale soggetto preposto all'iscrizione e all'aggiornamento dei dati nell'Anagrafe unica delle stazioni appaltanti (AUSA) (PNA 2016 paragrafo 5.2 pagina 22);
- > può essere designato quale "gestore" delle segnalazioni di operazioni finanziarie sospette ai sensi del DM 25 settembre 2015 (PNA 2016 paragrafo 5.2 pagina 17).
 - Per ulteriori approfondimenti e riferimenti normativi sul ruolo e le funzioni del RPCT si rinvia all'allegato n. 3 del PNA 2019.

9. La collaborazione degli altri uffici comunali e dell'OIV

Il comma 9, lettera c) dell'articolo 1 della legge 190/2012, impone, attraverso il PTPC, la previsione di obblighi di informazione nei confronti del responsabile anticorruzione che vigila sul funzionamento e sull'osservanza del Piano.

Gli obblighi informativi ricadono su tutti i soggetti coinvolti, già nella fase di elaborazione del PTPC e, poi, nelle fasi di verifica e attuazione delle misure adottate.

È imprescindibile, dunque, un forte coinvolgimento dell'intera struttura in tutte le fasi di predisposizione e di attuazione delle misure anticorruzione.

Il PNA 2016 sottolinea che l'articolo 8 del DPR 62/2013 impone un "**dovere di collaborazione**" dei dipendenti nei confronti del responsabile anticorruzione, la cui violazione è sanzionabile disciplinarmente.

Dal decreto 97/2016 risulta anche l'intento di creare maggiore comunicazione tra le attività del responsabile anticorruzione e quelle dell'OIV, "*Organismo Indipendente (o Interno) di Valutazione*" al fine di sviluppare una sinergia tra gli obiettivi di performance organizzativa e l'attuazione delle misure di prevenzione.

A tal fine, la norma prevede:

- > la facoltà all'OIV di richiedere al responsabile anticorruzione informazioni e documenti per lo svolgimento dell'attività di controllo di sua competenza;
- > che il responsabile trasmetta anche all'OIV la sua relazione annuale recante i risultati dell'attività svolta.

Le ultime modifiche normative hanno precisato che nel caso di ripetute violazioni del PTPC sussista la responsabilità in capo alle posizioni organizzative e per omesso controllo, sul piano disciplinare, se il responsabile anticorruzione non è in grado di provare "di aver comunicato agli uffici le misure da adottare e le relative modalità" e di aver vigilato sull'osservanza del PTPC.

Questi rispondono della mancata attuazione delle misure di prevenzione della corruzione, se il responsabile dimostra di avere effettuato le dovute comunicazioni agli uffici e di avere vigilato sull'osservanza del piano anticorruzione.

Immutata, la responsabilità di tipo dirigenziale, disciplinare, per danno erariale e all'immagine della pubblica amministrazione, in caso di commissione di un reato di corruzione, accertato con sentenza passata in giudicato, all'interno dell'amministrazione (articolo 1, comma 12, della legge 190/2012).

Anche in questa ipotesi, il responsabile deve dimostrare di avere proposto un PTPC con misure adeguate e di averne vigilato funzionamento e osservanza.

Nella seguente tabella sono indicate le posizioni organizzative che, in collaborazione con il Responsabile per la prevenzione, costituiscono la Struttura tecnica di supporto al Responsabile per la prevenzione nell'attuazione del presente PTPC.

Area	Soggetti coinvolti
Area amministrativa e alle persone	Pasquale Tiziana
Area contabile e tributi	Rossetti Chiara
Area Tecnica	Stefani Roberta

- a) Tutte le Posizioni Organizzative per l'area di rispettiva competenza:
- 1. svolgono attività informativa nei confronti del Responsabile per la prevenzione della corruzione, dei referenti e dell'autorità giudiziaria (art. 16 d.lgs. n. 165 del 2001; art. 20 d.P.R. n. 3 del 1957; art.1, comma 3, l. n. 20 del 1994; art. 331 c.p.p.);
- 2. partecipano al processo di gestione del rischio;
- 3. propongono le misure di prevenzione (art. 16 d.lgs. n. 165 del 2001);
- 4. assicurano l'osservanza del Codice di comportamento e verificano le ipotesi di violazione;
- 5. osservano le misure contenute nel presente piano (art. 1, comma 14, della l.n.190 del 2012);
- 6. osservano l'obbligo di procedere, in tempo utile, prima della scadenza dei contratti aventi per oggetto la fornitura dei beni e servizi, alla indizione delle procedure di selezione secondo le modalità indicate dal D.Lgs. 50/2016.
- 7. provvedono, avvalendosi dei responsabili di procedimento o dell'istruttoria, al monitoraggio periodico del rispetto dei tempi procedimentali e alla tempestiva eliminazione delle anomalie. Il monitoraggio del rispetto dei termini di conclusione dei

procedimenti è oggetto del più ampio programma di misurazione e valutazione della performance individuale e collettiva (ex Decreto Legislativo n. 150/2009) e di controllo della gestione secondo gli articoli 147, 196 – 198-bis del Decreto Legislativo n. 267/2000 e s. m. i. e sarà verificato in sede di esercizio dei controlli preventivo e successivo di regolarità amministrativa, normati con il Regolamento Comunale.

- 8. Informano, tempestivamente, e senza soluzione di continuità l'RPCT, in merito al mancato rispetto dei tempi procedimentali e a qualsiasi altra anomalia accertata, integrante una mancata attuazione del presente piano. Conseguentemente, adottano le azioni necessarie per eliminare tali anomalie, oppure propongono azioni al responsabile della prevenzione della corruzione.
- 9. Propongono al responsabile della prevenzione della corruzione, i dipendenti da inserire nei programmi di formazione.
- 10. Presentano al responsabile della prevenzione della corruzione, entro il mese di ottobre una relazione che può contenersi nell'ambito del report o diversamente lo supportano nella redazione della relazione finale.

b) Nucleo di Valutazione:

- 1. svolge compiti propri connessi all'attività anticorruzione nel settore della trasparenza amministrativa (artt. 43 e 44 d.lgs. n. 33 del 2013);
- 2. esprime parere obbligatorio sul Codice di comportamento adottato da ciascuna amministrazione (art. 54, comma 5, d.lgs. n. 165 del 2001);
- 3. verifica, ai fini della propria attività, la corretta applicazione del piano di prevenzione della corruzione da parte dei Responsabili delle Posizioni Organizzative e dei servizi.
- 4. La corresponsione dell'indennità di risultato ai Responsabili delle Posizioni Organizzative e dei servizi con riferimento alle rispettive competenze, è collegata anche all' attuazione del piano triennale della prevenzione della corruzione dell'anno di riferimento e al rispetto degli obblighi previsti dal Codice di Comportamento dell'Ente.

c) Tutti i dipendenti dell'amministrazione:

- 1. partecipano al processo di gestione del rischio;
- 2. osservano le misure contenute nel P.T.P.C. (art. 1, comma 14, della 1. n. 190 del 2012);
- 3. segnalano le situazioni di illecito al proprio responsabile o all'U.P.D. (art. 54 bis del d.lgs. n. 165 del 2001);
- 4. attestano, con riferimento alle rispettive competenze, di essere a conoscenza del piano di prevenzione della corruzione approvato con il presente atto, e provvedono ad eseguirlo. In caso di conflitto d'interessi, ai sensi dell'art. 6-bis legge 241/1990 vi è l'obbligo di astensione e di segnalazione tempestiva della situazione di conflitto, anche potenziale.

d) I collaboratori a qualsiasi titolo dell'amministrazione:

- 1. osservano le misure contenute nel P.T.P.C.;
- 2. segnalano le situazioni di illecito (Codice di comportamento)

10. Il Piano triennale di prevenzione della corruzione e per la trasparenza (PTPCT)

Dal 2018 il piano deve avere anche un'apposita sezione riferita alla trasparenza, finalizzata a semplificare gli adempimenti, riunendo in un unico atto il piano anticorruzione e quello per la trasparenza.

La legge 190/2012 impone l'approvazione del Piano triennale di prevenzione della corruzione (PTPC) oggi anche per la trasparenza (PTPCT).

Il Responsabile anticorruzione e per la trasparenza propone alla Giunta lo schema di PTPCT che deve essere approvato ogni anno **entro il 31 gennaio**.

L'attività di elaborazione del piano <u>non</u> può essere affidata a soggetti esterni all'amministrazione.

Per gli enti locali, la norma precisa che "il piano è approvato dalla giunta" (articolo 41 comma 1 lettera g) del decreto legislativo 97/2016).

Il decreto legislativo 97/2016 ha attribuito al PTPCT "un valore programmatico ancora più incisivo". Il PTPCT, infatti, deve necessariamente elencare gli obiettivi strategici per il contrasto alla corruzione fissati dall'organo di indirizzo.

Tra gli obiettivi strategici, degno di menzione è certamente "la promozione di maggiori livelli di trasparenza" da tradursi nella definizione di "obiettivi organizzativi e individuali" (articolo 10 comma 3 del decreto legislativo 33/2013).

Come già precisato, la legge anticorruzione, modificata dal decreto legislativo 97/2016, dispone che l'organo di indirizzo definisca "gli obiettivi strategici in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza, che costituiscono contenuto necessario dei documenti di programmazione strategico gestionale e del piano triennale per la prevenzione della corruzione".

Pertanto, secondo l'ANAC (PNA 2016 pag. 44), gli obiettivi del PTPCT devono essere necessariamente coordinati con quelli fissati da altri documenti di programmazione dei comuni quali:

- > il piano della performance;
- il documento unico di programmazione (DUP).

L'Autorità sostiene che sia necessario assicurare "la più larga condivisione delle misure" anticorruzione con gli organi di indirizzo politico (ANAC determinazione n. 12 del 28 ottobre 2015). A tale scopo, l'ANAC ritiene possa essere utile prevedere una "*doppio approvazione*". L'adozione di un primo schema di PTPCT e, successivamente, l'approvazione del piano in forma definitiva.

Il PNA 2016 raccomanda inoltre di "curare la partecipazione degli stakeholder nella elaborazione e nell'attuazione delle misure di prevenzione della corruzione".

Sulla base di questa indicazione il nostro Comune ha previsto i seguenti atti:

- A. <u>Il 24/11/2022</u> il RPC e il RPT hanno predisposto un avviso per la cittadinanza in relazione al Piano Triennale per la Prevenzione della Corruzione e per la trasparenza 2023-2025.
- **B.** <u>Entro il 31.12.2022</u> tutti i destinatari e i cittadini del Comune potevano proporre e depositare le loro osservazioni
- C. Entro il 31.01.2023, la Giunta Comunale approverà l'intero piano.

Questa amministrazione ha scelto un'ampia consultazione pubblica come suggerito dall'ANAC nel PNA 2019.

11. Gli altri oggetti del Piano e la tutela del dipendente che segnala eventi corruttivi (whistleblower)

Nel prosieguo di questo Piano analizzeremo pertanto i seguenti oggetti, che sono la sintesi della normativa, e dei PNA del 2013, e del 2016; per alcuni aspetti si sono tenute presenti anche le indicazioni di metodo che l'ANAC ha seguito per la predisposizione del proprio PTPCT:

> l'indicazione delle attività nell'ambito delle quali è più elevato (comma 5 lett. a) il rischio di corruzione, "aree di rischio";

- > la metodologia utilizzata per effettuare la valutazione del rischio;
- > schede di programmazione delle misure di prevenzione utili a ridurre la probabilità che il rischio si verifichi;
- l'individuazione dei soggetti che erogano la formazione in tema di anticorruzione;
- *l'indicazione dei contenuti della formazione in tema di anticorruzione;*
- > l'indicazione delle modalità della formazione in tema di anticorruzione;
- le indicazioni dei meccanismi di denuncia delle violazioni del codice di comportamento;
- > le indicazioni dell'ufficio competente a emanare pareri sulla applicazione del codice di comportamento.
- ➤ le indicazioni dei criteri "teorici" di rotazione del personale;
- l'elaborazione della proposta per disciplinare gli incarichi e le attività non consentite ai pubblici dipendenti;
- > l'elaborazione di direttive per l'attribuzione degli incarichi dirigenziali e/o apicali (APO), con la definizione delle cause ostative al conferimento;
- > la definizione di modalità per verificare il rispetto del divieto di svolgere attività incompatibili a seguito della cessazione del rapporto;
- > l'elaborazione di direttive per effettuare controlli su precedenti penali ai fini dell'attribuzione degli incarichi e dell'assegnazione ad uffici;
- > la predisposizione di protocolli di legalità per gli affidamenti.
- > la realizzazione del sistema di monitoraggio del rispetto dei termini, previsti dalla legge o dal regolamento, per la conclusione dei procedimenti;
- > la realizzazione di un sistema di monitoraggio dei rapporti tra l'amministrazione e i soggetti che con essa stipulano contratti e indicazione delle ulteriori iniziative nell'ambito dei contratti pubblici;
- l'indicazione delle iniziative previste nell'ambito dell'erogazione di sovvenzioni, contributi, sussidi, ausili finanziari nonché attribuzione di vantaggi economici di qualunque genere;
- > l'indicazione delle iniziative previste nell'ambito di concorsi e selezione del personale;
- I'indicazione delle iniziative previste nell'ambito delle attività ispettive/organizzazione del sistema di monitoraggio sull'attuazione del PTCP, con individuazione dei referenti, dei tempi e delle modalità di informativa.
- ➤ la tutela dei whistleblower, nel pieno rispetto delle "Linee guida in materia di tutela del dipendente pubblico che segnala illeciti (c.d. whistleblower)" (determinazione n. 6 del 28 aprile 2015, pubblicata il 6 maggio 2015).

Il Piano nazione anticorruzione prevede, tra le azioni e misure generali per la prevenzione della corruzione e, in particolare, fra quelle obbligatorie, che le amministrazioni pubbliche debbano tutelare il dipendente che segnala condotte illecite.

L'ANAC, pertanto, è chiamata a gestire sia le eventuali segnalazioni dei propri dipendenti per fatti avvenuti all'interno della propria organizzazione, sia le segnalazioni che i dipendenti di altre amministrazioni intendono indirizzarle.

Conseguentemente, l'ANAC, con la determinazione n. 6 del 28 aprile 2015, ha disciplinato le procedure attraverso le quali riceve e gestisce le segnalazioni.

Dal 3 settembre scorso, a seguito della avvenuta pubblicazione nella Gazzetta Ufficiale (GU - Serie Generale n. 205 del 18.08.2020), è entrato in vigore il nuovo Regolamento per la gestione delle segnalazioni e per l'esercizio del potere sanzionatorio in materia di tutela degli autori di segnalazioni di illeciti o irregolarità di cui siano venuti a conoscenza nell'ambito di un rapporto di lavoro (all'art. 54-bis del decreto legislativo n. 165/2001).

Con il nuovo testo si è provveduto a modificare l'intera struttura del Regolamento per consentire all'Autorità Nazionale Anticorruzione di esercitare il potere sanzionatorio in modo più efficiente e celere e per svolgere un ruolo attivo nell'opera di emersione di fatti illeciti commessi nelle amministrazioni pubbliche. Le principali novità approvate il 1°luglio 2020 con la Delibera n. 690 risultano essere le seguenti:

Sono state distinte le quattro tipologie di procedimento:

- il procedimento di gestione delle segnalazioni di illeciti (presentate ai sensi del co. 1 dell'art. 54-bis);
- il procedimento sanzionatorio per l'accertamento dell'avvenuta adozione di misure ritorsive (avviato ai sensi del co. 6 primo periodo dell'art. 54-bis,);
- il procedimento sanzionatorio per l'accertamento dell'inerzia del Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (RPCT) nello svolgimento di attività di verifica e analisi delle segnalazioni di illeciti (co. 6 terzo periodo dell'art. 54-bis);
- il procedimento sanzionatorio per l'accertamento dell'assenza di procedure per l'inoltro e la gestione delle segnalazioni (co. 6 secondo periodo dell'art. 54-bis)

In linea con l'impostazione, il Regolamento è strutturato in cinque Capi e presenta le seguenti novità.

Il primo Capo è dedicato alle definizioni: la principale novità qui introdotta riguarda l'art. 1 relativo alle definizioni; in particolare, alla lett. k) del citato articolo, è stata fornita una nozione di misura ritorsiva più ampia rispetto a quella prevista dal Regolamento previgente ma, si ritiene, più in linea sia con le Linee Guida sia con la nuova Direttiva europea in materia di whistleblowing.

Il secondo Capo disciplina il procedimento di gestione delle segnalazioni di illeciti o di irregolarità trasmesse ad Anac ai sensi dell'art. 54-bis, comma 1. Le principali novità proposte riguardano l'introduzione di una analitica indicazione degli elementi essenziali della segnalazione di illeciti;

Il terzo Capo concerne la disciplina relativa al procedimento sanzionatorio avviato sulla base delle comunicazioni di misure ritorsive. In particolare, si è deciso di introdurre una analitica indicazione degli elementi essenziali delle comunicazioni delle misure ritorsive e di regolamentare la facoltà dell'Ufficio di richiedere integrazioni documentali o informative laddove sia necessario acquisire elementi ulteriori rispetto a quelli contenuti nella comunicazione. Inoltre, si è ritenuto di modificare la disciplina relativa alla fase istruttoria, disciplinando la partecipazione del whistleblower al procedimento sanzionatorio avviato dall'Autorità e snellendo l'articolazione del procedimento stesso.

Il quarto Capo è dedicato al procedimento sanzionatorio semplificato. In particolare, è stato regolamentato in maniera puntuale il procedimento che l'Autorità può avviare ai sensi dell'art. 54-bis co. 6 secondo periodo.

L'ultimo Capo è dedicato alle disposizioni finali: in particolare, è stato stabilito, mediante la previsione di una norma transitoria, che il "Regolamento troverà applicazione ai procedimenti sanzionatori avviati successivamente alla sua entrata in vigore".

Si rimanda dunque ai moduli contenuti nella sezione *Corruzione - altri contenuti* ed ai servizi on linee di ANAC sia per la gestione delle denunce che per l'applicazione delle misure a tutela del dipendente rispetto agli eventuali eventi corruttivi ipotizzati o segnalati nel nostro comune.

Sul punto si segnala il <u>4º Rapporto annuale sull'applicazione del whistleblowing - 16 luglio 2019</u> pubblicato dall'ANAC e la pubblicazione tra i servizi on line del nuovo software Openwhistleblowing destinato al riuso da parte delle Pubbliche Amministrazioni - <u>Servizi online - Applicazione informatica Whistleblowing</u>

12. Amministrazione trasparente ed accesso civico

Come già precedentemente accennato il 14 marzo 2013, in esecuzione alla delega contenuta nella legge 190/2012 (articolo 1 commi 35 e 36), il Governo ha approvato il decreto legislativo 33/2013 di "Riordino della disciplina riguardante gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni". Con il d.lgs. numero 97/2016 è stata modificata sia la legge "anticorruzione" che il "decreto trasparenza".

Oggi questa norma è intitolata "Riordino della disciplina riguardante il diritto di accesso civico e gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni".

La complessità della norma e delle successive linee guida dell'ANAC, emanate il 29/12/2016, esigono uno studio approfondito dei vari istituti e, a tal proposito, dovranno essere fatte ulteriori azioni di formazione, rispetto a quelle già intraprese nel 2017, a supporto dell'implementazione dei vari istituti e precisamente:

- **L'Amministrazione Trasparente,** cioè la pubblicazione, sull'apposita sezione del sito internet del nostro comune, di documenti, informazioni e dati concernenti l'organizzazione e l'attività delle pubbliche amministrazioni;
- ➤ <u>L'accesso documentale</u> ex art. 22 e seg. della legge 241/1990, che permane in vigore ed è destinato a particolari procedimenti in cui si richiede un interesse giuridicamente rilevante nell'accesso e successivo utilizzo dei dati oggetto di accesso;
- **L'accesso civico** rispetto a tutti i dati che devono essere pubblicati in Amministrazione trasparente;
- L'accesso generalizzato rispetto a tutti i dati che non siano oggetto di limitazione speciale, in virtù del quale, "chiunque ha diritto di accedere ai dati e ai documenti detenuti dalle pubbliche amministrazioni, ulteriori rispetto a quelli oggetto di pubblicazione ai sensi del presente decreto, nel rispetto dei limiti relativi alla tutela di interessi pubblici e privati giuridicamente rilevanti, secondo quanto previsto dall'art. 5 bis".
- L'accesso si dati personali ex Regolamento UE 679/2016.

Questi istituti sono senza dubbio la misura più concreta ed utile al fine dell'implementazione della cultura e delle buone pratiche contro la corruzione delineato dal legislatore della legge 190/2012; nel primo capitolo di questo documento li analizzeremo in modo completo.

L'articolo 1 del d.lgs. 33/2013, rinnovato dal d.lgs. 97/2016 prevede infatti:

"La trasparenza è intesa <u>come accessibilità totale dei dati e documenti</u> detenuti dalle pubbliche amministrazioni, allo scopo di tutelare i diritti dei cittadini, promuovere la partecipazione degli interessati all'attività amministrativa e favorire forme diffuse di controllo sul perseguimento delle funzioni istituzionali e sull'utilizzo delle risorse pubbliche.".

Nel PNA 2016, l'ANAC dispone che la definizione delle misure organizzative per l'attuazione effettiva degli obblighi di trasparenza sia parte irrinunciabile del PTPC.

In conseguenza della cancellazione del programma triennale per la trasparenza e l'integrità, ad opera del decreto legislativo 97/2016, l'individuazione delle modalità di attuazione della trasparenza sarà parte integrante del PTPC in una "apposita sezione".

Il PNA 2016 si occupa dei "piccoli comuni" nella "parte speciale" (da pagina 38) dedicata agli "approfondimenti". In tali paragrafi del PNA, l'Autorità, invita le amministrazioni ad avvalersi delle "gestioni associate": unioni e convenzioni.

A questi due modelli possiamo aggiungere i generici "accordi" normati dall'articolo 15 della legge 241/1990 visto l'esplicito riferimento inserito nel nuovo comma 6 dell'articolo 1 della legge 190/2012 dal decreto delegato 97/2016:

"I comuni con popolazione inferiore a 15.000 abitanti possono aggregarsi per definire in comune, tramite accordi ai sensi dell'articolo 15 della legge 241/1990, il piano triennale per la prevenzione della corruzione, secondo le indicazioni contenute nel Piano nazionale anticorruzione".

Secondo il PNA 2016 (pagina 40), in caso d'unione, si può prevedere un unico PTPC distinguendo tra: funzioni trasferite all'unione; funzioni rimaste in capo ai comuni.

Per le funzioni trasferite, sono di competenza dell'unione la predisposizione, l'adozione e l'attuazione del PTPC.

Per le funzioni non trasferite il PNA distingue due ipotesi:

- > se lo statuto dell'unione prevede l'associazione delle attività di "prevenzione della corruzione", da sole o inserite nella funzione "organizzazione generale dell'amministrazione", il PTPC dell'unione può contenere anche le misure relative alle funzioni non associate, svolte autonomamente dai singoli comuni;
- > al contrario, ciascun comune deve predisporre il proprio PTPC per le funzioni non trasferite, anche rinviando al PTPC dell'unione per i paragrafi sovrapponibili (ad esempio l'analisi del contesto esterno).

La legge 56/2014 (articolo 1 comma 110) prevede che le funzioni di responsabile anticorruzione possano essere volte svolte da un funzionario nominato dal presidente tra i funzionari dell'unione o dei comuni che la compongono.

Il nuovo comma 7 dell'articolo 1 della legge 190/2012, stabilisce che nelle unioni possa essere designato un unico responsabile anticorruzione e per la trasparenza.

Al momento non sono allo studio, da parte del nostro comune, forme associative che vadano in questa direzione.

Nel frattempo è stato potenziato il nuovo accesso civico.

a. In merito agli adempimenti per le società partecipate e controllate dagli enti pubblici, con Linee guida approvate con determinazione n. 1134/2017, cui si rinvia per indicazioni di dettaglio quanto alla pubblicazione dei dati contenuti nell'art. 22 del D.lgs. n. 33/2013, l'Autorità ha precisato le misure di prevenzione della corruzione e di trasparenza che le società e gli enti di diritto privato controllati e partecipati dalle pubbliche amministrazioni sono tenuti ad attuare successivamente all'entrata in vigore del decreto legislativo 25 maggio 2016, n. 97. Con riguardo a detti soggetti l'Autorità ha già avuto modo di svolgere le prime attività di vigilanza, in particolare sulla trasparenza, a fronte di segnalazioni ricevute. È in questa sede utile rammentare che entro lo scorso 31 gennaio 2018, in concomitanza con la scadenza del termine per l'adozione dei PTPC, le società e gli enti di diritto privato in controllo pubblico di cui all'art. 2- bis, co. 2, lett. b) e c), d.lgs. 33/2013, erano tenuti ad adottare il documento unitario che individua le misure del "modello 231" e le misure integrative di prevenzione della corruzione, comprensivo della sezione dedicata alla trasparenza; nominare un Responsabile della prevenzione della corruzione e della

trasparenza (RPCT); applicare gli obblighi di trasparenza di cui al d.lgs. 33/2013, con i limiti della compatibilità; dotarsi di una disciplina interna per il riscontro delle istanze di accesso generalizzato; provvedere alla delimitazione delle attività di pubblico interesse negli enti di diritto privato partecipati.

Analogamente, entro lo scorso 31 gennaio 2018, le società a partecipazione pubblica non di controllo di cui all'art. 2-bis, co. 3, primo periodo, d.lgs. 33/2013, in relazione alle attività di pubblico interesse, svolte erano tenute ad assicurare il rispetto degli obblighi di pubblicazione e accesso civico "semplice" e ad assicurare l'esercizio del diritto di accesso civico generalizzato nei confronti di attività di pubblico interesse, con riferimento a dati e documenti non già pubblicati sul sito della società. Giova ricordare che entro il 31 gennaio 2018 anche le amministrazioni controllanti, partecipanti o vigilanti dovevano adeguare i propri PTPC alle indicazioni contenute nella determinazione ANAC n. 1134/2017 alla luce dei compiti di vigilanza e di impulso ad esse attribuiti. Diversi termini per l'attuazione del regime di trasparenza sono stati previsti per le associazioni, le fondazioni e gli enti di diritto privato, anche privi di personalità giuridica, con bilancio superiore a 500.000 euro che esercitano funzioni amministrative, attività di produzione di beni e servizi a favore delle pubbliche amministrazioni o di gestione di servizi pubblici (art. 2-bis, co. 3, secondo periodo, d.lgs. 33/2013). Le Linee guida hanno precisato, infatti, che l'adeguamento alle misure di trasparenza disposte per tali soggetti (le medesime applicabili alle società a partecipazione pubblica non di controllo) doveva avvenire entro il 31 luglio 2018, salvo il riallineamento definitivo entro il 31 gennaio 2019. Da tale data, pertanto, l'Autorità avrebbe avviato la vigilanza anche su tali enti.

Ad oggi le società partecipate (Seab, Comuni Riuniti, Atap, Asmel consortile soc. cons. arl) hanno predisposto il loro piano trasparenza e anticorruzione.

CAP. 1 - IL NUOVO ACCESSO CIVICO E GLI ALTRI DIRITTI DI ACCESSO AI DOCUMENTI AMMINISTRATIVI

L'undici novembre 2016, sul sito dell'Autorità Nazionale Anticorruzione è comparso un avviso con cui si dava avvio ad una consultazione pubblica per definire le *Linee Guida* sull'accesso civico.

Il 29/12/2016 sono state emanate, e pubblicate sul sito dell'ANAC, le linee guida definitive; questa amministrazione ha avviato l'attuazione di tutte le misure previste nel documento dell'ANAC. I punti a cui ci si è ispirati in questa opera di elaborazione, ed indicati dal complesso procedimento normativo fin qui perfezionato, si sostanziano in questi passaggi:

- Fino al 2013 nel nostro ordinamento il diritto di accesso agli atti era previsto, oltre che da alcune norme speciali, dagli art. 24 e seg. della legge 07/08/1990, n. 241 e regolamentato dal DPR 12/04/2006, n. 184.
- > Con l'emanazione del D.Lgs. 14/03/2013 n. 33 è stato introdotto l'accesso civico limitato a tutti gli atti che devono essere pubblicati in Amministrazione Trasparente, cioè sul sito internet istituzionale di questo comune.
- > Il D.lgs. 25/05/2016, n.97, modificando il D.lgs.33/2013, introduce l'accesso civico generalizzato, senza alcuna limitazione soggettiva e nei confronti di tutti gli atti della pubblica amministrazione e non solo a quelli di "Amministrazione Trasparente"

Come indicato dall'ANAC (Delibera n. 1309 del 28 dicembre 2016 - Linee guida recanti indicazioni operative ai fini della definizione delle esclusioni e dei limiti all'accesso civico di cui all'art. 5, co. 2, D.Lgs.vo n. 33/2013), le tre distinte tipologie di accesso devono essere oggetto di specifica regolamentazione, "con il fine... di evitare comportamenti disomogenei tra uffici della stessa amministrazione". L'ANAC raccomanda, dal punto di vista organizzativo, di "concentrare la competenza a decidere in un unico ufficio, che, ai fini istruttori, dialoga con gli uffici che detengono i dati richiesti". In particolare, sussistono i seguenti limiti: a) non è ammissibile una richiesta esplorativa, volta semplicemente a "scoprire" di quali informazioni l'amministrazione dispone; b) le richieste non devono essere generiche, ma consentire l'individuazione del dato, del documento o dell'informazione, con riferimento, almeno, alla loro natura e al loro oggetto; c) non è ammissibile la richiesta di accesso per "un numero manifestamente irragionevole di documenti, imponendo così un carico di lavoro tale da paralizzare, in modo molto sostanziale, il buon funzionamento dell'amministrazione".

Inoltre, occorre distinguere fra "eccezioni assolute e relative" all'accesso generalizzato.

Precisamente:

- > a) Le eccezioni assolute, in presenza delle quali la singola amministrazione è tenuta a negare l'accesso, sono imposte da una norma di legge per "tutelare interessi prioritari e fondamentali" (art. 5-bis, comma 3: segreti di Stato od altri casi previsti dalla legge).
- ➤ b) Le eccezioni relative, in presenza delle quali la singola Pa può negare l'accesso valutando caso per caso, si configurano quando è dimostrabile che la diffusione dei dati, documenti e informazioni richiesti potrebbe determinare un "probabile pregiudizio concreto ad alcuni interessi pubblici e privati di particolare rilievo giuridico".

Precisamente, l'accesso generalizzato è rifiutato se il diniego è necessario per evitare un pregiudizio concreto alla tutela dei seguenti interessi:

- interessi pubblici inerenti a:
 - a) la sicurezza pubblica e l'ordine pubblico;
 - b) la sicurezza nazionale;
 - c) la difesa e le questioni militari;
 - d) le relazioni internazionali;
 - e) la politica e la stabilità finanziaria ed economica dello Stato;
 - f) la conduzione di indagini sui reati e il loro perseguimento;
 - g) il regolare svolgimento di attività ispettive.
- interessi privati:
 - a) la protezione dei dati personali, in conformità con la disciplina legislativa in materia;
 - b) la libertà e la segretezza della corrispondenza;
 - c) gli interessi economici e commerciali di una persona fisica o giuridica, ivi compresi la proprietà intellettuale, il diritto d'autore e i segreti commerciali

1.1. Gli altri diritti di accesso

Va preventivamente sottolineato che la materia del diritto di accesso rimane regolamentata anche da alcune norme speciali, che hanno delineato, dal 1990 in poi una sorta di rivoluzione copernicana della PA, che raggiunge il suo apice con l'accesso civico.

Si è passato dal previgente al 1990 "segreto d'ufficio" opposto a qualsiasi richiesta di informazione dei cittadini, al diritto di accesso per la tutela di una propria posizione soggettiva della legge 241/1990 alla definitiva disposizione rispetto all'accesso generalizzato a tutti gli atti senza alcuna motivazione del Dlgs 33/2013.

In questo contesto di riforma "continua e permanente" della PA rimangono ancora applicabili i seguenti istituti:

1.2. Il diritto di accesso del consigliere comunale

Previsto dal D.Lgs. 18/08/2000 n. 267: "Testo unico delle leggi sull'ordinamento degli enti locali": Art. 43 - Diritti dei consiglieri.

I consiglieri comunali hanno diritto di ottenere dagli uffici del comune, nonché dalle loro aziende ed enti dipendenti, tutte le notizie e le informazioni in loro possesso, utili all'espletamento del proprio mandato. Essi sono tenuti al segreto nei casi specificamente determinati dalla legge

1.3. Accesso ai propri dati personali detenuti da chiunque in una banca dati cartacea o informatica

Previsto dal D.Lgs. 30/06/2003 n. 196: "Codice in materia di protezione dei dati personali": Art. 7 - Diritto di accesso ai dati personali ed altri diritti.

Ciascuno, nei confronti di chiunque, ha diritto di ottenere la conferma dell'esistenza o meno di dati personali che lo riguardano, anche se non ancora registrati, e la loro comunicazione in forma intelligibile.

Allo stato attuale la disciplina è stata coordinata con il Regolamento (UE) 2016/679 ad opera del D.lgs. n. 101/2018.

1.4. Accesso dell'avvocato ai dati della PA per le indagini difensive

Previsto dal Codice di Procedura Penale: art. 391-quater - Richiesta di documentazione alla pubblica amministrazione.

Ai fini delle indagini difensive, il difensore può chiedere i documenti in possesso della pubblica amministrazione e di estrarne copia a sue spese; l'istanza deve essere rivolta all'amministrazione che ha formato il documento o lo detiene stabilmente.

In caso di rifiuto da parte della pubblica amministrazione, il difensore può richiedere al PM che si attivi e che l'accesso venga ordinato dal GIP.

1.5. Accesso ambientale

Previsto dal D.Lgs. 19/08/2005 n. 195 - Attuazione della direttiva 2003/4/CE sull'accesso del pubblico all'informazione ambientale: Art. 3 - Accesso all'informazione ambientale su richiesta.

Si intende "informazione ambientale": qualsiasi informazione disponibile in forma scritta, visiva, sonora, elettronica od in qualunque altra forma materiale concernente lo stato degli elementi dell'ambiente.

Secondo questo decreto la P.A. deve rendere disponibile l'informazione ambientale detenuta a chiunque ne faccia richiesta, senza che questi debba dichiarare il proprio interesse.

Il decreto spiega e disciplina questo importante diritto dei cittadini.

1.6. Accesso sugli appalti

Previsto dal D.Lgs. 18/04/2016 n. 50 – cosiddetto: "nuovo codice degli appalti": Art. 53 - Accesso agli atti e riservatezza.

Il diritto di accesso agli atti delle procedure di affidamento e di esecuzione dei contratti pubblici, ivi comprese le candidature e le offerte, è disciplinato dagli articoli 22 e seguenti della legge 7 agosto 1990, n. 241. Il diritto di accesso agli atti del processo di asta elettronica può essere esercitato mediante l'interrogazione delle registrazioni di sistema informatico che contengono la documentazione in formato elettronico dei detti atti ovvero tramite l'invio ovvero la messa a disposizione di copia autentica degli atti.

L'ANAC e gli altri organismi ministeriali stanno mettendo a punto un sistema centrale per costituire una banca dati su tutte le forniture pubbliche.

1.7. Accesso e riservatezza dei dati personali

Sullo sfondo di queste novità normative, c'è sempre stato il problema della riservatezza dei dati personali: "come è possibile rendere pubblici i documenti contenenti dati personali, che sono per definizione riservati?"

Questo interrogativo, al di là del tema trattato in questo documento, è ancora più evidente per quanto attiene all'accesso civico, dove non serve neppure alcuna motivazione.

In realtà il problema è meno complicato di quello che potrebbe apparire; il legislatore ha infatti previsto, sia nell'accesso civico che in quello ordinario, *la notifica ai controinteressati*, che si basa sull'art. 3 del D.P.R. 12-4-2006 n. 184 - Regolamento recante disciplina in materia di accesso ai documenti amministrativi e ha posto dei limiti alla pubblicazione di dati personali, quali, ad esempio, la corresponsione di contributi per ragioni di salute.

Ogni cittadino che ritiene violati i suoi diritti di riservatezza su suoi dati che altri cittadini o altre amministrazioni hanno interesse a visionare, potrà in ogni momento opporsi con un'adeguata e motivata nota al comune.

Nel bilanciamento tra contrapposti interessi occorre ora far riferimento alle misure recate dal Regolamento (UE) 2016/679.

Ed, infatti, a seguito dell'applicazione dal 25 maggio 2018 del Regolamento (UE) 2016/679 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 27 aprile 2016 «relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali, nonché alla libera circolazione di tali dati e che abroga la direttiva 95/46/CE (Regolamento generale sulla protezione dei dati)» (si seguito RGPD) e, dell'entrata in vigore, il 19 settembre 2018, del decreto legislativo 10 agosto 2018, n. 101 che adegua il Codice in materia di protezione dei dati personali - decreto legislativo 30 giugno 2003, n. 196 – alle disposizioni del Regolamento (UE) 2016/679, sono stati formulati quesiti all'ANAC volti a chiarire la compatibilità della nuova disciplina con gli obblighi di pubblicazione previsti dal d.lgs. 33/2013.

Occorre evidenziare, al riguardo, che l'art. 2-ter del d.lgs. 196/2003, introdotto dal d.lgs. 101/2018, in continuità con il previgente articolo 19 del Codice, dispone al comma 1 che la base giuridica per il trattamento di dati personali effettuato per l'esecuzione di un compito di interesse pubblico o connesso all'esercizio di pubblici poteri, ai sensi dell'art. 6, paragrafo 3, lett. b) del Regolamento (UE) 2016/679, «è costituita esclusivamente da una norma di legge o, nei casi previsti dalla legge, di regolamento». Inoltre il comma 3 del medesimo articolo stabilisce che «La diffusione e la comunicazione di dati personali, trattati per l'esecuzione di un compito di interesse pubblico o connesso all'esercizio di pubblici poteri, a soggetti che intendono trattarli per altre finalità sono ammesse unicamente se previste ai sensi del comma 1».

Il regime normativo per il trattamento di dati personali da parte dei soggetti pubblici è, quindi, rimasto sostanzialmente inalterato essendo confermato il principio che esso è consentito unicamente se ammesso da una norma di legge o, nei casi previsti dalla legge, di regolamento.

Pertanto, fermo restando il valore riconosciuto alla trasparenza, che concorre ad attuare il principio democratico e i principi costituzionali di eguaglianza, di imparzialità, buon andamento, responsabilità, efficacia ed efficienza nell'utilizzo di risorse pubbliche, integrità e lealtà nel servizio alla nazione (art. 1, d.lgs. 33/2013), occorre che le pubbliche amministrazioni, prima di mettere a disposizione sui propri siti web istituzionali dati e documenti (in forma integrale o per estratto, ivi compresi gli allegati) contenenti dati personali, verifichino che la disciplina in materia di trasparenza contenuta nel d.lgs. 33/2013 o in altre normative, anche di settore, preveda l'obbligo di pubblicazione.

Giova rammentare, tuttavia, che l'attività di pubblicazione dei dati sui siti web per finalità di trasparenza, anche se effettuata in presenza di idoneo presupposto normativo, deve avvenire nel rispetto di tutti i principi applicabili al trattamento dei dati personali contenuti all'art. 5 del Regolamento (UE) 2016/679, quali quelli di liceità, correttezza e trasparenza; minimizzazione dei dati; esattezza; limitazione della conservazione; integrità e riservatezza tenendo anche conto del principio di "responsabilizzazione" del titolare del trattamento. In particolare, assumono rilievo i principi di adeguatezza, pertinenza e limitazione a quanto necessario rispetto alle finalità per le quali i dati personali sono trattati («minimizzazione dei dati») (par. 1, lett. c) e quelli di esattezza e aggiornamento dei dati, con il conseguente dovere di adottare tutte le misure ragionevoli per cancellare o rettificare tempestivamente i dati inesatti rispetto alle finalità per le quali sono trattati (par. 1, lett. d).

Il medesimo d.lgs. 33/2013 all'art. 7 bis, co. 4, dispone inoltre che «Nei casi in cui norme di legge o di regolamento prevedano la pubblicazione di atti o documenti, le pubbliche amministrazioni provvedono a rendere non intelligibili i dati personali non pertinenti o, se sensibili o giudiziari, non indispensabili rispetto alle specifiche finalità di trasparenza della pubblicazione». Si richiama anche quanto previsto all'art. 6 del d.lgs. 33/2013 rubricato "Qualità delle informazioni" che risponde alla esigenza di assicurare esattezza, completezza, aggiornamento e adeguatezza dei dati pubblicati.

In generale, in relazione alle cautele da adottare per il rispetto della normativa in materia di protezione dei dati personali nell'attività di pubblicazione sui siti istituzionali per finalità di trasparenza e pubblicità dell'azione amministrativa, si rinvia alle più specifiche indicazioni fornite dal Garante per la protezione dei dati personali.

Si ricorda inoltre che, in ogni caso, ai sensi della normativa europea, il Responsabile della Protezione dei Dati-RPD (vedi infra paragrafo successivo) svolge specifici compiti, anche di supporto, per tutta l'amministrazione essendo chiamato a informare, fornire consulenza e sorvegliare in relazione al rispetto degli obblighi derivanti della normativa in materia di protezione dei dati personali (art. 39 del RGPD).

1.8. Il "freedom of information act" (FOIA)

Con il D.Lgs. numero 97/2016 è stata modificata sia la "*legge anticorruzione*" che il "*decreto trasparenza*", questa norma è stata definita, forse un po' impropriamente "FOIA", acronimo della locuzione inglese "freedom of information act", molto più semplicemente: "la norma per la libertà di informazione".

Dove l'uso del termine "libertà" sembra spropositato rispetto al semplice accesso agli atti, che peraltro, come abbiamo già visto, era possibile fin dal 1990.

La riforma, in ogni caso, depurata da ogni aspetto demagogico di scopiazzatura del mondo anglosassone, che non sempre sembra un modello di democrazia, apporta ai diritti dei cittadini delle nuove opportunità.

1.9. L'accesso civico generalizzato

Con la nuova definizione, l'accesso civico si configura come diritto ulteriore sia al diritto di accesso che all'amministrazione trasparente, nel senso che è molto più ampio per diventare generalizzato nei confronti di ogni "documento, informazione o dato" detenuto dalla pubblica amministrazione. In questo caso dunque:

- > Basta un'istanza senza motivazione
- > Non serve indicare alcun interesse personale per tutelare una situazione giuridicamente rilevante

1.10. Le esclusioni all'accesso civico generalizzato

Da subito i responsabili degli uffici pubblici si sono detti preoccupati in quanto un diritto così ampio, al di là delle complicazioni pratiche per la loro attività, poteva mettere in pericolo altri diritti o "posizioni delicate": per l'intero ordinamento democratico, per la riservatezza delle persone e per la tutela della concorrenza commerciale ed industriale.

La norma ha previsto delle cautele, che vedremo nel seguito, ma ha anche ulteriormente previsto, all'art. 5 bis comma 6:

"Ai fini della definizione delle esclusioni e dei limiti all'accesso civico di cui al presente articolo, l'Autorità nazionale anticorruzione, [...], adotta linee guida recanti indicazioni operative."

L'ANAC ha emanato le linee guida già richiamate all'inizio di questo capitolo.

1.11. L'esercizio dell'accesso civico - l'istanza

L'obbligo, previsto dalla normativa vigente in capo al comune e alle altre pubbliche amministrazioni, di pubblicare documenti, informazioni o dati comporta il diritto di chiunque di richiedere i medesimi, nei casi in cui sia stata omessa la loro pubblicazione. Il diritto di accesso civico generalizzato prevede inoltre il diritto di accedere direttamente ad ulteriori documenti o informazioni semplicemente "detenute" dal comune.

È necessario che il cittadino faccia un'istanza di accesso civico, con cui identifica i dati, le informazioni o i documenti richiesti. Per l'istanza la norma non richiede motivazione e può essere trasmessa alternativamente con le modalità di cui all'art. 38 del DPR 28/12/2000 n. 445 (cartacea con firma di fronte al dipendente addetto o con allegata copia del documento di identità) o con quelle degli artt. 64 e 65 del D.Lgs. 07/03/2005 n. 82 (Istanze e dichiarazioni presentate alle pubbliche amministrazioni per via telematica)

1.12 L'avvio del procedimento e la chiusura "semplice"

L'ufficio protocollo comunale a cui perviene l'istanza, salvo che non venga subito presentata al dipendente addetto, dovrà trasmetterla tempestivamente al responsabile del procedimento, che andrà individuato tra:

- l'ufficio che detiene i dati, le informazioni o i documenti;
- Ufficio relazioni con il pubblico;
- > ufficio indicato nella sezione "Amministrazione trasparente" del sito istituzionale;
- > al responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza, ove l'istanza abbia a oggetto dati, informazioni o documenti oggetto di pubblicazione obbligatoria"

Costui dovrà fare, alternativamente, una delle tre cose:

- ➤ Rigettare la stessa per manifesta improcedibilità ex art. 2 della legge 07/08/1990, n. 241.
- > Accogliere immediatamente l'istanza.
- > Dare avvio al procedimento per il reperimento delle informazioni/atti e informare gli eventuali controinteressati

Al comma 5 dell'art. 5 del del D.lgs. 14/03/2013, n. 33come modificato ed integrato si dice che:

"Fatti salvi i casi di pubblicazione obbligatoria, l'amministrazione cui è indirizzata la richiesta di accesso, se individua soggetti controinteressati è tenuta a dare comunicazione agli stessi, mediante invio di copia con raccomandata con avviso di ricevimento, o per via telematica per coloro che abbiano consentito tale forma di comunicazione"

I diritti che il comune deve tutelare avvisando i controinteressati sono:

- la protezione dei dati personali;
- la libertà e la segretezza della corrispondenza;
- > gli interessi economici e commerciali di una persona fisica o giuridica, ivi compresi la proprietà intellettuale, il diritto d'autore e i segreti commerciali.

L'accesso civico è denegato inoltre con provvedimento motivato quando è necessario tutelare:

- la sicurezza pubblica e l'ordine pubblico;
- la sicurezza nazionale:
- la difesa e le questioni militari;
- > le relazioni internazionali;
- la politica e la stabilità finanziaria ed economica dello Stato;
- > la conduzione di indagini sui reati e il loro perseguimento;
- il regolare svolgimento di attività ispettive.

1.13. La chiusura del procedimento dopo l'avviso ai controinteressati

Il procedimento di accesso civico deve concludersi con provvedimento espresso e motivato nel termine di trenta giorni dalla presentazione dell'istanza con la comunicazione al richiedente e agli eventuali controinteressati.

Il provvedimento finale deve essere motivato e deve avere l'indicazione dei soggetti e delle modalità di effettuare ricorso.

Potrebbe essere necessario né accogliere pienamente né denegare completamente l'istanza; in analogia con il diritto di accesso, si potrà con un apposito provvedimento da notificare/inviare a chi ha fatto l'istanza:

- > Differire ad altro momento il rilascio di quanto richiesto;
- Limitare il rilascio solo ad alcuni degli atti e provvedimenti richiesti

1.14. La segnalazione dell'omessa pubblicazione

Ogni inadempimento degli obblighi di pubblicazione sul sito dell'Amministrazione trasparente ha un suo responsabile, che potrà subire per detta mancanza quanto prevede l'art. 43 del D.lgs. 14/03/2013, n. 33 come modificato ed integrato.

In particolare qualora detti inadempimenti siano particolarmente gravi (la norma non spiega quali siano i parametri di gravità), il responsabile della trasparenza "segnala i casi di inadempimento o di adempimento parziale degli obblighi in materia di pubblicazione previsti dalla normativa vigente, all'ufficio di disciplina, ai fini dell'eventuale attivazione del procedimento disciplinare. Il responsabile segnala altresì gli inadempimenti al vertice politico dell'amministrazione, all'OIV ai fini dell'attivazione delle altre forme di responsabilità."

1.15. La trasparenza e le gare d'appalto

Come abbiamo già accennato il decreto "FOIA" e il decreto legislativo 18 aprile 2016 numero 50 di "Nuovo codice dei contratti" hanno notevolmente incrementato i livelli di trasparenza delle procedure d'appalto.

L'articolo 22 del nuovo codice, rubricato "*Trasparenza nella partecipazione di portatori di interessi e dibattito pubblico*", prevede che le amministrazioni aggiudicatrici e gli enti aggiudicatori pubblichino, nel proprio profilo del committente, i progetti di fattibilità relativi alle grandi opere infrastrutturali e di architettura di rilevanza sociale, aventi impatto sull'ambiente, sulle città e sull'assetto del territorio, nonché gli esiti della consultazione pubblica, comprensivi dei resoconti degli incontri e dei dibattiti con i portatori di interesse.

I contributi e i resoconti sono pubblicati, con pari evidenza, unitamente ai documenti predisposti dall'amministrazione e relativi agli stessi lavori.

Mentre l'articolo 29, recante "Principi in materia di trasparenza", dispone:

"Tutti gli atti delle amministrazioni aggiudicatrici e degli enti aggiudicatori relativi alla programmazione di lavori, opere, servizi e forniture, nonché alle procedure per l'affidamento di appalti pubblici di servizi, forniture, lavori e opere, di concorsi pubblici di progettazione, di concorsi di idee e di concessioni, compresi quelli tra enti nell'ambito del settore pubblico di cui all'articolo 5, ove non considerati riservati ai sensi dell'articolo 112 ovvero secretati ai sensi dell'articolo 162, devono essere pubblicati e aggiornati sul profilo del committente, nella sezione "Amministrazione trasparente", con l'applicazione delle disposizioni di cui al decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33.

Al fine di consentire l'eventuale proposizione del ricorso ai sensi dell'articolo 120 del codice del processo amministrativo, sono altresì pubblicati, nei successivi due giorni dalla data di

adozione dei relativi atti, il provvedimento che determina le esclusioni dalla procedura di affidamento e le ammissioni all'esito delle valutazioni dei requisiti soggettivi, economico-finanziari e tecnico-professionali.

È inoltre pubblicata la composizione della commissione giudicatrice e i curricula dei suoi componenti. Nella stessa sezione sono pubblicati anche i resoconti della gestione finanziaria dei contratti al termine della loro esecuzione".

Invariato il comma 32 dell'articolo 1 della legge 190/2012, per il quale per ogni gara d'appalto le stazioni appaltanti sono tenute a pubblicare nei propri siti web:

- la struttura proponente;
- l'oggetto del bando;
- l'elenco degli operatori invitati a presentare offerte;
- l'aggiudicatario;
- > l'importo di aggiudicazione;
- i tempi di completamento dell'opera, servizio o fornitura;
- > l'importo delle somme liquidate.

Entro il 31 gennaio di ogni anno tali informazioni, relativamente all'anno precedente, sono pubblicate in tabelle riassuntive rese liberamente scaricabili in un formato digitale standard aperto che consenta di analizzare e rielaborare, anche a fini statistici, i dati informatici. Le amministrazioni trasmettono in formato digitale tali informazioni all'ANAC.

Nel nostro sito internet le presenti informazioni, qualora presenti, saranno pubblicate nell'apposita sezione dell'Amministrazione Trasparente.

1.16. Il titolare del potere sostitutivo

Il costante rispetto dei termini di conclusione del procedimento amministrativo, in particolare quando avviato su "istanza di parte", è indice di buona amministrazione ed una variabile da monitorare per l'attuazione delle politiche di contrasto alla corruzione.

Il sistema di monitoraggio del rispetto dei suddetti termini è prioritaria misura anticorruzione prevista dal PNA.

L'Allegato 1 del PNA del 2013 a pagina 15 riporta, tra le misure di carattere trasversale, il monitoraggio sul rispetto dei termini procedimentali:

"attraverso il monitoraggio emergono eventuali omissioni o ritardi che possono essere sintomo di fenomeni corruttivi". Vigila sul rispetto dei termini procedimentali il "titolare del potere sostitutivo".

Come noto, "l'organo di governo individua, nell'ambito delle figure apicali dell'amministrazione, il soggetto cui attribuire il potere sostitutivo in caso di inerzia" (articolo 2 comma 9-bis della legge 241/1990, comma aggiunto dal DL 5/2012 convertito dalla legge 35/2012).

Decorso infruttuosamente il termine per la conclusione del procedimento, il privato cittadino, che con domanda ha attivato il procedimento stesso, ha facoltà di rivolgersi al titolare del potere sostitutivo affinché, entro un termine pari alla metà di quello originariamente previsto, concluda il procedimento attraverso le strutture competenti o con la nomina di un commissario. Il titolare del potere sostitutivo entro il 30 gennaio di ogni anno ha l'onere di comunicare all'organo di governo, i procedimenti, suddivisi per tipologia e strutture amministrative competenti, per i quali non è stato rispettato il termine di conclusione previsto dalla legge o dai regolamenti.

Si segnala, infine, che i dati ed i documenti oggetto di pubblicazione sono previsti dal D.lgs. n. 97/2016 e più precisamente elencati in modo completo nell'allegato 1) della determinazione A.NA.C. n. 1310 del giorno 28 dicembre 2016.

Il soggetto deputato al coordinamento dei processi dell'Ente è il RPT

I soggetti responsabili degli obblighi di pubblicazione dei dati sono i Responsabili di Posizione Organizzativa, preposti ai singoli procedimenti inerenti i dati oggetto di pubblicazione ovverossia:

Responsabile dei Servizi Finanziari e Contabili – Dott.ssa Rossetti Chiara

Responsabile del Settore Amministrativo – Il Sindaco Tiziana Pasquale

Responsabile Settore Tecnico – Arch. Stefani Roberta

Responsabile del Servizio Tributi - Dott.ssa Rossetti Chiara

Il responsabile della pubblicazione e della qualità dei dati, per come definita dal D.lgs. n. 97/2016, è il RPT. Arch. Stefani Roberta.

CAP. 2 - LA GESTIONE DEL RISCHIO DI CORRUZIONE

2.1. Analisi del contesto

Secondo l'ANAC la prima e indispensabile fase del processo di gestione del rischio è quella relativa <u>all'analisi del contesto</u>, attraverso la quale ottenere le informazioni necessarie a comprendere come il rischio corruttivo possa verificarsi all'interno dell'amministrazione per via delle *specificità dell'ambiente in cui essa opera* in termini di strutture territoriali e di dinamiche sociali, economiche e culturali, o per via delle caratteristiche organizzative interne (ANAC determinazione n. 12 del 28 ottobre 2015).

Attraverso questo tipo di analisi si favorisce la predisposizione di un PTPCT contestualizzato e, quindi, potenzialmente più efficace.

2.2 Il contesto esterno

Seppure fino ad oggi l'intera struttura comunale sia stata sempre allertata nei confronti dei fenomeni corruttivi e ci sia stato un costante controllo sociale, non si ha notizia di fenomeni di alcun tipo.

Così come indicato nella determinazione ANAC N°12 DEL 28/10/2015, e ribadito dal nuovo PNA, l'analisi del contesto esterno rappresenta la prima e indispensabile fase del processo di gestione del rischio, attraverso la quale ottenere informazioni necessarie a comprendere come il rischio di corruzione possa manifestarsi all'interno dell'amministrazione o dell'ente per via della specificità dell'ambiente in cui la stessa opera in termini di strutture territoriali e dinamiche sociali, economiche e culturali.

Dai dati contenuti nell'ultima relazione sullo stato dell'ordine e della sicurezza pubblica presentata al Parlamento dal Ministero dell'Interno il territorio della provincia di Biella risulta così rappresentato:

La Provincia di Biella

La provincia di Biella copre un'area del Piemonte in cui non compaiono indicatori o fenomeni in grado di delineare un rilevante grado di infiltrazione della criminalità organizzata. L'assenza di beni confiscati e di importanti inchieste porterebbe a concludere che tale provincia sia ad oggi caratterizzata da un basso livello di presenza mafiosa. Non mancano però arresti nei confronti di esponenti dei clan calabresi per il reato di turbativa d'asta atta ad agevolare l'associazione criminale di appartenenza anche se si rilevano pochi arresti sul territorio. Ciò è indicativo dell'esposizione del territorio a strategie di penetrazione anche se il territorio si presenta per lo più estraneo a fenomeni di criminalità organizzata.

Secondo la classifica dell'Indice della criminalità 2019 elaborato dal Sole 24 Ore sulla base dei dati forniti dal dipartimento di Pubblica Sicurezza del Ministero dell'Interno e relativi al numero di reati commessi e denunciati in Italia nel 2018 la provincia di Biella è 71° con 5089,00 denunce. La graduatoria generale delle province, che vede le grandi città e località turistiche al vertice della classifica, è calcolata sulla media tra il numero di denunce su ogni 100 mila abitanti. Irrilevante è la percentuale di omicidi, volontari o a scopo di rapina, ma è molto elevata la percentuale di violenze con minacce, percosse e lesioni dolose. Rispetto alle regioni del Nord Italia infatti, il Piemonte si caratterizza per gli elevati tassi di reati e crimini contro la proprietà, come furti, borseggi, e contro la persona, come aggressioni, lesioni, minacce, in controtendenza è invece in diminuzione il tasso dei crimini commessi contro l'abitazione e di quelli commessi nei confronti dei veicoli parcheggiati in sosta.

Nello specifico, il territorio di Netro presenta un esiguo flusso migratorio, non è stato oggetto di azioni criminali né di eccessivi fenomeni di furti presso abitazioni private e/o truffe agli anziani. Non si presentano inoltre problemi di viabilità dovuti all'intensità del traffico.

2.3 Il contesto interno

La struttura organizzativa prevede una precisa differenziazione di ruoli e di responsabilità. L'organizzazione interna del Comune risente, certamente in modo negativo, della scarsità delle unità di personale che, per il comune, costituisce una oggettiva difficoltà. A tale difficoltà si dovrà ovviare con adattamenti della struttura organizzativa in modo da rispondere ai (crescenti) obblighi di carattere formale e sostanziale, pur a fronte di una diminuzione di unità.

- 2. Attualmente l'organizzazione del Comune è articolata in 3 unità organizzative, rette dai funzionari apicali, il Segretario Comunale in convenzione ex art. 30 TUEL con altri comuni e nessun collaboratore esterno.
- 3. L'accentuata frammentazione impedisce ogni ipotesi di rotazione dei Responsabili. Da notare che, mediamente, il personale dipendente è di buon livello, consapevole del ruolo pubblico che ricopre e delle relative responsabilità, anche morali, e con una buona cultura della legalità.

2.3.1 Collegamento al ciclo di gestione delle performance

Il sistema di misurazione e valutazione della performance costituisce uno strumento fondamentale attraverso cui la "trasparenza" si concretizza.

Si prevede l'inserimento di obiettivi gestionali assegnati al Responsabile per la prevenzione della corruzione e alle PO, contenenti specifiche iniziative in materia di trasparenza e prevenzione corruzione.

TABELLA CON TUTTI I SETTORI – UFFICI – E RELATIVO ASSETTO

Settore/Ufficio/A rea	Responsabile/ Dirigente	Unità operativa/ Ufficio	Responsabile Unità	Dipendenti
		Elettorale	Responsabile ufficio 1	Roberta Mazzetto 1
Area Ammistrativa e	Pasquale Tiziana	Alle persone	Responsabile Ufficio 2	
alle persone		Anagrafe e stato civile	Responsabile Ufficio 3	Sasso Claudio
Area contabile e		Bilancio	Responsabile Ufficio 4	
tributi	Rossetti Chiara	Area Tributi	Responsabile ufficio 5	
Segreteria e Personale	Lo Manto Nicoletta	Segreteria e Personale	Responsabile Ufficio 6	
Area Tecnica	Arch. Stefani Roberta	Edilizia privata	Responsabile ufficio 7	1,5 Della Negra Filippo e Bonino Silvano

2.4. Mappatura dei processi

Il "Piano triennale di prevenzione della corruzione e trasparenza dell'A.N.AC.", suggerisce un'adeguata mappatura dei procedimenti amministrativi (la cui nozione va nettamente distinta da quella di "processo").

Sulla base di questa indicazione il "focus" dell'analisi del rischio corruttivo dai procedimenti, va spostato dalla semplice successione degli atti e fatti "astratti" che portano al provvedimento finale e che per definizione non possono essere corruttivi, perché previsti dalla norma e dai regolamenti, ai processi.

Col termine processo si fa riferimento dunque ai singoli comportamenti e le funzioni che ciascun protagonista dell'attività amministrativa mette in campo e che, qualora siano ispirati da malafede o, peggio, da dolo, sono la premessa o il fine della corruzione.

Questa differenza abbastanza teorica, acquista maggiore consistenza se si analizza la tabella del paragrafo che segue in cui si mettono in relazione:

- a) Le aree/settori in cui è suddiviso l'ente
- b) I procedimenti che fanno capo a dette aree/settori
- c) I processi che ineriscono a detti procedimenti e che sono tabellati nell'ALLEGATO 1

L'ANAC, con il PNA 2019 e l'allegato n. 1, ha previsto che il Piano triennale di prevenzione della corruzione dia atto dell'effettivo svolgimento della mappatura dei processi (pagina 18).

In ogni caso, secondo l'Autorità, "in condizioni di particolare difficoltà organizzativa, adeguatamente motivata la mappatura dei processi può essere realizzata al massimo entro il 2017".

A) Lo scorso anno, con l'urgenza di approvare un piano profondamente innovativo a seguito delle riforme e delle relative indicazioni ANAC, questa amministrazione fece un lavoro di mappatura esauriente.

A tal fine, è stato realizzato un "foglio di calcolo" con relative tabelle riassuntive automatiche, che permettono una valutazione più dinamica del rischio.

Vengono individuate le "*Misure specifiche*". Si tratta di un difficile lavoro di studio e programmazione che permette di passare dal piano dell'elaborazione matematica a quella pratica e programmatica, più propriamente amministrativa.

Per l'analisi del rischio si fa riferimento al rischio in termini di impatto e probabilità secondo la matrice ANAC:

Per l'analisi del rischio si è fatto riferimento sulla base del rischio in termini di impatto e di probabilità secondo la matrice costruita dall'ANAC:

PROBABILITA'
0 = nessuna probabilità
1 = improbabile
2 = poco probabile
3 = probabile
4 = molto probabile
5 = altamente probabile

IMPATTO
0 = nessun impatto
1 = marginale
2 = minore
3 = soglia
4 = serio
5 = superiore

Pervenendo ad una valutazione qualitativa di rischio sulla base della seguente tabella:

Combinazioni valutazioni PROBABILITA' - IMPATTO		LIVELLO DI RISCHIO	
PROBABILITA'	IMPATTO	LIVELLO DI RISCHIO	
Alto	Alto	ALTO	
Alto	Medio	CRITICO	
Medio	Alto	CRITICO	
Alto	Basso		
Medio	Medio	MEDIO	
Basso	Alto		
Medio	Basso	DASCO	
Basso	Medio	BASSO	
Basso	Basso	MINIMO	

Dunque la mappatura completa dei processi standard del Nostro Comune è riportata nelle tabelle dell'**ALLEGATO 1**.

L'ANAC ha fornito alcune informazioni sulla "mappatura" dei processi, da ultimo, all'interno della bozza di PNA 2019, in consultazione sino al 15 settembre 2019. In particolare, l'argomento è stato ampiamente trattato nell'allegato "1" del PNA, recante "Indicazioni metodologiche per la gestione dei rischi corruttivi".

Per l'ANAC, la mappatura dei processi, rappresenta l'aspetto centrale (e, forse più importante) dell'analisi del contesto interno. Essa consiste nella individuazione e analisi dei processi organizzativi, presenti nell'ente. L'obiettivo finale che ci si deve prefiggere è che l'intera attività svolta dall'ente venga gradualmente esaminata, così da identificare aree che, per ragioni della natura e peculiarità delle stesse, risultino potenzialmente esposte a rischi corruttivi.

La mappatura dei processi delinea un modo efficace di individuare e rappresentare le attività dell'amministrazione e il suo effettivo svolgimento deve risultare, in forma chiara e comprensibile, nel Piano Triennale Prevenzione della Corruzione e Trasparenza (PTPCT).

Per realizzare una buona e utile indagine è necessario mappare i processi e non i singoli procedimenti amministrativi (che sono ben più numerosi dei processi). Un "processo" può essere definito come una sequenza di attività interrelate ed interagenti che trasformano delle risorse in un output destinato a un soggetto interno o esterno.

La mappatura dei processi si articola in tre fasi:

- 1. Identificazione;
- 2. Descrizione;
- 3. Rappresentazione.

La prima fase (identificazione) consiste nel definire la lista dei processi che dovranno essere accuratamente esaminati e descritti. Una volta identificati i processi, è opportuno comprendere le modalità di svolgimento del processo, attraverso la loro "descrizione" (fase 2). Tale procedimento è particolarmente rilevante perché consente di identificare le criticità del processo, in funzione delle sue modalità di svolgimento. Al riguardo, le indicazioni dell'ANAC, propendono verso la direzione di giungere ad una descrizione analitica dei processi dell'amministrazione, in maniera progressiva, nei diversi cicli annuali di gestione del rischio corruttivo, tenendo conto delle risorse e delle competenze effettivamente disponibili nell'ente. L'ultima fase (3) della mappatura dei processi è la rappresentazione degli elementi descrittivi di ogni specifico processo preso in esame. La forma più semplice ed immediata di rappresentazione è quella tabellare dove è possibile inserire i vari elementi a seconda del livello analitico adottato.

Negli enti locali, non di maggiore dimensione (come può essere il comune che ha posto il quesito), occorre procedere alla mappatura dei processi con la giusta gradualità provvedendo:

- all'identificazione di tutti i processi, riferiti all'insieme dell'attività amministrativa;
- alla descrizione, iniziale, dei processi più a rischio, con ampliamento annuale;
- alla rappresentazione dei processi in formato tabellare, partendo da alcuni elementi descrittivi strettamente funzionali.

La mappatura dei processi – vissuta con gradualità e secondo livelli successivi di affinamento degli elementi considerati – <u>rappresenta un requisito indispensabile per la formulazione di adeguate misure di prevenzione e incide nella qualità complessiva della gestione del rischio.</u>

Per la mappatura è fondamentale il coinvolgimento dei responsabili apicali delle strutture organizzative. L'ANAC, inoltre, suggerisce di avvalersi di strumenti e soluzioni informatiche idonee a facilitare la rilevazione e l'elaborazione dei dati e delle informazioni necessarie, anche sfruttando ogni possibile sinergia con analoghe iniziative relative ad altri contesti, quali: il servizio di controllo di gestione; la certificazione di qualità; l'analisi dei carichi di lavoro; il piano della performance.

Misure programmate per l'anno 2023.

L'individuazione delle specifiche misure di prevenzione da programmare per l'anno 2023 è stata effettuata in collaborazione con i Responsabili delle P.O. per le aree di rispettiva competenza e con il coordinamento del Responsabile della prevenzione della corruzione e del Servizio "Anticorruzione, trasparenza e performance".

Per l'anno 2023 si è tenuto conto della mappatura dei processi già avviata in occasione dell'elaborazione dei precedenti PTPC ampliandola secondo le nuove disposizioni ANAC.

<u>Si è ritenuto di non procedere attraverso aggiornamenti parziali ma di adottare un Piano completo.</u>

Nell'allegato 1 per ogni processo si sono individuate le "Misure specifiche da adottare per ridurre ulteriormente il rischio".

In Questo Ente, vista anche l'esiguità delle figure dirigenziali (o apicali) in grado di predisporre tabelle di rilevazione estremamente complesse come quelle, ad esempio, adottate dall'ANAC nel suo PTPCT, si è scelto di concentrarsi sull'elenco dei processi "standard", individuati già l'anno scorso e sugli stessi ricalcolare l'incidenza dei vari fattori.

Per ogni processo standard, il RPC ha individuato una serie di misure programmatiche, da applicare.

L'individuazione delle aree di rischio è il risultato di un processo complesso, che presuppone la valutazione del rischio da realizzarsi attraverso la verifica "sul campo" dell'impatto del fenomeno corruttivo sui singoli processi svolti nell'ente. Per "rischio" si intende l'effetto dell'incertezza sul corretto perseguimento dell'interesse pubblico e, quindi, sull'obiettivo istituzionale dell'ente, dovuto alla possibilità che si verifichi un dato evento di corruzione. Per "evento" si intende il verificarsi o il modificarsi di un insieme di circostanze che si frappongono o si oppongono al perseguimento dell'obiettivo istituzionale dell'ente. Per processo è qui inteso un insieme di attività interrelate che creano valore trasformando delle risorse (input del processo) in un prodotto (output del processo) destinato ad un soggetto interno o esterno all'amministrazione (utente). Il processo che si svolge nell'ambito di un'area/settore può esso da solo portare al risultato finale o porsi come parte o fase di un processo complesso, con il concorso di più amministrazioni. Il concetto di processo è più ampio di quello di procedimento amministrativo e ricomprende anche le procedure di natura privatistica.

Alla luce di quanto detto le aree a rischio di corruzione sono mappate nei processi standard di cui all' **ALLEGATO 1**.

Sembra abbastanza ovvio che un piano così impostato abbia necessità di tempo sia per la sua attuazione, ma soprattutto per la verifica dei suoi risultati.

Dunque la mappatura completa dei processi standard del Nostro Comune è riportata nelle tabelle sottostanti.

Va precisato che per le finalità di prevenzione e contrasto alla corruzione, i processi di governo sono scarsamente significativi in quanto generalmente tesi ad esprimere l'indirizzo politico dell'amministrazione in carica.

Al contrario, assumono particolare rilievo i processi operativi che concretizzano e danno attuazione agli indirizzi politici attraverso comportamenti, procedimenti, atti e provvedimenti rilevanti all'esterno e, talvolta, a contenuto economico patrimoniale.

È bene rammentare che la legge n. 190/2012 è interamente orientata a prevenire i fenomeni corruttivi che riguardano l'apparato tecnico burocratico degli enti, senza particolari riferimenti **agli organi politici**.

2.5. Mappa dei processi di cui all'ALLEGATO 1 suddivisi per uffici/aree/settore in cui si articola il comune.

I vari processi dell'allegato 1 sono stati suddivisi e raggruppati in macroaree, riconducendo cioè il processo agli uffici che ne sono protagonisti.

La tabella rappresenta una mappa con cui il singolo procedimento viene rappresentato con l'indicazione della scheda o delle schede di processo con cui si è valutato il rischio corruttivo e le relative misure per contrastarlo.

In questo modo l'analisi del rischio e, soprattutto, le misure specifiche da adottare nel triennio per ridurre ulteriormente il rischio, avranno dei destinatari individuati o individuabili.

A) Atti e provvedimenti da adottare da parte degli organi politici del comune che non hanno rilevanza per questo piano in quanto generalmente tesi ad esprimere l'indirizzo politico dell'amministrazione in carica e non la gestione dell'attività amministrativa.

STESURA E APPROVAZIONE DELLE "LINEE PROGRAMMATICHE"
STESURA ED APPROVAZIONE DEL DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE
STESURA ED APPROVAZIONE DEL PROGRAMMA TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE
STESURA ED APPROVAZIONE DEL BILANCIO PLURIENNALE
STESURA ED APPROVAZIONE DELL'ELENCO ANNUALE DELLE OPERE PUBBLICHE
STESURA ED APPROVAZIONE DEL BILANCIO ANNUALE
STESURA ED APPROVAZIONE DEL PEG
STESURA ED APPROVAZIONE DEL PIANO DETTAGLIATO DEGLI OBIETTIVI
STESURA ED APPROVAZIONE DEL PIANO DELLA PERFORMANCE
STESURA ED APPROVAZIONE DEL PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE DELLA SPESA
CONTROLLO POLITICO AMMINISTRATIVO
CONTROLLO DI GESTIONE
CONTROLLO DI REVISIONE CONTABILE
MONITORAGGIO DELLA "QUALITÀ" DEI SERVIZI EROGATI

Il "Piano triennale di prevenzione della corruzione e trasparenza dell'A.N.AC. Triennio 2017-2019", a pagina 20 dice: "[...] Infine, con riferimento alla mappatura dei procedimenti amministrativi (la cui nozione va nettamente distinta da quella di "processo") [...]"

A pagina 14 dell'allegato 1 al PNA 2019, ANAC definisce il processo come:

"[...] una sequenza di attività interrelate ed interagenti che trasformano delle risorse in un output destinato ad un soggetto interno o esterno all'amministrazione (utente). [...]"

Nel piano sono stati individuati gli output atti e provvedimenti emessi dagli uffici/aree/settore, con riferimento ai processi standard e alle relative tabelle di cui all'allegato 1.

B) Prodotti (procedimenti, atti e provvedimenti) dell'attività degli uffici/aree/settore, con riferimento ai processi standard e alle relative tabelle di cui all'ALLEGATO 1

Ufficio/area/settore di competenza	Prodotti (procedimenti, atti e provvedimenti)	Processi e relativa tabella dell'allegato 1
		1
	Controllo del personale	
PERSONALE	Acquisizione e progressione del	2,3,4,5,6,7,8,9

personale	
Conferimento di incarichi e	10,11
collaborazioni	
Reclutamento e progressione in	12,13
carriere	

Ufficio/area/settore di competenza	Prodotti (procedimenti, atti e provvedimenti)	Processi e relativa tabella dell'allegato 1
	Valutazione delle offerte	14,26,3341,50,65,66,67,85,95,99,100
	Procedure negoziate	15,27,34,40,43,51,73,74,86,96
	Requisiti di aggiudicazione	16,25,35,64,97
	Definizione dell'oggetto dell'affidamento	17,31,39,42,45,48,60,61,82,83,93
	Affidamenti diretti	18,28,29,32,40,47,52,68,87,94
	Sub appalto	19,30,36,54,77,78,79,89
AFFIDAMENTI LAVORI	Utilizzo di rimedi di risoluzione delle controversie	20,55,80,90
SERVIZI E FORNITURE	Varianti in corso di esecuzione del contratto	21,37,75,76
	Revoca del bando	22,53,81,88
	Requisiti di qualificazione	23,38,44,49,63,64,84,98
	Redazione del	24,62
	cronoprogramma	21,02
	Individuazione dello	46
	strumento di affidamento	
	Verifica corretto adempimento	56,91
	Applicazioni penali	57,92
	Affidamento broker	58
	Affidamento servizio	59
	gestione sinistri in	
	franchigia	
	Affidamenti diretti	69,70
	proroghe contratti in	, ,
	corso	
	Affidamento all'esterno di	71,72
	servizi	

Ufficio/area/settore di competenza	Prodotti (procedimenti, atti e provvedimenti)	Processi e relativa tabella dell'allegato 1
	Accesso agli atti	101,109,122,126,130
	Provvedimenti a seguito di DURC regolare	102
	Rimborsi tributi	103,104
	Agevolazioni fiscali	105
	Avvisi di accertamento	106

	Provvedimenti di autotutela	107
	Provvedimenti a seguito di DURC non regolare	108,113,128
	Ü	110,111
	Liquidazione gettoni di	110,111
	presenza ai Consiglieri comunali	
	Certificati di destinazione	112
	urbanistica	
	Concessione patrocinio	114,124,132,134
	dell'Amministrazione	
	comunale per manifestazioni	
PROVVEDIMENTI AMPLIATIVI	educative/culturali	
DELLA SFERA GIURIDICADEI	Erogazioni contributi	115
DESTINATARI PRIVI DI	economici a persone giuridiche	
EFFETTO ECONOMICO	che operano in ambito	
DIRETTO ED IMMMEDIATO	educativo/culturale	
PER IL DESTINATARIO	Agevolazioni tariffarie ai	116
	fruitori degli Asili Nido	
	Elaborazione delle graduatorie	117
	per l'inserimento dei bambini	
	negli Asili Nido	
	Concessione di spazi	118
	all'interno degli edifici	
	comunali (centri civici)	
	Recupero evasione rette asili	119
	nido	
	Permessi di accesso alla ZTL	120
	Autorizzazione per	121,127
	l'occupazione del suolo	
	pubblico	
	Concessione beni immobili	123,131,136,137
	comunali demaniali e	
	patrimoniali indisponibili	
	Assegnazione contributi	125,133,135
	economici	
	Nomine designazioni o revoche	129
	di rappresentanti del Comune	
	presso Enti, Aziende ed	
	istituzioni	
	Alloggi di edilizia residenziale	138
	pubblica (ERP)	
Ilfficia / amon / anthony 1:	Drodotti (propodimenti etti	Dropogi a malati
Ufficio/area/settore di	Prodotti (procedimenti, atti e	Processi e relativa
competenza	provvedimenti)	tabella dell'allegato 1
	Pubblicazione albo pretorio	139,145
	Emanazione di provvedimenti	140
	in materia ambientale ed	110
	igienico sanitaria	
	Gestione flussi documentali /	141,146
	protocollazione	111,110
	Protoconazione	<u> </u>

	Esercizio dei poteri del datore di lavoro	142,153,158
	Costituzione / partecipazione a società di capitali	143,156
	Modifiche statutarie di società partecipate	144
	Notifica	147,157
	Sanzioni amministrative per lottizzazioni	148
	Gestione sinistri per danni rientranti nella franchigia	149
AREE DI RISCHIO ULTERIORI	Gestione contenzioso per conto dell'Ente	150,152
	Rilascio pareri legali agli uffici dell'Ente	151
	Attività di rilascio certificazione tecnico amministrativa e rilascio documenti	154
	Presa in carico di oggetti smarriti	155,159
	Attività di rilascio di attestazioni di estraneità affettiva ed economica	160
	Attività di concessione di strumenti welfare finanziati da altri enti	161
	Locazione attiva di beni immobili comunali disponibili, Locazione passiva beni immobili di terzi	162
	Acquisti e/o alienazioni di beni immobili	163
	Dichiarazione di decadenza dell'assegnazione alloggio ERP	164

Ufficio/area/settore di	Prodotti (procedimenti, atti e	Processi e relativa
competenza	provvedimenti)	tabella dell'allegato 1
	Gestione dei video registrati dal Sistema di videosorveglianza	165

CONTROLLI, VERIFICHE E	Attività di polizia stradale e di	166
ISPEZIONI E SANZIONI	polizia amministrativa	
	Attività di polizia giudiziaria	167
	Attività di rimozione veicoli	168
	Rilievo e gestione dei sinistri	169
	stradali	

Ufficio/area/settore di competenza	Prodotti (procedimenti, atti e provvedimenti)	Processi e relativa tabella dell'allegato 1
		170
CONTRATTI PUBBLICI	Gestione derrate e merce servizio ristorazione	

Ufficio/area/settore di	Prodotti (procedimenti, atti e	Processi e relativa
competenza	provvedimenti)	tabella dell'allegato 1
INCARICHI E NOMINE	Conferimento incarichi di collaborazione	171

Ufficio/area/settore di competenza	Prodotti (procedimenti, atti e provvedimenti)	Processi e relativa tabella dell'allegato 1
	Gestione delle entrate e delle spese	172,173,174
GESTIONE DELLE ENTRATE, DELLE SPESE E DEL PATRIMONIO	Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	175,176,177,178,179,180

2.6.La rilevazione dei processi e la mappatura del rischio corruttivo – ALLEGATO 1

Dopo avere analizzato l'attuale assetto organizzativo del Comune di Netro verificato e tabellato i prodotti (procedimenti, atti e provvedimenti), suddivisi per ufficio/area/settore di competenza, sono stati rilevati i processi standard ed è stato di conseguenza mappato il rischio corruzione per ciascun processo.

2.7. L' identificazione del rischio e analisi della probabilità e dell'impatto

L'indice dei 180 processi è contenuto nell' **ALLEGATO 1.**

Per ciascun processo elencato si perviene a tre parti di calcolo riguardanti delle condizioni relative nella:

Prima parte (colonna 3-9): **Valutazione della probabilità** del rischio corruzione

Seconda parte (colonna 11-14): Valutazione dell'impatto del rischio corruzione

Terza parte (colonna 16-18): Valutazione complessiva del rischio corruzione

Per ciascun processo su cui si è eseguito il calcolo del rischio corruttivo con parametri oggettivi si sono date delle indicazioni pratiche e metodologiche per ridurre l'impatto del rischio, dette misure sono riportate per ciascuna scheda processo in un'apposita sezione.

Quarta parte: Misure specifiche da adottare nel triennio per ridurre ulteriormente il rischio

L'identificazione dei rischi è stata svolta dal Responsabile della prevenzione della corruzione sentiti sentite le posizioni organizzative di ogni ufficio, stimando le **probabilità che il rischio si concretizzi e pesando le conseguenze che ciò produrrebbe**.

Al termine, si è calcolato il livello di rischio moltiplicando il fattore "probabilità" per il fattore "impatto" (terza parte).

Con questa metodologia, specie in riferimento alla quarta parte, questa amministrazione dovrebbe avere dato risposta anche alla segnalazione dell'ANAC secondo cui gran parte delle amministrazioni ha applicato in modo "troppo meccanico" la metodologia presentata nel PNA.

Si precisa ulteriormente che Questo Ente non ha mai conosciuto l'esistenza di episodi corruttivi e pertanto in un'analisi preventiva si è ritenuto di applicare detti parametri e metodi per il semplice fatto che sono stati predisposti dai maggiori esperti di anticorruzione, quali i funzionari dell'ANAC, che ben conoscono le dinamiche corruttive e le astrazioni per misurarne il rischio.

2.8. Stima della probabilità che il rischio si concretizzi (ANAC) – parte prima delle tabelle di ogni singolo processo

Secondo l'Allegato 5 del PNA del 2013, criteri e valori (o pesi, o punteggi) per stimare la "probabilità" che la corruzione si concretizzi sono i seguenti:

- 1. **Interessi esterni**: più è elevati, maggiore è la probabilità di rischio;
- 2. **discrezionalità**: più è elevata, maggiore è la probabilità di rischio;
- 3. eventi corruttivi passati;
- 4. **opacità del processo**: il rischio aumenta quanto più il processo è poco chiaro;
- 5. grado di attuazione delle misure;
- 6. coerenza operativa;
- 7. segnalazioni e reclami pervenuti;
- 8. presenza di gravi rilievi a seguito dei controlli interni di regolarità amministrativa: la stima delle probabilità tiene conto del sistema dei controlli vigente. Per controllo si intende qualunque strumento utilizzato che sia utile per ridurre la probabilità del rischio.;
- 9. capacità dell'ente di far fronte alle proprie carenze organizzative nei ruoli di responsabilità;

La media finale rappresenta la "stima della probabilità".

2.9.Stima del valore dell'impatto - parte seconda delle tabelle di ogni singolo processo

L'impatto si misura in termini di impatto economico, organizzativo, reputazionale e sull'immagine. L'Allegato 5 del PNA, propone criteri e valori (punteggi o pesi) da utilizzare per stimare "l'impatto", quindi le conseguenze, di potenziali episodi di malaffare.

1. Impatto reputazionale e sull'immagine: se negli ultimi cinque anni sono stati pubblicati su giornali (o sui media in genere) articoli aventi ad oggetto episodi di

malaffare che hanno interessato la PA. Dipende dalla posizione gerarchica ricoperta dal soggetto esposto al rischio. Tanto più è elevata, tanto maggiore è l'indice;

2. Impatto in termini di contenzioso;

- 3. **Impatto organizzativo:** tanto maggiore è la percentuale di personale impiegato nel processo/attività esaminati, rispetto al personale complessivo dell'unità organizzativa, tanto maggiore sarà "l'impatto".
- 4. **Danno generato:** se negli ultimi cinque anni sono intervenute sentenze di condanna della Corte dei Conti o sentenze di risarcimento per danni alla PA a carico di dipendenti.

Dato il giudizio per ognuna delle quattro voci di cui sopra, la media finale misura la "stima dell'impatto".

2.10. Il valore complessivo e la ponderazione del rischio corruttivo

L'analisi del rischio si conclude moltiplicando tra loro valore della probabilità e valore dell'impatto per ottenere il valore complessivo, che esprime *il livello di rischio corruttivo rilevato per detto procedimento standard*.

2.11. L'individuazione delle misure specifiche, per ciascun processo, di riduzione del rischio corruttivo

Ottenute queste "misurazioni oggettive e meccaniche" del rischio corruttivo che sottende ad ogni processo, la parte più importante del piano è quella dell'individuazione delle misure specifiche che su ogni scheda, nella quarta parte, sono state individuate per ridurre il rischio.

2.12. Riepilogo della rilevazione e delle misure dell'ALLEGATO 1.

La prima fase è stata quella di individuare 180 processi standard in cui ricomprendere l'attività di tutti gli uffici [cfr paragrafo 2.5] del Comune.

Tutti documenti sono contenuti nell' **ALLEGATO 1**.

CAP. 3 LE MISURE GENERALI DA ADOTTARE O POTENZIARE NEL TRIENNIO PER RIDURRE ULTERIORMENTE IL RISCHIO

3.1 Il trattamento e le misure successive al piano

Dunque i processi di "gestione del rischio" si concludono con il "trattamento", che consiste nelle attività "per modificare il rischio".

Ci sono delle misure generali, che già abbiamo illustrato, e che sono le "buone pratiche anticorruttive" preliminari ad ogni trattamento:

- > <u>la trasparenza</u>, a proposito della quale si dovrà implementare la sezione del sito comunale, denominata AMMINISTRAZIONE TRASPARENTE, secondo le linee guida dell'ANAC, rivisitando tutto il sito istituzionale in funzione delle linee guida che l'ANAC ha emanato a fine del 2016;
- > <u>l'informatizzazione</u> <u>dei procedimenti</u> che consente, per tutte le attività dell'amministrazione, la tracciabilità dello sviluppo del procedimento e riduce quindi il rischio di "blocchi" non controllabili con emersione delle responsabilità per ciascuna fase;
- > <u>l'accesso telematico a dati, documenti e procedimenti e il riutilizzo di dati, documenti e procedimenti</u> che consente l'apertura dell'amministrazione verso l'esterno e, quindi, la diffusione del patrimonio pubblico e il controllo sull'attività da parte dell'utenza;
- > <u>il monitoraggio</u> sul rispetto dei termini procedimentali per far emergere eventuali omissioni o ritardi che possono essere sintomo di fenomeni corruttivi.

La gestione del rischio si completa con la successiva azione di monitoraggio, che comporta la valutazione del livello di rischio tenendo conto delle misure di prevenzione introdotte e delle azioni attuate. Questa fase è finalizzata alla verifica dell'efficacia dei sistemi di prevenzione adottati e, quindi, alla successiva messa in atto di ulteriori strategie di prevenzione. Essa sarà attuata dai medesimi soggetti che partecipano all'interno processo di gestione del rischio in stretta connessione con il sistema di programmazione e controllo di gestione. Le fasi di valutazione delle misure e del monitoraggio sono propedeutiche all'aggiornamento del Piano nel successivo triennio.

Pare poi fondamentale predisporre attività formative.

3.2. Formazione in tema di anticorruzione e programma annuale della formazione

In un quadro normativo sulla materia della formazione dei dipendenti degli enti locali abbastanza frammentato, assume rilevanza la necessità di provvedere alla formazione in materia di anticorruzione, se non altro perché il presente piano e il quadro normativo già illustrato sia reso chiaro ai dipendenti di questo Comune.

Questa formazione sarà strutturata su due livelli:

- *livello generale,* rivolto a tutti i dipendenti: riguarda l'aggiornamento delle competenze (approccio contenutistico) e le tematiche dell'etica e della legalità (approccio valoriale);
- > <u>livello specifico</u>, rivolto al responsabile della prevenzione, ai referenti, ai componenti degli organismi di controllo, ai dirigenti e funzionari addetti alle aree a rischio: riguarda

le politiche, i programmi e i vari strumenti utilizzati per la prevenzione e tematiche settoriali, in relazione al ruolo svolto da ciascun soggetto nell'amministrazione.

Il Responsabile per la prevenzione della corruzione individua il personale da avviare ai corsi di formazione sul tema dell'anticorruzione e le relative priorità, anche utilizzano strumenti innovativi quali l'e-learning.

Alle attività formative previste per il primo anno si aggiungeranno negli anni successivi interventi formativi organizzati sulla base dei monitoraggi delle attività previste nel Piano di prevenzione della corruzione e sull'analisi dei bisogni formativi segnalati al Responsabile per la prevenzione della corruzione.

Le attività formative devono essere distinte in processi di formazione "base" e di formazione "continua" per aggiornamenti, azioni di controllo durante l'espletamento delle attività a rischio di corruzione.

Il bilancio di previsione annuale deve prevedere, in sede di previsione oppure in sede di variazione o mediante appositi stanziamenti nel PEG, gli opportuni interventi di spesa finalizzati a garantire la formazione.

Il personale docente viene individuato, entro tre mesi dalla approvazione del piano, attingendo all'albo docenti di agenzie formative esistenti sul territorio anche in associazione con altri Enti o usufruendo dei docenti indicati da Enti territoriali esterni quali l'università biellese, il Consorzio dei Comuni, la Provincia ecc.

Il Responsabile della prevenzione della corruzione, con la definizione del piano di formazione, assolve la definizione delle procedure appropriate per selezionare e formare i dipendenti destinati ad operare in settori particolarmente esposti alla corruzione.

Al fine di disegnare un'efficace strategia anticorruzione, l'Amministrazione realizzerà delle forme di consultazione, con il coinvolgimento di cittadini e di stakeholders.

Le consultazioni potranno avvenire o mediante raccolta dei contributi via web oppure nel corso di incontri con i rappresentanti di associazioni tramite somministrazione di questionari. L'esito delle consultazioni sarà pubblicato sul sito internet dell'amministrazione e in apposita sezione del P.T.P.C., con indicazione dei soggetti coinvolti, delle modalità di partecipazione e degli input generati da tale partecipazione.

Poiché uno degli obiettivi strategici principali dell'azione di prevenzione della corruzione è quello dell'emersione dei fatti di cattiva amministrazione e di fenomeni corruttivi, è particolarmente importante il coinvolgimento dell'utenza e l'ascolto della cittadinanza. In questo contesto, si collocano le azioni di sensibilizzazione, che sono volte a creare dialogo con l'esterno per implementare un rapporto di fiducia e che possono portare all'emersione di fenomeni corruttivi.

Accanto a misure formali, quale l'adozione del codice di comportamento e il suo aggiornamento alla normativa in divenire, esistono alcuni accorgimenti "pratici" che questa amministrazione ha già attuato ed altri che intende attuare, nella prospettiva di un lavoro in divenire, che non si ferma mai, ma elabora sempre nuove strategie.

3.3 Adozione delle integrazioni al codice di comportamento dei dipendenti pubblici

L'articolo 54 del decreto legislativo 165/2001, ha previsto che il Governo definisse un "Codice di comportamento dei dipendenti delle pubbliche amministrazioni".

Tale Codice di comportamento deve assicurare:

- la qualità dei servizi;
- ▶ la prevenzione dei fenomeni di corruzione;
- il rispetto dei doveri costituzionali di diligenza, lealtà, imparzialità e servizio esclusivo alla cura dell'interesse pubblico.

Il 16 aprile 2013 è stato emanato il DPR 62/2013 recante il suddetto Codice di comportamento.

Il comma 3 dell'articolo 54 del decreto legislativo 165/2001, dispone che ciascuna amministrazione elabori un proprio Codice di comportamento "con procedura aperta alla partecipazione e previo parere obbligatorio del proprio organismo indipendente di valutazione".

Si da atto con il presente piano che l'Amministrazione comunale ha adottato il Codice di comportamento previsto dal D.P.R. 62/2013 "Regolamento recante codice di comportamento dei dipendenti pubblici, a norma dell'art. 54 del Decreto Legislativo 30 marzo 2001, n. 165" con deliberazione G.C. n. 69 del 9.12.2013. Tale strumento è caratterizzato da un approccio concreto, tale da consentire al dipendente di comprendere con facilità il comportamento eticamente e giuridicamente adeguato. Il campo di applicazione delle disposizioni contenute nel Codice di comportamento dei dipendenti pubblici estende il proprio ambito di applicazione non soltanto ai dipendenti a tempo indeterminato e determinato, ma anche, per quanto compatibile, a tutti i collaboratori o consulenti con qualsiasi tipo di contratto o incarico e a qualsiasi titolo, i titolari di organi e di incarichi negli uffici di diretta collaborazione delle autorità politiche e tutti i collaboratori a qualsiasi titolo di imprese fornitrici di beni o servizi che realizzano opere in favore dell'amministrazione.

La violazione delle disposizioni del Codice, fermo restando la responsabilità penale, civile, amministrativa o contabile del dipendente, è fonte di responsabilità disciplinare accertata all'esito del procedimento disciplinare, nel rispetto dei principi di gradualità e proporzionalità delle sanzioni.

L'amministrazione, contestualmente alla sottoscrizione del contratto di lavoro o, in mancanza, all'atto di conferimento dell'incarico, consegna e fa sottoscrivere ai nuovi assunti, con rapporti comunque denominati, copia del Codice di comportamento.

3.4. Indicazione dei criteri di rotazione del personale

1. La rotazione del personale addetto alle aree a più elevato rischio di corruzione è considerata dal PNA una misura di importanza cruciale fra gli strumenti di prevenzione della corruzione. L'alternanza tra più soggetti nell'assunzione delle decisioni e nella gestione delle procedure, infatti, riduce il rischio che possano crearsi relazioni particolari tra amministrazioni ed utenti, con il conseguente consolidarsi di situazioni di privilegio e l'aspettativa a risposte illegali improntate a collusione. Come già affermato ed anche con riferimento all'intesa in Conferenza Unificata del 24/7/2013, in una struttura di carattere elementare come quella di un Comune di dimensioni medio/piccole, caratterizzata da una preparazione settoriale dei Responsabili, è di fatto impossibile stabilire una rotazione strutturale e periodica

2. L'attuazione della misura comporta che:

- siano attuate idonee per quanto possibile misure organizzative per consentire la rotazione del personale con funzioni di responsabilità, operante nelle aree a rischio corruzione, con particolare riferimento all'attività di scelta del contraente, ai concorsi ed alle prove selettive per l'assunzione di personale. Relativamente a tali attività, data la ridotta entità numerica del personale operante nelle attività a rischio corruzione, la soluzione potrà essere attuata anche con il reperimento dei funzionari presso i Comuni limitrofi.
- la presidenza delle Commissione di appalto e di concorso e l'individuazione dei componenti delle Commissioni, sarà soggetta a rotazione per ogni singola tornata di gara, coinvolgendo i funzionari degli altri Enti, tenendo conto delle specificità professionali dei funzionari stessi. Saranno comunque esclusi dalle commissioni, ove possibile, i funzionari che hanno curato l'istruttoria dell'appalto medesimo ad

eccezione del RUP in qualità di presidente della commissione stessa. Il segretario verbalizzante delle commissioni di gara deve possibilmente essere individuato in un soggetto terzo rispetto ai commissari.

3.4.1 Formazione di commissioni, assegnazione uffici e conferimento incarichi

Ai fini dell'applicazione degli artt. 35 bis del d.lgs. n. 165 del 2001 e dell'art. 3 del d.lgs. n. 39 del 2013, le pubbliche amministrazioni di cui all'art. 1, comma 2, del d.lgs. n. 165 del 2001, il Responsabile per la prevenzione è tenuto a verificare la sussistenza di eventuali precedenti penali a carico dei dipendenti e/o dei soggetti cui intendono conferire incarichi nelle seguenti circostanze:

- all'atto della formazione delle commissioni per l'affidamento di commesse o di commissioni di concorso;
- all'atto del conferimento degli incarichi dirigenziali e degli altri incarichi previsti dall'art. 3 del d.lgs. n. 39 del 2013;
- all'atto dell'assegnazione di dipendenti dell'area direttiva agli uffici che presentano le caratteristiche indicate dall'art. 35 bis del d.lgs. n. 165 del 2001;
- all'entrata in vigore dei citati artt. 3 e 35 bis con riferimento agli incarichi già conferiti e al personale già assegnato.

L'accertamento sui precedenti penali avviene mediante acquisizione d'ufficio ovvero mediante dichiarazione sostitutiva di certificazione resa dall'interessato nei termini e alle condizioni dell'art. 46 del D.P.R. n. 445 del 2000 (art. 20 d.lgs. n. 39 del 2013).

Se all'esito della verifica risultano a carico del personale interessato dei precedenti penali per delitti contro la pubblica amministrazione, l'amministrazione:

- si astiene dal conferire l'incarico o dall'effettuare l'assegnazione,
- applica le misure previste dall'art. 3 del d.lgs. n. 39 del 2013,
- provvede a conferire l'incarico o a disporre l'assegnazione nei confronti di altro soggetto.

3.5 Incompatibilità e inconferibilità degli incarichi di "responsabile di settore" e il divieto triennale dopo la cessazione del rapporto di lavoro di assumere incarichi da soggetti contraenti del comune

- 1. Ai sensi dell'art.53 comma 3 bis del D.Lgs.165/2001 e dell'art.1 comma 60 lett. b) della L.190/2012, si da atto che con specifico regolamento di organizzazione, approvato con deliberazione G.C. n. 49 del 8.10.2007, è stata prevista la disciplina per gli incarichi vietati o autorizzabili per i dipendenti comunali, specificando altresì le procedure e gli obblighi di comunicazione previsti dalla legge, tenendo anche conto di quanto disposto dal D.Lgs.39/2013 in materia di inconferibilità e incompatibilità di incarichi presso le pubbliche amministrazioni.
- 2. Il decreto legislativo 39/2013 ha attuato la delega stabilita dai commi 49 e 50 dell'art. 1 della legge 190/2012, prevedendo fattispecie di:
 - **inconferibilità**, cioè di preclusione, permanente o temporanea, a conferire gli incarichi a coloro che abbiano riportato condanne penali per i reati previsti dal capo I del titolo II del libro secondo del codice penale, nonché a coloro che abbiano svolto incarichi o ricoperto cariche in enti di diritto privato regolati o finanziati da pubbliche amministrazioni o svolto attività professionali a favore di questi ultimi, a coloro che siano stati componenti di organi di indirizzo politico (art. 1, comma 2, lett. g); in caso di violazione delle previsioni di inconferibilità, secondo l'art. 17 del d.lgs. n. 39, l'incarico è nullo e si applicano le sanzioni di cui all'art. 18 del medesimo decreto.

- **incompatibilità**, da cui consegue l'obbligo per il soggetto cui viene conferito l'incarico di scegliere, a pena di decadenza, entro il termine perentorio di quindici giorni, tra la permanenza nell'incarico e l'assunzione e lo svolgimento di incarichi e cariche in enti di diritto privato regolati o finanziati dalla pubblica amministrazione che conferisce l'incarico, lo svolgimento di attività professionali ovvero l'assunzione della carica di componente di organi di indirizzo politico (art. 1, comma 2, lett. h).
- attività successiva alla cessazione del rapporto di lavoro, i dipendenti che negli ultimi tre anni di servizio hanno esercitato poteri autoritativi o negoziali per conto dell'ente, nel triennio successivo alla cessazione del rapporto con l'amministrazione, qualunque sia la causa di cessazione, non possono avere alcun rapporto di lavoro autonomo o subordinato con i soggetti privati che sono stati destinatari di provvedimenti, contratti o accordi adottati in virtù dei citati poteri. L'Ente attua l'art. 16 ter del D.Lgs 30.3.2001, n. 165 introdotto dalla legge 6.11.2012, n. 190, come modificato dall'art. 1, comma 42 lettera l) della legge 6.11.2012, n.190 prevedendo il rispetto di questa norma quale clausola da inserirsi nei bandi di gara, a pena di esclusione dell'impresa (operatore economico), la quale si impegna ad osservarla.
- 1 Tutte le nomine e le designazioni preordinate al conferimento di incarichi da parte dell'Ente devono essere precedute da apposita dichiarazione sostitutiva del designato o del nominato, della quale in ragione del contenuto dell'incarico deve essere asserita l'insussistenza di cause o titoli al suo conferimento.
- 2 Il titolare dell'incarico deve redigere apposita dichiarazione con cadenza annuale di insussistenza di causa di incompatibilità al mantenimento dell'incarico conferito. Tali dichiarazioni sono pubblicate sul sito istituzionale dell'Ente, nell'apposita sezione "Amministrazione trasparente".
- 3 Il Responsabile della prevenzione può avviare in ogni momento verifiche circa il permanere dell'assenza di cause di incompatibilità o di inconferibilità.

3.6. Controlli su precedenti penali ai fini dell'attribuzione degli incarichi e dell'assegnazione ad uffici

La legge 190/2012 ha introdotto delle misure di prevenzione di carattere soggettivo, che anticipano la tutela al momento della formazione degli organi deputati ad assumere decisioni e ad esercitare poteri nelle amministrazioni.

L'articolo 35-bis del decreto legislativo 165/2001 pone condizioni ostative per la partecipazione a commissioni di concorso o di gara e per lo svolgimento di funzioni direttive in riferimento agli uffici considerati a più elevato rischio di corruzione.

La norma in particolare prevede che coloro che siano stati condannati, anche con sentenza non passata in giudicato, per i reati previsti nel Capo I del Titolo II del libro secondo del Codice penale:

- > non possano fare parte, anche con compiti di segreteria, di commissioni per l'accesso o la selezione a pubblici impieghi;
- > non possano essere assegnati, anche con funzioni direttive, agli uffici preposti alla gestione delle risorse finanziarie, all'acquisizione di beni, servizi e forniture,
- > non possano essere assegnati, anche con funzioni direttive, agli uffici preposti alla concessione o all'erogazione di sovvenzioni, contributi, sussidi, ausili finanziari o attribuzioni di vantaggi economici a soggetti pubblici e privati;

> non possano fare parte delle commissioni per la scelta del contraente per l'affidamento di lavori, forniture e servizi, per la concessione o l'erogazione di sovvenzioni, contributi, sussidi, ausili finanziari, nonché per l'attribuzione di vantaggi economici di qualunque genere.

Pertanto, ogni commissario e/o responsabile all'atto della designazione sarà tenuto a rendere, ai sensi del DPR 445/2000, una dichiarazione di insussistenza delle condizioni di incompatibilità di cui sopra.

Questo comune verifica la veridicità di tutte le suddette dichiarazioni.

3.7. La tutela del dipendente che effettua segnalazioni di illecito (whistleblower)

Il nuovo articolo 54-bis del decreto legislativo 165/2001, rubricato "Tutela del dipendente pubblico che segnala illeciti" (c.d. whistleblower), introduce una misura di tutela già in uso presso altri ordinamenti, finalizzata a consentire l'emersione di fattispecie di illecito.

Secondo la disciplina del PNA del 2013 (Allegato 1 paragrafo B.12) sono accordate al *whistleblower* le seguenti misure di tutela:

- > la tutela dell'anonimato;
- > il divieto di discriminazione;
- ➤ la previsione che la denuncia sia sottratta al diritto di accesso (fatta esclusione delle ipotesi eccezionali descritte nel comma 2 del nuovo art. 54-bis).

La legge 190/2012 ha aggiunto al d.lgs. 165/2001 l'articolo 54-bis.

La norma prevede che il pubblico dipendente che denunci all'autorità giudiziaria o alla Corte dei conti, o all'ANAC, ovvero riferisca al proprio superiore gerarchico condotte illecite di cui sia venuto a conoscenza in ragione del rapporto di lavoro, non possa "essere sanzionato, licenziato o sottoposto ad una misura discriminatoria, diretta o indiretta, avente effetti sulle condizioni di lavoro per motivi collegati direttamente o indirettamente alla denuncia".

L'articolo 54-bis delinea una "protezione generale ed astratta" che, secondo ANAC, deve essere completata con concrete misure di tutela del dipendente. Tutela che, in ogni caso, deve essere assicurata da tutti i soggetti che ricevono la segnalazione.

Il Piano nazionale anticorruzione prevede, tra azioni e misure generali per la prevenzione della corruzione e, in particolare, fra quelle obbligatorie, che le amministrazioni pubbliche debbano tutelare il dipendente che segnala condotte illecite.

Il PNA impone alle pubbliche amministrazioni, di cui all'art. 1 co. 2 del d.lgs. 165/2001, l'assunzione dei "necessari accorgimenti tecnici per dare attuazione alla tutela del dipendente che effettua le segnalazioni".

Le misure di tutela del *whistleblower* devono essere implementate, "con tempestività", attraverso il Piano triennale di prevenzione della corruzione (PTPC).

A tal fine questo comune si è dotato di un sistema informatizzato che consente l'inoltro e la gestione di segnalazioni in maniera del tutto anonima e che ne consente l'archiviazione riservata.

I soggetti destinatari delle segnalazioni sono fin d'ora tenuti al segreto ed al massimo riserbo. Applicano con puntualità e precisione i paragrafi B.12.1, B.12.2 e B.12.3 dell'Allegato 1 del PNA 2013.

3.8. Rispetto dei termini dei procedimenti e pubblicità dei procedimenti tesi all'erogazione di sovvenzioni, contributi, sussidi, ausili finanziari nonché attribuzione di vantaggi economici di qualunque genere

I responsabili dei settori sono obbligati a tenere costantemente monitorato il rispetto dei termini dei procedimenti rimessi ai loro settori di appartenenza, tale accorgimento ha il duplice obiettivo di evitare episodi corruttivi, ma anche di evitare danni a questo comune, posto che il rispetto dei termini potrebbe essere anche fonte di risarcimento del danno.

Per quanto riguarda le sovvenzioni, i contributi, i sussidi, gli ausili finanziari, nonché le attribuzioni di vantaggi economici di qualunque genere, sono elargiti esclusivamente alle condizioni e secondo la disciplina della legge 241/1990:

Ogni provvedimento d'attribuzione/elargizione è prontamente pubblicato sul sito istituzionale dell'ente nella sezione "amministrazione trasparente", oltre che all'albo online e nella sezione "determinazioni/deliberazioni".

Ancor prima dell'entrata in vigore del decreto legislativo 33/2013, che ha promosso la sezione del sito "amministrazione trasparente, detti provvedimenti sono stati sempre pubblicati all'albo online e nella sezione "determinazioni/deliberazioni" del sito web istituzionale.

È anche previsto un apposito albo, a libera consultazione sul sito web istituzionale, delle libere forme associative, che interagiscono con questa amministrazione.

3.8.1 Obblighi di informazione nei confronti del responsabile chiamato a vigilare sul funzionamento e sull'osservanza del piano.

- 1. I provvedimenti conclusivi, diversi dalle deliberazioni e dalle determinazioni, quindi pubblicati in sezioni del sito web differenti rispetto a quella dedicata alla raccolta permanente di determinazioni e deliberazioni, devono essere comunicati (in copia, anche digitale via email) al responsabile della prevenzione della corruzione.
- 2. Ai fini della massima trasparenza dell'azione amministrativa e dell'accessibilità totale agli atti dell'amministrazione, nel caso delle attività di cui agli articoli 1 e 2, i provvedimenti conclusivi il procedimento amministrativo devono essere assunti preferibilmente in forma di *determinazione amministrativa* o, nei casi previsti dall'ordinamento, di *deliberazione giuntale o consiliare*.
 - Determinazioni e deliberazioni, come di consueto, sono prima pubblicate all'Albo pretorio online, quindi raccolte nella specifica sezione del sito web dell'ente e rese disponibili, per chiunque, a tempo indeterminato. Qualora il provvedimento conclusivo sia un atto amministrativo diverso, si deve provvedere comunque alla pubblicazione sul sito web dell'ente a tempo indeterminato.
- 3. I provvedimenti conclusivi devono riportare in narrativa la puntuale descrizione del procedimento svolto, richiamando tutti gli atti prodotti anche interni per addivenire alla decisione finale. In tal modo <u>chiunque via abbia interesse potrà in ogni tempo ricostruire l'intero procedimento amministrativo</u>, anche avvalendosi dell'istituto del diritto di accesso (art. 22 e ss. Legge 241/1990).
 - I provvedimenti conclusivi, a norma dell'articolo 3 della legge 241/1990, devono sempre essere motivati con precisione, chiarezza e completezza.
 - Come noto, la motivazione deve indicare i presupposti di fatto e le ragioni giuridiche che hanno determinato la decisione dell'amministrazione, in relazione alle risultanze dell'istruttoria. Lo stile dovrà essere il più possibile semplice e diretto. E' preferibile non utilizzare acronimi, abbreviazioni e sigle (se non quelle di uso più comune). E' opportuno esprimere la motivazione con frasi brevi intervallate da punteggiatura. Quindi, sono preferibili i paragrafi con struttura elementare composti da soggetto,

predicato verbale, complemento oggetto. Questo <u>per consentire a chiunque, anche a coloro che sono estranei alla pubblica amministrazione ed ai codici di questa, di comprendere appieno la portata di tutti i provvedimenti. Di norma ogni provvedimento conclusivo prevede un meccanismo di "doppia sottoscrizione" dove firmino a garanzia della correttezza e legittimità sia il soggetto istruttore della pratica, sia il titolare del potere di adozione dell'atto finale. Tale modalità va obbligatoriamente adottata in tutti i casi in cui, per il limitato organico a disposizione, non sia possibile la "rotazione" del personale preposto alle attività. Nelle procedure di gara o di offerta, anche negoziata, ovvero di selezione concorsuale o comparativa, si individui sempre un soggetto terzo con funzioni di segretario verbalizzante "testimone", diverso da coloro che assumono le decisioni sulla procedura.</u>

3.8.2 Monitoraggio del rispetto dei termini, previsti dalla legge o dai regolamenti, per la conclusione dei procedimenti.

Il monitoraggio del rispetto dei termini di conclusione dei procedimenti è oggetto del più ampio programma di misurazione e valutazione della performance individuale e collettiva (ex decreto legislativo 150/2009) e di controllo della gestione secondo gli articoli 147, 196 – 198-bis del decreto legislativo 267/2000 e smi.

Il rispetto dei termini di conclusione dei procedimenti sarà oggetto di verifica anche in sede di esercizio dei controlli preventivo e successivo di regolarità amministrativa normati con regolamento sui controlli interni approvato con deliberazione n. 2 del Consiglio Comunale in data 08.01.2013.

3.8.3 Monitoraggio dei rapporti tra l'amministrazione e i soggetti "esterni"

L'Amministrazione deve attuare il monitoraggio dei rapporti tra l'amministrazione e i soggetti che con la stessa stipulano contratti o che sono interessati a procedimenti di autorizzazione, concessione o erogazione di vantaggi economici di qualunque genere, anche verificando eventuali relazioni di parentela o affinità sussistenti tra i titolari, gli amministratori, i soci e i dipendenti degli stessi soggetti e i dirigenti e i dipendenti dell'amministrazione.

Le verifiche saranno svolte in sede d'esercizio dei controlli preventivo e successivo di regolarità amministrativa normati con regolamento sui controlli interni approvato con deliberazione n. 2 del Consiglio Comunale in data 08.01.2013.

Si richiama il dovere di segnalazione ed astensione in caso di conflitto di interessi di cui al nuovo art. 6 bis della legge 241/90 (Il responsabile del procedimento ed i titolari degli uffici competenti ad adottare i pareri, le valutazioni tecniche, gli atti endoprocedimentali ed il provvedimento finale, devono astenersi in caso di conflitto di interessi, segnalando ogni situazione di conflitto, anche potenziale) con la richiesta di un intervento del soggetto che, in base ai regolamenti dell'Ente, deve sostituire il soggetto potenzialmente interessato.

3.9. Indicazione delle iniziative previste nell'ambito di concorsi e selezione del personale

In questo comune i concorsi e le procedure selettive si svolgono secondo le prescrizioni del decreto legislativo 165/2001 e del regolamento di organizzazione dell'ente.

Ogni provvedimento relativo a concorsi e procedure selettive è prontamente pubblicato sul sito istituzionale dell'ente nella sezione "amministrazione trasparente".

Ancor prima dell'entrata in vigore del decreto legislativo 33/2013, che ha promosso la sezione del sito "amministrazione trasparente", detti provvedimenti sono stati sempre pubblicati secondo la disciplina regolamentare.

3.10 Il monitoraggio sull'attuazione del PTPCT, con individuazione dei referenti, dei tempi e delle modalità di informazione.

Il monitoraggio circa l'applicazione del presente PTPCT è svolto in autonomia dal Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza.

Ai fini del monitoraggio i dirigenti/responsabili sono tenuti a collaborare con il Responsabile della prevenzione della corruzione e forniscono ogni informazione che lo stesso ritenga utile.

Semplificazioni piccoli Comuni

L'Anac ha introdotto modalità semplificate di applicazione degli obblighi in materia di pubblicità, trasparenza e prevenzione della corruzione per i comuni di piccole dimensioni, in attuazione di quanto previsto all'art. 3, co. 1-ter, del d.lgs. 33/2013, introdotto dal d.lgs. 97/2016, secondo cui l'Autorità nazionale anticorruzione può, con il Piano Nazionale Anticorruzione, prevedere misure di semplificazione per i comuni con popolazione inferiore a 15.000 abitanti.

Tuttavia, <u>alcune indicazioni di semplificazioni sono rivolte esclusivamente ai comuni con popolazione inferiore ai 5.000 abitanti</u>, in considerazione delle rilevanti difficoltà operative e organizzative incontrate dagli stessi a causa delle ridotte dimensioni organizzative e dell'esiguità di risorse umane e finanziarie a disposizione. Si è considerata, in questi casi, la definizione di piccoli comuni contenuta all'art. 1, co. 2 della legge 6 ottobre 2017, n. 158 «Misure per il sostegno e la valorizzazione dei piccoli comuni, nonché disposizioni per la riqualificazione e il recupero dei centri storici dei medesimi comuni» che ricomprende tra i piccoli comuni quelli con popolazione residente fino a 5.000 abitanti. [Tra queste misure le più interessanti paiono essere:]

• Il gestore delle segnalazioni di operazioni sospette

Nel PNA 2016 (§ 5.2) l'Autorità sulla scorta di quanto disposto dal decreto del Ministero dell'interno del 25 settembre 201547 «Determinazione degli indicatori di anomalia al fine di agevolare l'individuazione di operazioni sospette di riciclaggio e di finanziamento del terrorismo da parte degli uffici della pubblica amministrazione» ha indicato che gli enti locali con popolazione inferiore ai 15.000 abitanti possano individuare un unico gestore delle segnalazioni di operazioni sospette. Il gestore può coincidere con il RPCT dell'Unione di comuni o con uno degli RPCT dei comuni in Convenzione.

• Semplificazioni su singoli obblighi

Con riferimento all'applicazione dell'art. 14, co. 1, lett. f) "titolari di incarichi politici" l'Autorità nelle Linee guida recanti «indicazioni sull'attuazione dell'art. 14 del d.lgs. 33/2013», adottate con Determinazione n. 241 dell'8 marzo 2017, ha precisato che nei comuni con popolazione inferiore ai 15.000 abitanti, i titolari di incarichi politici, nonché i loro coniugi non separati e parenti entro il secondo grado non sono tenuti alla pubblicazione dei dati di cui all'art. 14, co. 1, lett. f) (dichiarazioni reddituali e patrimoniali), fermo restando l'obbligo per detti soggetti di pubblicare i dati e le informazioni di cui alle lett. da a) ad e) del medesimo art. 14, co. 1.

Inoltre, con Delibera ANAC n. 641 del 14 giugno 2017 di modifica ed integrazione della Delibera n. 241 del 8 marzo 2017 è stato previsto che per i sindaci dei comuni con popolazione inferiore ai 15.000 abitanti, in quanto componenti ex lege dell'Assemblea dei Sindaci, non sussiste l'obbligo di pubblicazione sul sito della Provincia dei dati reddituali e patrimoniali previsti dall'art. 14, co. 1, lett. f) del d.lgs. 33/2013.

· Collegamenti con l'albo pretorio on line

Per gli atti o documenti che per specifica previsione normativa devono essere pubblicati sia nell'albo pretorio on line sia nella sezione "Amministrazione trasparente", ai sensi del d.lgs. 33/2013 o della l. 190/2012, i comuni possono assolvere agli obblighi di pubblicazione anche

mediante un collegamento ipertestuale che dalla sezione "Amministrazione trasparente" conduce all'albo pretorio on line ove l'atto e il documento sia già pubblicato.

Al fine di agevolare la consultazione dei dati e documenti, il link è necessario si riferisca direttamente alla pagina o al record dell'albo pretorio che contiene l'atto o il documento la cui pubblicazione è prevista nella sezione "Amministrazione trasparente". In altre parole, non può considerarsi assolto l'obbligo qualora il link conduca alla pagina iniziale dell'albo pretorio in quanto gli interessati non sarebbero messi in condizione di avere un'immediata fruibilità del dato.

• Semplificazioni derivanti dal sistema dei collegamenti ipertestuali

Al fine di evitare duplicazioni di dati pubblicati sul sito si ribadisce la possibilità, in virtù di quanto disposto dall'art. 9 del d.lgs. 33/2013, di assolvere agli obblighi di trasparenza anche mediante un collegamento ipertestuale ad altro sito istituzionale ove i dati e le informazioni siano già rese disponibili.

• Tempistica delle pubblicazioni

Laddove il termine non sia precisato dal legislatore, l'ANAC ha fatto riferimento alla necessità di pubblicare il dato in maniera tempestiva, senza tuttavia fornire ulteriori precisazioni al riguardo. Sulla questione si è valutato opportuno non vincolare in modo predeterminato le amministrazioni ma si è preferito rimettere all'autonomia organizzativa degli enti la declinazione del concetto di tempestività in base allo scopo della norma e alle caratteristiche dimensionali di ciascun ente.

Si ritiene, quindi, che i piccoli comuni possano interpretare il concetto di tempestività e fissare termini secondo principi di ragionevolezza e responsabilità, idonei ad assicurare, nel rispetto dello scopo della normativa sulla trasparenza, la continuità, la celerità e l'aggiornamento costante dei dati. I termini così definiti vanno indicati nella sezione del PTPC dedicata alla trasparenza sia per la data di pubblicazione che di aggiornamento, tendenzialmente non superiore al semestre.

• Semplificazioni di specifici obblighi del d.lgs. 33/2013

Art. 13. Obblighi di pubblicazione concernenti l'organizzazione delle pubbliche amministrazioni

I comuni con popolazione inferiore ai 15.000 abitanti possono prevedere nella sezione "Amministrazione trasparente" la pubblicazione di un organigramma semplificato, con il quale assolvere agli obblighi di pubblicazione concernenti l'organizzazione delle pubbliche amministrazioni di cui all'art. 13, lettere da a) a d). Possono ritenersi elementi minimi dell'organigramma la denominazione degli uffici, il nominativo del responsabile, l'indicazione dei recapiti telefonici e delle caselle di posta elettronica cui gli interessati possano rivolgersi.

Art. 23 Obblighi di pubblicazione concernenti i provvedimenti amministrativi

A seguito delle abrogazioni operate dal d.lgs. 97/2016, nella sua nuova formulazione l'art. 23 prevede per le amministrazioni l'obbligo di pubblicare e aggiornare ogni sei mesi, in distinte partizioni della sezione "Amministrazione trasparente", gli elenchi dei provvedimenti adottati dagli organi di indirizzo politico e dai dirigenti riguardanti: i) la scelta del contraente per l'affidamento di lavori, forniture e servizi; ii) gli accordi stipulati dall'amministrazione con soggetti privati o con altre amministrazioni pubbliche, ai sensi degli articoli 11 e 15 della legge 7 agosto 1990, n. 241.

Laddove la rielaborazione degli atti in elenchi risulti onerosa, i comuni con popolazione inferiore ai 5.000 abitanti possono assolvere agli adempimenti previsti dall'art. 23 mediante la pubblicazione integrale dei corrispondenti atti. Resta ferma, comunque, la necessità di assicurare la tutela della riservatezza dei dati ai sensi dell'art 7-bis del d.lgs. 33/2013 e la qualità e il formato aperto degli atti pubblicati ai sensi degli artt. 6 e 7 del medesimo decreto.

• Pubblicazione dei dati in tabelle

Nel corso dei lavori del tavolo è stato evidenziato che la modalità di pubblicazione dei dati in tabelle, richiesta per alcuni obblighi dal d.lgs. 33/2013 e per altri suggerita dall'Autorità, comporta una rielaborazione che in molti casi risulterebbe troppo onerosa per i comuni.

La scelta dell'ANAC di indicare il formato tabellare è intesa a rendere più comprensibili e di facile lettura i dati, organizzabili anche per anno, e risponde all'esigenza di assicurare l'esportazione, il trattamento e il riutilizzo previsto all'art. 7 del d.lgs. 33/2013.

Per gli obblighi in cui l'Autorità ha indicato nell'Allegato 1) alla determinazione n. 1310/2016 la pubblicazione in formato tabellare, i piccoli comuni possono valutare altri schemi di pubblicazione, purché venga rispettato lo scopo della normativa sulla trasparenza volto a rendere facilmente e chiaramente accessibili i contenuti informativi presenti nella sezione "Amministrazione trasparente" al fine di favorire forme di controllo diffuso da parte dei cittadini.

• Realizzazione di un software open source

In sede di tavolo tecnico è stato più volte affrontato il tema della realizzazione di uno strumento software da mettere a disposizione dei piccoli comuni in grado di agevolarli nella pubblicazione dei dati on line relativi agli obblighi di trasparenza previsti dal d.lgs. 33/2013.

• Semplificazioni per l'adozione annuale del PTPC

Fermo restando quanto sopra, si ritiene che i comuni con popolazione inferiore a 5.000 abitanti, in ragione delle difficoltà organizzative dovute alla loro ridotta dimensione, e solo nei casi in cui nell'anno successivo all'adozione del PTPC non siano intercorsi fatti corruttivi o modifiche organizzative rilevanti, possono provvedere all'adozione del PTPC con modalità semplificate.

In tali casi l'organo di indirizzo politico può adottare un provvedimento con cui, nel dare atto dell'assenza di fatti corruttivi o ipotesi di disfunzioni amministrative significative nel corso dell'ultimo anno, conferma il PTPC già adottato. Nel provvedimento in questione possono essere indicate integrazioni o correzioni di misure preventive presenti nel PTPC qualora si renda necessario a seguito del monitoraggio svolto dal RPCT.

Rimane ferma la necessità di adottare un nuovo PTPC ogni tre anni.

• Il RPCT.

Come disposto dalla l. 190/2012, art. 1, co. 7, negli enti locali il Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza è individuato, di norma, nel segretario o nel dirigente apicale, salva diversa e motivata determinazione.

L'Autorità ha riscontrato nei piccoli comuni casi in cui il RPCT non risulta individuato. Questo, in particolare, dove il segretario comunale ricompre l'incarico non in qualità di titolare ma di reggente o supplente, anche a scavalco.

La l. 190/2012, art. 1, co. 7 ha previsto che nelle unioni di comuni, può essere nominato un unico responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza. Tale soluzione è stata richiamata da ANAC nell'approfondimento dedicato ai piccoli comuni nel PNA 2016.

Ad avviso dell'Autorità laddove non si tratti di unioni di comuni occorre comunque garantire un supporto al Segretario comunale per le funzioni svolte in qualità di RPCT. Pertanto nei soli comuni con popolazione inferiore ai 5.000 abitanti laddove ricorrono valide ragioni, da indicare nel provvedimento di nomina, può essere prevista la figura del referente. Quest'ultimo dovrebbe assicurare la continuità delle attività sia per la trasparenza che per la prevenzione della corruzione e garantire attività informativa nei confronti del RPCT affinché disponga di elementi per la formazione e il monitoraggio del PTPC e riscontri sull'attuazione delle misure.

Si rammenta, inoltre, che l'Autorità ha rilevato che, in generale in tutti i comuni, il segretario è spesso componente anche del nucleo di valutazione. Alla luce del vigente contesto normativo,

come già evidenziato nell'Atto di segnalazione trasmesso al Governo e al Parlamento n. 1 del 24 gennaio 2018, l'Autorità ha ritenuto non compatibile prevedere nella composizione del Nucleo di valutazione (o organo diversamente denominato nell'autonomia degli enti locali), la figura del RPCT, in quanto verrebbe meno l'indefettibile separazione di ruoli in ambito di prevenzione del rischio corruzione che la norma riconosce a soggetti distinti ed autonomi, ognuno con responsabilità e funzioni diverse.

Il RPCT si troverebbe nella veste di controllore e controllato, in quanto, in qualità di componente del Nucleo di valutazione, è tenuto ad attestare l'assolvimento degli obblighi di pubblicazione, mentre in qualità di responsabile per la trasparenza è tenuto a svolgere stabilmente un'attività di controllo proprio sull'adempimento dei suddetti obblighi da parte dell'amministrazione, con conseguente responsabilità, ai sensi dell'art. 1, co, 12, l. 190/2012, in caso di omissione.

La commistione di funzioni, inoltre, non solo può compromettere l'imparzialità del RPCT che già partecipa al sistema dei controlli interni, ma confligge con le prerogative allo stesso riconosciute, in particolare di interlocuzione e controllo nei confronti di tutta la struttura, che devono essere svolte in condizioni di autonomia e indipendenza.

Tenuto conto delle difficoltà applicative che i piccoli comuni, in particolare, possono incontrare nel tenere distinte le funzioni di RPCT e di componente del nucleo di valutazione, l'Autorità, auspica, comunque che anche i piccoli comuni, laddove possibile, trovino soluzioni compatibili con l'esigenza di mantenere separati i due ruoli.

CAP.4. LA TRASPARENZA

4.1. La trasparenza

In questa redazione del PTPC si è ritenuto di non inglobare la programmazione triennale per la trasparenza e l'integrità, bensì di mantenere distinta la riflessione e l'elaborazione di un documento ad hoc, al fine di un maggior approfondimento dell'analisi e di una migliore chiarezza espositiva. Inoltre la scelta amministrativa è stata quella di individuare come Responsabili dei due piani due distinti funzionari.

L'insieme di adempimenti e di procedure previste da entrambi i documenti, concepiti secondo un disegno unitario già nella presente fase e finalizzati ad attuare processi tra di loro integrati, potranno essere eventualmente inseriti in un unico strumento successivamente.

Al fine di garantire coerenza ed integrazione tra le procedure relative alla prevenzione della corruzione e quelle relative alla trasparenza ed integrità dell'azione amministrativa i compiti di Responsabile della prevenzione della corruzione, affidati al Segretario, così come i compiti del Responsabile per la trasparenza, dovranno essere svolti in collaborazione con il personale dipendente addetto alle diverse aree di attività individuate come potenzialmente a rischio.

4.2. Principio generale

Ai sensi dell'art.1 D.Lgs. 33/2013 la trasparenza è intesa come accessibilità totale dei dati e documenti detenuti dal Comune che concernono l'organizzazione e l'attività della pubblica amministrazione, allo scopo di fornire forme di controllo diffuso sul perseguimento delle funzioni istituzionali e sull'utilizzo delle risorse pubbliche. Per forme di controllo diffuso si intendono i controlli effettuati sia attraverso la pubblicazione obbligatoria dei dati secondo la disciplina del presente piano, sia mediante le forme di accesso civico di cui al successivo articolo.

4.3. L'accesso civico

- 1. A norma dell'art 5 del D.Lgs. 33/2013 si distinguono due diversi tipi di accesso:
 - a) L'accesso civico in senso proprio, disciplinato dall'iart.5 comma 1 D.Lgs. 33/2013, che riguarda l'accessibilità ai documenti soggetti a pubblicazione obbligatoria in virtù di legge o di regolamento o la cui efficacia legale dipende dalla pubblicazione. Tali documenti possono essere richiesti da chiunque nel caso ne sia stata omessa la pubblicazione;
 - b) L'accesso civico generalizzato, disciplinato dall'art.5 comma 2, per cui "Allo scopo di favorire forme diffuse di controllo sul perseguimento delle funzioni istituzionali e sull'utilizzo delle risorse pubbliche e di promuovere la partecipazione al dibattito pubblico, chiunque ha diritto di accedere ai dati e ai documenti detenuti dalle pubbliche amministrazioni, ulteriori rispetto a quelli oggetto di pubblicazione ai sensi del presente decreto, nel rispetto dei limiti relativi alla tutela di interessi giuridicamente rilevanti secondo quanto previsto dall'articolo 5 bis".
- 2. Alle forme di accesso sopra descritte continua ad affiancarsi, essendo sorretto da motivazioni e scopi diversi, il diritto di accesso di cui alla L.241/90, come disciplinato dalla stessa legge e dallo specifico regolamento comunale in materia.
- 3. Ambedue le forme di accesso di cui al precedente comma 1 non sono sottoposte a nessuna limitazione relativa alla legittimazione soggettiva del richiedente, né ad alcun obbligo di specifica motivazione. In ogni caso l'istanza di accesso deve identificare i dati, le informazioni o i documenti richiesti o, quantomeno, gli elementi che li rendano facilmente identificabili; non sono pertanto ammesse richieste a carattere esplorativo o

generiche, né sono ammissibili richieste per un numero manifestamente irragionevole di documenti, tali da comportare carichi di lavoro che compromettano il buon funzionamento dell'amministrazione. Inoltre l'amministrazione non è tenuta all'obbligo di rielaborazione dei dati ai fini dell'accesso, ma solo a consentire l'accesso ai documenti nei quali siano contenute le informazioni già detenute o gestite dall'amministrazione. Il rilascio di copia di documenti è subordinato al pagamento delle spese di riproduzione.

- 4. In caso di richiesta di accesso generalizzato, l'amministrazione è tenuta a dare comunicazione ai soggetti contro interessati, ove individuati, secondo le modalità di cui al comma 5 dell'art.5 D.Lgs. 33/2013.
- 5. Il procedimento di accesso civico deve concludersi con provvedimento espresso e motivato nel termine di trenta giorni dal ricevimento a protocollo dell'istanza, secondo le forme e modalità disciplinate dai commi 6 e ss. del citato art.5.
- 6. L'accesso di cui al precedente comma 1 può essere differito o negato solo con riferimento ai casi espressamente previsti dall'art.5 bis del D.Lgs.33/2013, da interpretarsi comunque in senso restrittivo, dato che limitano un diritto di rilevanza costituzionale quale il diritto all'accesso e alla trasparenza della pubblica amministrazione.

4.4 L'organizzazione delle pubblicazioni

- 1. Ai fini della piena accessibilità delle informazioni pubblicate, sulla home page del sito istituzionale è collocata un'apposita sezione immediatamente e chiaramente visibile denominata "Amministrazione Trasparente", strutturata secondo l'allegato "A" al D.Lgs. 33/2013, al cui interno sono contenuti i dati, le informazioni e i documenti soggetti all'obbligo di pubblicazione.
- 2. Tutte le informazioni e documenti sono pubblicati a cura, coordinamento e sotto la diretta sorveglianza del RPCT.
- 3. Ai sensi del comma 3 dell'art.43 del D.Lgs. 33/2013, la responsabilità per la pubblicazione dei dati obbligatori è dei Responsabili dei diversi Servizi, che hanno l'obbligo di assicurare il tempestivo e regolare flusso delle informazioni da pubblicare.
- 4. Il RPCT monitora almeno semestralmente l'attuazione degli obblighi di trasparenza e, in caso di omessa pubblicazione per mancanza di flussi di informazione nei termini stabiliti dallo stesso Responsabile, attiva i conseguenti procedimenti, anche di carattere disciplinare, ed informa il Nucleo di Valutazione.

4.5 Gli obblighi specifici

1. Nel presente piano sono evidenziati, nella tabella di cui allegato 2, gli obblighi di pubblicazione di cui alla L.190/2012, al D.Lgs. 33/2013 e al D.Lgs. 39/2013 con il richiamo alla normativa specifica. Viene inoltre indicato il Settore competente e responsabile per il tempestivo inoltro delle informazioni all'ufficio competente per le pubblicazioni e le comunicazioni, individuato dal RPCT all'interno del Settore Segreteria. Le sigle che individuano i Settori competenti sono le seguenti:

SG - Segreteria

FC - Finanze e contabilità

SP – Servizi alla persona e scolastici

UT – Lavori Pubblici, Pianificazione Territoriale, Urbanistica ed Edilizia

PM – Polizia Municipale

La denominazione "TUTTI" si riferisce a tutti i settori comunali nell'ambito delle rispettive competenze.

4.6 Le sanzioni per la violazione degli obblighi di trasparenza

- 1. L'inadempimento degli obblighi di pubblicazione nei termini previsti dal presente piano, o la mancata predisposizione del piano triennale, costituiscono elementi di valutazione della responsabilità dirigenziale, anche sotto il profilo della responsabilità per danno di immagine e costituiscono comunque elemento di valutazione ai fini della corresponsione della retribuzione di risultato per dirigenti e AA.OO.
- **2.** Per quanto concerne l'applicazione delle sanzioni di cui all'art.47 commi 1 e 2 del D.Lgs. 33/2013, si applicano le procedure previste dal Regolamento ANAC del 16/11/2016 recante "Regolamento in materia di esercizio del potere sanzionatorio ai sensi dell'art.47 del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33, come modificato dal decreto legislativo 25 maggio 2016, n.97"

4.7. Obblighi di trasparenza

Il rispetto degli obblighi della trasparenza è assicurato mediante il già richiamato PTTI deliberato dalla Giunta Comunale con atto 40 del 10.06.2014 e successivamente ricompreso nel Piano anticorruzione e quindi nel presente documento dove i processi di pubblicazione e sono stati inseriti nell' **ALLEGATO 2**.

5.0 Il nuovo piano triennale

Vista la relazione dell'ANAC del dicembre 2018 del seguente tenore: "Considerato che per il 2019 le date per la presentazione della relazione per il 2018 e per l'adozione del nuovo piano triennale anticorruzione 2019-2021 combaciano, si ricorda che l'Anac nell'aggiornamento 2018 del piano nazionale anticorruzione ha evidenziato come i soggetti tenuti all'adempimento, debbano adottare un nuovo completo piano triennale anticorruzione e trasparenza entro il 31 gennaio. L'omessa adozione di un nuovo piano è sanzionabile dall'Anac. Infatti, anche se la prospettiva temporale del piano è di durata triennale, il comma 8 dell'articolo 1 della legge 190/2012 è chiaro nello specificare che il piano deve essere adottato ogni anno entro il 31 gennaio. Il chiarimento si è reso necessario alla luce del monitoraggio svolto dall'Anac sui piani pubblicati riscontrando che in sede di aggiornamento molte amministrazioni procedono con rinvii, soppressioni o integrazioni di paragrafi con conseguenti difficoltà di comprensione del testo", l'Amministrazione approva il presente piano.

			ALLEGATO	2) SEZIONE "AMMINISTRAZIONE TRASPARENTE" - ELENCO DEGLI OBBLIGHI DI PUBBI	JCAZIONE *	
Denominazione sotto-sezione livello 1 (Macrofamiglie)	Denominazione sotto- sezione 2 livello (Tipologie di dati)	Riferimento normativo	Denominazione del singolo obbligo	Contenuti dell'obbligo	Settore/Servizio responsabile dell'elaborazione e pubblicazione dei dati	Aggiornamento
	Piano triennale per la prevenzione della corruzione e della trasparenza	Art. 10, c. 8, lett. a), d.lgs. n. 33/2013	Piano triennale per la prevenzione della corruzione e della trasparenza (PTPCT)	Piano triennale per la prevenzione della corruzione e della trasparenza e suoi allegati, le misure integrative di prevenzione della corruzione individuate ai sensi dell'articolo 1,comma 2-bis della legge n. 190 del 2012, (MOG 231) (<u>link_alla sotto-sezione Altri contenuti/Anticorruzione</u>)	SEGRETERIA	Annuale
			Riferimenti normativi su organizzazione e attività	Riferimenti normativi con i relativi <i>link</i> alle norme di legge statale pubblicate nella banca dati "Normattiva" che regolano l'istituzione, l'organizzazione e l'attività delle pubbliche amministrazioni	SEGRETERIA	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)
		Art. 12, c. 1, d.lgs. n. 33/2013	Atti amministrativi generali	Direttive, circolari, programmi, istruzioni e ogni atto che dispone in generale sulla organizzazione, sulle funzioni, sugli obiettivi, sui procedimenti, ovvero nei quali si determina l'interpretazione di norme giuridiche che riguardano o dettano disposizioni per l'applicazione di esse	SEGRETERIA	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)
	Atti generali		Documenti di programmazione strategico-gestionale	Direttive ministri, documento di programmazione, obiettivi strategici in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza	SEGRETERIA	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)
		Art. 12, c. 2, d.lgs. n. 33/2013	Statuti e leggi regionali	Estremi e testi ufficiali aggiornati degli Statuti e delle norme di legge regionali, che regolano le funzioni, l'organizzazione e lo svolgimento delle attività di competenza dell'amministrazione	SEGRETERIA	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)
Disposizioni generali		Art. 55, c. 2, d.lgs. n. 165/2001 Art. 12, c. 1, d.lgs. n. 33/2013	Codice disciplinare e codice di condotta	Codice disciplinare, recante l'indicazione delle infrazioni del codice disciplinare e relative sanzioni (pubblicazione on line in alternativa all'affissione in luogo accessibile a tutti - art. 7, 1. n. 300/1970) Codice di condotta inteso quale codice di comportamento	SEGRETERIA	Tempestivo
	Oneri informativi per	Art. 12, c. 1-bis, d.lgs. n. 33/2013	Scadenzario obblighi amministrativi	Scadenzario con l'indicazione delle date di efficacia dei nuovi obblighi amministrativi a carico di cittadini e imprese introdotti dalle amministrazioni secondo le modalità definite con DPCM 8 novembre 2013	SERVIZI ALLA PERSONA	Tempestivo
	cittadini e imprese	Art. 34, d.lgs. n. 33/2013	Oneri informativi per cittadini e imprese	Regolamenti ministeriali o interministeriali, provvedimenti amministrativi a carattere generale adottati dalle amministrazioni dello Stato per regolare l'esercizio di poteri autorizzatori, concessori o certificatori, nonchè l'accesso ai servizi pubblici ovvero la concessione di benefici con allegato elenco di tutti gli oneri informativi gravanti sui cittadini e sulle imprese introdotti o eliminati con i medesimi atti		Dati non più soggetti a pubblicazione obbligatoria ai sensi del dlgs 97/2016
	Dunamaia sana	Art. 37, c. 3, d.l. n. 69/2013	Burocrazia zero	Casi in cui il rilascio delle autorizzazioni di competenza è sostituito da una comunicazione dell'interessato		Dati non più soggetti a pubblicazione obbligatoria ai sensi del dlgs 10/2016
	Burocrazia zero	Art. 37, c. 3-bis, d.l. n. 69/2013	Attività soggette a controllo	Elenco delle attività delle imprese soggette a controllo (ovvero per le quali le pubbliche amministrazioni competenti ritengono necessarie l'autorizzazione, la segnalazione certificata di inizio attività o la mera comunicazione)		
		Art. 13, c. 1, lett. a), d.lgs. n. 33/2013		Organi di indirizzo politico e di amministrazione e gestione, con l'indicazione delle rispettive competenze	SEGRETERIA	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)
		Art. 14, c. 1, lett. a), d.lgs. n. 33/2013		Atto di nomina o di proclamazione, con l'indicazione della durata dell'incarico o del mandato elettivo	SEGRETERIA	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)

	Art. 14, c. 1, lett. b), d.lgs. n. 33/2013		Curriculum vitae	SEGRETERIA	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)
	Art. 14, c. 1, lett. c), d.lgs. n.		Compensi di qualsiasi natura connessi all'assunzione della carica	SEGRETERIA	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)
	33/2013		Importi di viaggi di servizio e missioni pagati con fondi pubblici	SEGRETERIA	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)
	Art. 14, c. 1, lett. d), d.lgs. n. 33/2013		Dati relativi all'assunzione di altre cariche, presso enti pubblici o privati, e relativi compensi a qualsiasi titolo corrisposti	SEGRETERIA	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)
	Art. 14, c. 1, lett. e), d.lgs. n. 33/2013		Altri eventuali incarichi con oneri a carico della finanza pubblica e indicazione dei compensi spettanti	SEGRETERIA	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)
	Art. 14, c. 1, lett. f), d.lgs. n. 33/2013 Art. 2, c. 1, punto 1, 1. n. 441/1982	Titolari di incarichi politici di cui all'art. 14, co. 1, del dlgs n. 33/2013 (da pubblicare in tabelle)	dichiarazione concernente diritti reali su beni immobili e su beni mobili iscritti in pubblici registri, titolarità di imprese, azioni di società, quote di partecipazione a società, esercizio di funzioni di amministratore o di sindaco di società, con l'apposizione della formula «sul mio onore affermo che la dichiarazione corrisponde al vero» [Per il soggetto, il coniuge non separato e i parenti entro il secondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso) e riferita al momento dell'assunzione dell'incarico]	SEGRETERIA	Nessuno (va presentata una sola volta entro 3 mesi dalla elezione, dalla nomina o dal conferimento dell'incarico e resta pubblicata fino alla cessazione dell'incarico o del mandato).
	Art. 14, c. 1, lett. f), d.lgs. n. 33/2013 Art. 2, c. 1, punto 2, l. n. 441/1982		copia dell'ultima dichiarazione dei redditi soggetti all'imposta sui redditi delle persone fisiche [Per il soggetto, il coniuge non separato e i parenti entro il secondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso)] (NB: è necessario limitare, con appositi accorgimenti a cura dell'interessato o della amministrazione, la pubblicazione dei dati sensibili)	SEGRETERIA	Entro 3 mesi dalla elezione, dalla nomina o dal conferimento dell'incarico
	Art. 14, c. 1, lett. f), d.lgs. n. 33/2013 Art. 2, c. 1, punto 3, 1. n. 441/1982		3) dichiarazione concernente le spese sostenute e le obbligazioni assunte per la propaganda elettorale ovvero attestazione di essersi avvalsi esclusivamente di materiali e di mezzi propagandistici predisposti e messi a disposizione dal partito o dalla formazione politica della cui lista il soggetto ha fatto parte, con l'apposizione della formula «sul mio onore affermo che la dichiarazione corrisponde al vero» (con allegate copie delle dichiarazioni relative a finanziamenti e contributi per un importo che nell'anno superi 5.000 €)	SEGRETERIA	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)
	Art. 14, c. 1, lett. f), d.lgs. n. 33/2013 Art. 3, l. n. 441/1982		4) attestazione concernente le variazioni della situazione patrimoniale intervenute nell'anno precedente e copia della dichiarazione dei redditi [Per il soggetto, il coniuge non separato e i parenti entro il secondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso)]	SEGRETERIA	Annuale
	Art. 14, c. 1, lett. a), d.lgs. n. 33/2013		Atto di nomina o di proclamazione, con l'indicazione della durata dell'incarico o del mandato elettivo	SEGRETERIA	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)
	Art. 14, c. 1, lett. b), d.lgs. n. 33/2013		Curriculum vitae	SEGRETERIA	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)
	Art. 14, c. 1, lett. c), d.lgs. n.		Compensi di qualsiasi natura connessi all'assunzione della carica	SEGRETERIA	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)
Titolari di incarichi politici, di amministrazione, di	33/2013		Importi di viaggi di servizio e missioni pagati con fondi pubblici	SEGRETERIA	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)
direzione o di governo	Art. 14, c. 1, lett. d), d.lgs. n. 33/2013		Dati relativi all'assunzione di altre cariche, presso enti pubblici o privati, e relativi compensi a qualsiasi titolo corrisposti	SEGRETERIA	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)
	Art. 14, c. 1, lett. e), d.lgs. n. 33/2013		Altri eventuali incarichi con oneri a carico della finanza pubblica e indicazione dei compensi spettanti	SEGRETERIA	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)

			=			
		Art. 14, c. 1, lett. f), d.lgs. n. 33/2013 Art. 2, c. 1, punto 1, 1. n. 441/1982	Titolari di incarichi di amministrazione, di direzione o di governo di cui all'art. 14, co. 1-bis, del dlgs n. 33/2013	dichiarazione concernente diritti reali su beni immobili e su beni mobili iscritti in pubblici registri, titolarità di imprese, azioni di società, quote di partecipazione a società, esercizio di funzioni di amministratore o di sindaco di società, con l'apposizione della formula «sul mio onore affermo che la dichiarazione corrisponde al vero» [Per il soggetto, il coniuge non separato e i parenti entro il secondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso) e riferita al momento dell'assunzione dell'incarico]	SEGRETERIA	Nessuno (va presentata una sola volta entro 3 mesi dalla elezione, dalla nomina o dal conferimento dell'incarico e resta pubblicata fino alla cessazione dell'incarico o del mandato).
Organizzazione		Art. 14, c. 1, lett. f), d.lgs. n. 33/2013 Art. 2, c. 1, punto 2, l. n. 441/1982		2) copia dell'ultima dichiarazione dei redditi soggetti all'imposta sui redditi delle persone fisiche [Per il soggetto, il coniuge non separato e i parenti entro il secondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso)] (NB: è necessario limitare, con appositi accorgimenti a cura dell'interessato o della amministrazione, la pubblicazione dei dati sensibili)	SEGRETERIA	Entro 3 mesi dalla elezione, dalla nomina o dal conferimento dell'incarico
		Art. 14, c. 1, lett. f), d.lgs. n. 33/2013 Art. 2, c. 1, punto 3, 1. n. 441/1982		3) dichiarazione concernente le spese sostenute e le obbligazioni assunte per la propaganda elettorale ovvero attestazione di essersi avvalsi esclusivamente di materiali e di mezzi propagandistici predisposti e messi a disposizione dal partito o dalla formazione politica della cui lista il soggetto ha fatto parte, con l'apposizione della formula «sul mio onore affermo che la dichiarazione corrisponde al vero» (con allegate copie delle dichiarazioni relative a finanziamenti e contributi per un importo che nell'anno superi 5.000 €)	SEGRETERIA	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)
		Art. 14, c. 1, lett. f), d.lgs. n. 33/2013 Art. 3, l. n. 441/1982		4) attestazione concernente le variazioni della situazione patrimoniale intervenute nell'anno precedente e copia della dichiarazione dei redditi [Per il soggetto, il coniuge non separato e i parenti entro il secondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso)]	SEGRETERIA	Annuale
		Art. 14, c. 1, lett. a), d.lgs. n. 33/2013		Atto di nomina, con l'indicazione della durata dell'incarico	SEGRETERIA	Nessuno
		Art. 14, c. 1, lett. b), d.lgs. n. 33/2013		Curriculum vitae	SEGRETERIA	Nessuno
i		lett. c), d.lgs. n.		Compensi di qualsiasi natura connessi all'assunzione della carica	SEGRETERIA	Nessuno
		22/2012		Importi di viaggi di servizio e missioni pagati con fondi pubblici	SEGRETERIA	Nessuno
		Art. 14, c. 1, lett. d), d.lgs. n. 33/2013		Dati relativi all'assunzione di altre cariche, presso enti pubblici o privati, e relativi compensi a qualsiasi titolo corrisposti	SEGRETERIA	Nessuno
		Art. 14, c. 1, lett. e), d.lgs. n. 33/2013		Altri eventuali incarichi con oneri a carico della finanza pubblica e indicazione dei compensi spettanti	SEGRETERIA	Nessuno
		Art. 14, c. 1, lett. f), d.lgs. n. 33/2013 Art. 2, c. 1, punto 2, l. n. 441/1982	Cessati dall'incarico (documentazione da pubblicare sul sito web)	copie delle dichiarazioni dei redditi riferiti al periodo dell'incarico; copia della dichiarazione dei redditi successiva al termine dell'incarico o carica, entro un mese dalla scadenza del termine di legge per la presentazione della dichiarazione [Per il soggetto, il coniuge non separato e i parenti entro il secondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso)] (NB: è necessario limitare, con appositi accorgimenti a cura dell'interessato o della amministrazione, la pubblicazione dei dati sensibili)	SEGRETERIA	Nessuno
		Art. 14, c. 1, lett. f), d.lgs. n. 33/2013 Art. 2, c. 1, punto 3, 1. n. 441/1982		3) dichiarazione concernente le spese sostenute e le obbligazioni assunte per la propaganda elettorale ovvero attestazione di essersi avvalsi esclusivamente di materiali e di mezzi propagandistici predisposti e messi a disposizione dal partito o dalla formazione politica della cui lista il soggetto ha fatto parte con riferimento al periodo dell'incarico (con allegate copie delle dichiarazioni relative a finanziamenti e contributi per un importo che nell'anno superi 5.000 €)	SEGRETERIA	Nessuno
		Art. 14, c. 1, lett. f), d.lgs. n. 33/2013 Art. 4, l. n. 441/1982		4) dichiarazione concernente le variazioni della situazione patrimoniale intervenute dopo l'ultima attestazione [Per il soggetto, il coniuge non separato e i parenti entro il secondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso)]	SEGRETERIA	Nessuno (va presentata una sola volta entro 3 mesi dalla cessazione dell' incarico).
	Sanzioni per mancata comunicazione dei dati	Art. 47, c. 1, d.lgs. n. 33/2013	Sanzioni per mancata o incompleta comunicazione dei dati da parte dei titolari di incarichi politici, di amministrazione, di direzione o di governo	Provvedimenti sanzionatori a carico del responsabile della mancata o incompleta comunicazione dei dati di cui all'articolo 14, concernenti la situazione patrimoniale complessiva del titolare dell'incarico al momento dell'assunzione della carica, la titolarità di imprese, le partecipazioni azionarie proprie nonchè tutti i compensi cui dà diritto l'assuzione della carica	SEGRETERIA	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)

I						1
	Rendiconti gruppi consiliari	Art. 28, c. 1, d.lgs. n.	Rendiconti gruppi consiliari regionali/provinciali	Rendiconti di esercizio annuale dei gruppi consiliari regionali e provinciali, con evidenza delle risorse trasferite o assegnate a ciascun gruppo, con indicazione del titolo di trasferimento e dell'impiego delle risorse utilizzate	NON RICORRE	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)
	regionali/provinciali	33/2013	Atti degli organi di controllo	Atti e relazioni degli organi di controllo	NON RICORRE	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)
		Art. 13, c. 1, lett. b), d.lgs. n. 33/2013	Articolazione degli uffici	Indicazione delle competenze di ciascun ufficio, anche di livello dirigenziale non generale, i nomi dei dirigenti responsabili dei singoli uffici	SEGRETERIA	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)
	Articolazione degli uffici	Art. 13, c. 1, lett. c), d.lgs. n. 33/2013	(da pubblicare sotto forma di	Illustrazione in forma semplificata, ai fini della piena accessibilità e comprensibilità dei dati, dell'organizzazione dell'amministrazione, mediante l'organigramma o analoghe rappresentazioni grafiche	SEGRETERIA	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)
		Art. 13, c. 1, lett. b), d.lgs. n. 33/2013	organigramma, in modo tale che a ciascun ufficio sia assegnato un link ad una pagina contenente tutte le informazioni previste dalla norma)	Nomi dei dirigenti responsabili dei singoli uffici	SEGRETERIA	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)
	Telefono e posta elettronica	Art. 13, c. 1, lett. d), d.lgs. n. 33/2013	Telefono e posta elettronica	Elenco completo dei numeri di telefono e delle caselle di posta elettronica istituzionali e delle caselle di posta elettronica certificata dedicate, cui il cittadino possa rivolgersi per qualsiasi richiesta inerente i compiti istituzionali	TUTTI I SETTORI	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)
		Art. 15, c. 2, d.lgs. n. 33/2013		Estremi degli atti di conferimento di incarichi di collaborazione o di consulenza a soggetti esterni a qualsiasi titolo (compresi quelli affidati con contratto di collaborazione coordinata e continuativa) con indicazione dei soggetti percettori, della ragione dell'incarico e dell'ammontare erogato	TUTTI I SETTORI	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)
				Per ciascun titolare di incarico:	TUTTI I SETTORI	
		Art. 15, c. 1, lett. b), d.lgs. n. 33/2013	b), d.lgs. n.	curriculum vitae, redatto in conformità al vigente modello europeo	TUTTI I SETTORI	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)
	Titolari di incarichi di	Art. 15, c. 1, lett. c), d.lgs. n. 33/2013	Consulenti e collaboratori	dati relativi allo svolgimento di incarichi o alla titolarità di cariche in enti di diritto privato regolati o finanziati dalla pubblica amministrazione o allo svolgimento di attività professionali	TUTTI I SETTORI	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)
Consulenti e collaboratori	collaborazione o consulenza	Art. 15, c. 1, lett. d), d.lgs. n. 33/2013	(da pubblicare in tabelle)	3) compensi comunque denominati, relativi al rapporto di lavoro, di consulenza o di collaborazione (compresi quelli affidati con contratto di collaborazione coordinata e continuativa), con specifica evidenza delle eventuali componenti variabili o legate alla valutazione del risultato	TUTTI I SETTORI	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)
		Art. 15, c. 2, d.lgs. n. 33/2013 Art. 53, c. 14, d.lgs. n. 165/2001		Tabelle relative agli elenchi dei consulenti con indicazione di oggetto, durata e compenso dell'incarico (comunicate alla Funzione pubblica)	TUTTI I SETTORI	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)
		Art. 53, c. 14, d.lgs. n. 165/2001		Attestazione dell'avvenuta verifica dell'insussistenza di situazioni, anche potenziali, di conflitto di interesse	TUTTI I SETTORI	Tempestivo
				Per ciascun titolare di incarico:	TUTTI I SETTORI	
		Art. 14, c. 1, lett. a) e c. 1- bis, d.lgs. n. 33/2013		Atto di conferimento, con l'indicazione della durata dell'incarico	TUTTI I SETTORI	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)

dirigenziali amministrativi di vertice di vertice di vertice di vertice di vertice pubblicare in tabelle) pubblicare in				<u> </u>	
Art		lett. b) e c. 1- bis, d.lgs. n.	Curriculum vitae, redatto in conformità al vigente modello europeo	TUTTI I SETTORI	(ex art. 8, d.lgs. n.
Part 1, et		lett. c) e c. 1-		TUTTI I SETTORI	(ex art. 8, d.lgs. n.
Part			Importi di viaggi di servizio e missioni pagati con fondi pubblici	TUTTI I SETTORI	(ex art. 8, d.lgs. n.
Titolari di incarichi si, digs. n. 33/2013 Art. 14, c. 1, let. 19 c. 1-bis. digs. n. 33/2013 Art. 14, c. 1, let. 19 c. 1-bis. digs. n. 33/2013 Art. 14, c. 1, let. 19 c. 1-bis. digs. n. 33/2013 Art. 14, c. 1, let. 19 c. 1-bis. digs. n. 33/2013 Art. 2, c. 1, passed conversation and conformation of the control of the		lett. d) e c. 1- bis, d.lgs. n.		TUTTI I SETTORI	(ex art. 8, d.lgs. n.
Trition of intenties in dispersal assistant states (R. 1, 4, 6, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1,		lett. e) e c. 1- bis, d.lgs. n.	Altri eventuali incarichi con oneri a carico della finanza pubblica e indicazione dei compensi spettanti	TUTTI I SETTORI	(ex art. 8, d.lgs. n.
lett. f) e c. l-bis, dlgs. n. soggetti, il coniuge non separato e j parenti atroit is eccondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso)] (NB: è necessario limitare, con appositi accorgimenti a cura dell'interessato o della amministrazione, la pubblicazione dei dati sensibili) Art. 14, c. 1, lett. f) e c. l-bis, dlgs. n. soggetti, il coniuge non separato e j parenti entro il secondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso)] Art. 20, c. 3, dlgs. n. soggetti, il coniuge non separato e i parenti entro il secondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso)] Art. 20, c. 3, dlgs. n. soggetti, il coniuge non separato e i parenti entro il secondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso)] Art. 20, c. 3, dlgs. n. soggetti, il coniuge non separato e i parenti entro il secondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso)] Art. 20, c. 3, dlgs. n. soggetti, il coniuge non separato e i parenti entro il secondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso)] Art. 14, c. 1, et et escondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso)] Art. 14, c. 1, et et escondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso)] Art. 14, c. 1, et et escondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso)] Art. 14, c. 1, et et escondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso)] Art. 14, c. 1, et et escondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso)] Art. 14, c. 1, et escondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso)] Art. 14, c. 1, et escondo grado, ove gli stessi vi consen	dirigenziali amministrativi	lett. f) e c. 1-bis, Incarichi amministrativi di vertice (d.lgs. n. 33/2013 Art. 2, c. 1, punto 1, l.	titolarità di imprese, azioni di società, quote di partecipazione a società, esercizio di funzioni di amministratore o di sindaco di società, con l'apposizione della formula «sul mio onore affermo che la dichiarazione corrisponde al vero» [Per il soggetto, il coniuge non separato e i parenti entro il secondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso) e riferita al		una sola volta entro 3 mesi dalla elezione, dalla nomina o dal conferimento dell'incarico e resta pubblicata fino alla cessazione dell'incarico o
lett. f) e c. 1-bis, d.lgs. n. 33/2013 Art. 3, l. n. 441/1982 Art. 20, c. 3, d.lgs. n. 39/2013 Art. 20, c. 3, d.lgs. n. 39/2013 Art. 1, c. 1-ter, secondo periodo, d.lgs. n. 33/2013 Ammontare complessivo degli emolumenti percepiti a carico della finanza pubblica Ammontare complessivo degli emolumenti percepiti a carico della finanza pubblica TUTTI SETTORI TUTTI SETTORI TUTTI SETTORI Annuale TUTTI SETTORI Annuale (art. 20, c. 2, d.lgs. n. 39/2013) Art. 14, c. 1-ter, secondo periodo, d.lgs. n. 33/2013		lett. f) e c. 1-bis, d.lgs. n. 33/2013 Art. 2, c. 1, punto 2, l.	soggetto, il coniuge non separato e i parenti entro il secondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso)] (NB: è necessario limitare, con appositi	TUTTI I SETTORI	
d.l.gs. n. 39/2013 Art. 20, c. 3, d.l.gs. n. 39/2013 Art. 14, c. 1-ter, secondo periodo, d.l.gs. n. 33/2013 Ammontare complessivo degli emolumenti percepiti a carico della finanza pubblica Dichiarazione sulla insussistenza di una delle cause di inconferibilità dell'incarico TUTTI I SETTORI (art. 20, c. 1, d.l.gs. n. 39/2013) Annuale (art. 20, c. 2, d.l.gs. n. 39/2013) TUTTI I SETTORI (art. 20, c. 2, d.l.gs. n. 39/2013) Annuale (non oltre il 30 marzo)		lett. f) e c. 1-bis, d.lgs. n. 33/2013 Art. 3,	copia della dichiarazione dei redditi [Per il soggetto, il coniuge non separato e i parenti entro il secondo	TUTTI I SETTORI	Annuale
d.lgs. n. 39/2013 Art. 14, c. 1-ter, secondo periodo, d.lgs. n. 33/2013 Ammontare complessivo degli emolumenti percepiti a carico della finanza pubblica TUTTI I SETTORI (art. 20, c. 2, d.lgs. n. 39/2013) Ammontare complessivo degli emolumenti percepiti a carico della finanza pubblica TUTTI I SETTORI (art. 20, c. 2, d.lgs. n. 39/2013) Annuale (non oltre il 30 marzo)		d.lgs. n.	Dichiarazione sulla insussistenza di una delle cause di inconferibilità dell'incarico	TUTTI I SETTORI	(art. 20, c. 1, d.lgs. n.
secondo periodo, d.lgs. n. 33/2013 Ammontare complessivo degli emolumenti percepiti a carico della finanza pubblica TUTTI I SETTORI (non oltre il 30 marzo)		d.lgs. n. 39/2013	Dichiarazione sulla insussistenza di una delle cause di incompatibilità al conferimento dell'incarico	TUTTI I SETTORI	(art. 20, c. 2, d.lgs. n.
Per ciascun titolare di incarico: TUTTI I SETTORI		secondo periodo, d.lgs.	Ammontare complessivo degli emolumenti percepiti a carico della finanza pubblica	TUTTI I SETTORI	
			Per ciascun titolare di incarico:	TUTTI I SETTORI	

			1			
		Art. 14, c. 1, lett. a) e c. 1- bis, d.lgs. n. 33/2013		Atto di conferimento, con l'indicazione della durata dell'incarico	TUTTI I SETTORI	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)
		Art. 14, c. 1, lett. b) e c. 1- bis, d.lgs. n. 33/2013		Curriculum vitae, redatto in conformità al vigente modello europeo	TUTTI I SETTORI	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)
		Art. 14, c. 1, lett. c) e c. 1-		Compensi di qualsiasi natura connessi all'assunzione dell'incarico (con specifica evidenza delle eventuali componenti variabili o legate alla valutazione del risultato)	TUTTI I SETTORI	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)
		bis, d.lgs. n. 33/2013		Importi di viaggi di servizio e missioni pagati con fondi pubblici	TUTTI I SETTORI	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)
		Art. 14, c. 1, lett. d) e c. 1- bis, d.lgs. n. 33/2013	Incarichi dirigenziali, a qualsiasi titolo conferiti, ivi inclusi quelli conferiti	Dati relativi all'assunzione di altre cariche, presso enti pubblici o privati, e relativi compensi a qualsiasi titolo corrisposti	TUTTI I SETTORI	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)
		Art. 14, c. 1, lett. e) e c. 1- bis, d.lgs. n. 33/2013	discrezionalmente dall'organo di indirizzo politico senza procedure pubbliche di selezione e titolari di posizione organizzativa con funzioni	Altri eventuali incarichi con oneri a carico della finanza pubblica e indicazione dei compensi spettanti	TUTTI I SETTORI	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)
	Titolari di incarichi dirigenziali (dirigenti non generali)	Art. 14, c. 1, lett. f) e c. 1-bis, d.lgs. n. 33/2013 Art. 2, c. 1, punto 1, 1. n. 441/1982	dirigenziali (da pubblicare in tabelle che distinguano le seguenti situazioni: dirigenti, dirigenti individuati discrezionalmente, titolari di posizione organizzativa con funzioni dirigenziali)	1) dichiarazione concernente diritti reali su beni immobili e su beni mobili iscritti in pubblici registri, titolarità di imprese, azioni di società, quote di partecipazione a società, esercizio di funzioni di amministratore o di sindaco di società, con l'apposizione della formula «sul mio onore affermo che la dichiarazione corrisponde al vero» [Per il soggetto, il coniuge non separato e i parenti entro il secondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso) e riferita al momento dell'assunzione dell'incarico]	TUTTI I SETTORI	Nessuno (va presentata una sola volta entro 3 mesi dalla elezione, dalla nomina o dal conferimento dell'incarico e resta pubblicata fino alla cessazione dell'incarico o del mandato).
		Art. 14, c. 1, lett. f) e c. 1-bis, d.lgs. n. 33/2013 Art. 2, c. 1, punto 2, 1. n. 441/1982		2) copia dell'ultima dichiarazione dei redditi soggetti all'imposta sui redditi delle persone fisiche [Per il soggetto, il coniuge non separato e i parenti entro il secondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso)] (NB: è necessario limitare, con appositi accorgimenti a cura dell'interessato o della amministrazione, la pubblicazione dei dati sensibili)	TUTTI I SETTORI	Entro 3 mesi della nomina o dal conferimento dell'incarico
Personale		Art. 14, c. 1, lett. f) e c. 1-bis, d.lgs. n. 33/2013 Art. 3, l. n. 441/1982		3) attestazione concernente le variazioni della situazione patrimoniale intervenute nell'anno precedente e copia della dichiarazione dei redditi [Per il soggetto, il coniuge non separato e i parenti entro il secondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso)]	TUTTI I SETTORI	Annuale
		Art. 20, c. 3, d.lgs. n. 39/2013		Dichiarazione sulla insussistenza di una delle cause di inconferibilità dell'incarico	TUTTI I SETTORI	Tempestivo (art. 20, c. 1, d.lgs. n. 39/2013)
		Art. 20, c. 3, d.lgs. n. 39/2013		Dichiarazione sulla insussistenza di una delle cause di incompatibilità al conferimento dell'incarico	TUTTI I SETTORI	Annuale (art. 20, c. 2, d.lgs. n. 39/2013)
		Art. 14, c. 1-ter, secondo periodo, d.lgs. n. 33/2013		Ammontare complessivo degli emolumenti percepiti a carico della finanza pubblica	TUTTI I SETTORI	Annuale (non oltre il 30 marzo)

	Art. 15, c. 5, d.lgs. n. 33/2013	Elenco posizioni dirigenziali discrezionali	Elenco delle posizioni dirigenziali, integrato dai relativi titoli e curricula, attribuite a persone, anche esterne alle pubbliche amministrazioni, individuate discrezionalmente dall'organo di indirizzo politico senza procedure pubbliche di selezione		Dati non più soggetti a pubblicazione obbligatoria ai sensi del dlgs 97/2016
	Art. 19, c. 1-bis, d.lgs. n. 165/2001	Posti di funzione disponibili	Numero e tipologia dei posti di funzione che si rendono disponibili nella dotazione organica e relativi criteri di scelta	SEGRETERIA	Tempestivo
	Art. 1, c. 7, d.p.r. n. 108/2004	Ruolo dirigenti	Ruolo dei dirigenti	SEGRETERIA	Annuale
	Art. 14, c. 1, lett. a), d.lgs. n. 33/2013		Atto di nomina o di proclamazione, con l'indicazione della durata dell'incarico o del mandato elettivo	SEGRETERIA	Nessuno
	Art. 14, c. 1, lett. b), d.lgs. n. 33/2013 Art. 14, c. 1,		Curriculum vitae	SEGRETERIA	Nessuno
	lett. c), d.lgs. n.		Compensi di qualsiasi natura connessi all'assunzione della carica	SEGRETERIA	Nessuno
	22/2012	_	Importi di viaggi di servizio e missioni pagati con fondi pubblici	SEGRETERIA	Nessuno
	Art. 14, c. 1, lett. d), d.lgs. n. 33/2013		Dati relativi all'assunzione di altre cariche, presso enti pubblici o privati, e relativi compensi a qualsiasi titolo corrisposti	SEGRETERIA	Nessuno
Dirigenti cessati	Art. 14, c. 1, lett. e), d.lgs. n. 33/2013	Dirigenti cessati dal rapporto di lavoro (documentazione da pubblicare sul sito web)	Altri eventuali incarichi con oneri a carico della finanza pubblica e indicazione dei compensi spettanti	SEGRETERIA	Nessuno
	Art. 14, c. 1, lett. f), d.lgs. n. 33/2013 Art. 2, c. 1, punto 2, l. n. 441/1982		copie delle dichiarazioni dei redditi riferiti al periodo dell'incarico; copia della dichiarazione dei redditi successiva al termine dell'incarico o carica, entro un mese dalla scadenza del termine di legge per la presentazione della dichairazione [Per il soggetto, il coniuge non separato e i parenti entro il secondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso)] (NB: è necessario limitare, con appositi accorgimenti a cura dell'interessato o della amministrazione, la pubblicazione dei dati sensibili)	SEGRETERIA	Nessuno
	Art. 14, c. 1, lett. f), d.lgs. n. 33/2013 Art. 4, l. n. 441/1982		3) dichiarazione concernente le variazioni della situazione patrimoniale intervenute dopo l'ultima attestazione [Per il soggetto, il coniuge non separato e i parenti entro il secondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso)]	SEGRETERIA	Nessuno (va presentata una sola volta entro 3 mesi dalla cessazione dell'incarico).
Sanzioni per mancata comunicazione dei dati	Art. 47, c. 1, d.lgs. n. 33/2013	Sanzioni per mancata o incompleta comunicazione dei dati da parte dei titolari di incarichi dirigenziali	Provvedimenti sanzionatori a carico del responsabile della mancata o incompleta comunicazione dei dati di cui all'articolo 14, concernenti la situazione patrimoniale complessiva del titolare dell'incarico al momento dell'assunzione della carica, la titolarità di imprese, le partecipazioni azionarie proprie nonchè tutti i compensi cui dà diritto l'assuzione della carica	SEGRETERIA	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)
Posizioni organizzative	Art. 14, c. 1- quinquies., d.lgs. n. 33/2013	Posizioni organizzative	Curricula dei titolari di posizioni organizzative redatti in conformità al vigente modello europeo	SEGRETERIA	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)
Dotazione organica	Art. 16, c. 1, d.lgs. n. 33/2013	Conto annuale del personale	Conto annuale del personale e relative spese sostenute, nell'ambito del quale sono rappresentati i dati relativi alla dotazione organica e al personale effettivamente in servizio e al relativo costo, con l'indicazione della distribuzione tra le diverse qualifiche e aree professionali, con particolare riguardo al personale assegnato agli uffici di diretta collaborazione con gli organi di indirizzo politico	FINANZA E CONTABILITA'	Annuale (art. 16, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)
	Art. 16, c. 2, d.lgs. n. 33/2013	Costo personale tempo indeterminato	Costo complessivo del personale a tempo indeterminato in servizio, articolato per aree professionali, con particolare riguardo al personale assegnato agli uffici di diretta collaborazione con gli organi di indirizzo politico	FINANZA E CONTABILITA'	Annuale (art. 16, c. 2, d.lgs. n. 33/2013)
Percanale non a tempo	Art. 17, c. 1, d.lgs. n. 33/2013	Personale non a tempo indeterminato (da pubblicare in tabelle)	Personale con rapporto di lavoro non a tempo indeterminato, ivi compreso il personale assegnato agli uffici di diretta collaborazione con gli organi di indirizzo politico	FINANZA E CONTABILITA'	Annuale (art. 17, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)

ı	г стхонаю пон а ющро		T			
	indeterminato	Art. 17, c. 2, d.lgs. n. 33/2013	Costo del personale non a tempo indeterminato (da pubblicare in tabelle)	Costo complessivo del personale con rapporto di lavoro non a tempo indeterminato, con particolare riguardo al personale assegnato agli uffici di diretta collaborazione con gli organi di indirizzo politico	FINANZA E CONTABILITA'	Trimestrale (art. 17, c. 2, d.lgs. n. 33/2013)
	Tassi di assenza	Art. 16, c. 3, d.lgs. n. 33/2013	Tassi di assenza trimestrali (da pubblicare in tabelle)	Tassi di assenza del personale distinti per uffici di livello dirigenziale	FINANZA E CONTABILITA'	Trimestrale (art. 16, c. 3, d.lgs. n. 33/2013)
	Incarichi conferiti e autorizzati ai dipendenti (dirigenti e non dirigenti)	Art. 18, d.lgs. n. 33/2013 Art. 53, c. 14, d.lgs. n. 165/2001	Incarichi conferiti e autorizzati ai dipendenti (dirigenti e non dirigenti) (da pubblicare in tabelle)	Elenco degli incarichi conferiti o autorizzati a ciascun dipendente (dirigente e non dirigente), con l'indicazione dell'oggetto, della durata e del compenso spettante per ogni incarico	SEGRETERIA	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)
	Contrattazione collettiva	Art. 21, c. 1, d.lgs. n. 33/2013 Art. 47, c. 8, d.lgs. n. 165/2001	Contrattazione collettiva	Riferimenti necessari per la consultazione dei contratti e accordi collettivi nazionali ed eventuali interpretazioni autentiche	SEGRETERIA	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)
		Art. 21, c. 2, d.lgs. n. 33/2013	Contratti integrativi	Contratti integrativi stipulati, con la relazione tecnico-finanziaria e quella illustrativa, certificate dagli organi di controllo (collegio dei revisori dei conti, collegio sindacale, uffici centrali di bilancio o analoghi organi previsti dai rispettivi ordinamenti)	SEGRETERIA	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)
	Contrattazione integrativa	Art. 21, c. 2, d.lgs. n. 33/2013 Art. 55, c. 4,d.lgs. n. 150/2009	Costi contratti integrativi	Specifiche informazioni sui costi della contrattazione integrativa, certificate dagli organi di controllo interno, trasmesse al Ministero dell'Economia e delle finanze, che predispone, allo scopo, uno specifico modello di rilevazione, d'intesa con la Corte dei conti e con la Presidenza del Consiglio dei Ministri - Dipartimento della funzione pubblica	SEGRETERIA	Annuale (art. 55, c. 4, d.lgs. n. 150/2009)
	OIV	Art. 10, c. 8, lett. c), d.lgs. n. 33/2013	OIV	Nominativi	SEGRETERIA	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)
		Art. 10, c. 8, lett. c), d.lgs. n. 33/2013	gs. n. (da pubblicare in tabelle)	Curricula	SEGRETERIA	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)
		Par. 14.2, delib. CiVIT n. 12/2013		Compensi	SEGRETERIA	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)
Bandi di concorso		Art. 19, d.lgs. n. 33/2013	Bandi di concorso (da pubblicare in tabelle)	Bandi di concorso per il reclutamento, a qualsiasi titolo, di personale presso l'amministrazione nonche' i criteri di valutazione della Commissione e le tracce delle prove scritte	SEGRETERIA	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)
Performance	Sistema di misurazione e valutazione della Performance	Par. 1, delib. CiVIT n. 104/2010	Sistema di misurazione e valutazione della Performance	Sistema di misurazione e valutazione della Performance (art. 7, d.lgs. n. 150/2009)	SEGRETERIA	Tempestivo
	Piano della Performance	Art. 10, c. 8, lett. b), d.lgs. n.	Piano della Performance/Piano esecutivo di gestione	Piano della Performance (art. 10, d.lgs. 150/2009) Piano esecutivo di gestione (per gli enti locali) (art. 169, c. 3-bis, d.lgs. n. 267/2000)	SEGRETERIA	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)
	Relazione sulla Performance	33/2013	Relazione sulla Performance	Relazione sulla Performance (art. 10, d.lgs. 150/2009)	SEGRETERIA	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)
	Ammontare complessivo dei premi	Art. 20, c. 1, d.lgs. n.	Ammontare complessivo dei premi	Ammontare complessivo dei premi collegati alla performance stanziati	SEGRETERIA	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)
		33/2013	(da pubblicare in tabelle)	Ammontare dei premi effettivamente distribuiti	SEGRETERIA	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)
				Criteri definiti nei sistemi di misurazione e valutazione della performance per l'assegnazione del trattamento accessorio	SEGRETERIA	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)

1	I	L	Dati relativi ai premi			
	Dati relativi ai premi	Art. 20, c. 2, d.lgs. n. 33/2013	(da pubblicare in tabelle)	Distribuzione del trattamento accessorio, in forma aggregata, al fine di dare conto del livello di selettività utilizzato nella distribuzione dei premi e degli incentivi	SEGRETERIA	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)
				Grado di differenziazione dell'utilizzo della premialità sia per i dirigenti sia per i dipendenti	SEGRETERIA	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)
	Benessere organizzativo	Art. 20, c. 3, d.lgs. n. 33/2013	Benessere organizzativo	Livelli di benessere organizzativo		Dati non più soggetti a pubblicazione obbligatoria ai sensi del d.lg.s 97/2016
		Art. 22, c. 1, lett. a), d.lgs. n. 33/2013		Elenco degli enti pubblici, comunque denominati, istituiti, vigilati e finanziati dall'amministrazione ovvero per i quali l'amministrazione abbia il potere di nomina degli amministratori dell'ente, con l'indicazione delle funzioni attribuite e delle attività svolte in favore dell'amministrazione o delle attività di servizio pubblico affidate	FINANZA E CONTABILITA'	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)
				Per ciascuno degli enti:	FINANZA E CONTABILITA'	
				1) ragione sociale	FINANZA E CONTABILITA'	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)
				2) misura dell'eventuale partecipazione dell'amministrazione	FINANZA E CONTABILITA'	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)
				3) durata dell'impegno	FINANZA E CONTABILITA'	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)
		Art. 22, c. 2, d.lgs. n. 33/2013	Enti pubblici vigilati	4) onere complessivo a qualsiasi titolo gravante per l'anno sul bilancio dell'amministrazione	FINANZA E CONTABILITA'	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)
	Enti pubblici vigilati		(da pubblicare in tabelle)	5) numero dei rappresentanti dell'amministrazione negli organi di governo e trattamento economico complessivo a ciascuno di essi spettante (con l'esclusione dei rimborsi per vitto e alloggio)	FINANZA E CONTABILITA'	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)
				6) risultati di bilancio degli ultimi tre esercizi finanziari	FINANZA E CONTABILITA'	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)
				7) incarichi di amministratore dell'ente e relativo trattamento economico complessivo (con l'esclusione dei rimborsi per vitto e alloggio)	FINANZA E CONTABILITA'	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)
		Art. 20, c. 3, d.lgs. n. 39/2013		Dichiarazione sulla insussistenza di una delle cause di inconferibilità dell'incarico (<u>link</u> al sito dell'ente)	FINANZA E CONTABILITA'	Tempestivo (art. 20, c. 1, d.lgs. n. 39/2013)
		Art. 20, c. 3, d.lgs. n. 39/2013		Dichiarazione sulla insussistenza di una delle cause di incompatibilità al conferimento dell'incarico (l <u>ink</u> al sito dell'ente)	FINANZA E CONTABILITA'	Annuale (art. 20, c. 2, d.lgs. n. 39/2013)
		Art. 22, c. 3, d.lgs. n. 33/2013		Collegamento con i siti istituzionali degli enti pubblici vigilati	FINANZA E CONTABILITA'	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)
		Art. 22, c. 1, lett. b), d.lgs. n. 33/2013		Elenco delle società di cui l'amministrazione detiene direttamente quote di partecipazione anche minoritaria, con l'indicazione dell'entità, delle funzioni attribuite e delle attività svolte in favore dell'amministrazione o delle attività di servizio pubblico affidate, ad esclusione delle società, partecipate da amministrazioni pubbliche, con azioni quotate in mercati regolamentati italiani o di altri paesi dell'Unione europea, e loro controllate. (art. 22, c. 6, d.lgs. n. 33/2013)	FINANZA E CONTABILITA'	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)
				Per ciascuna delle società:	FINANZA E CONTABILITA'	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)

				1) ragione sociale	FINANZA E CONTABILITA'	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)
				2) misura dell'eventuale partecipazione dell'amministrazione	FINANZA E CONTABILITA'	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)
				3) durata dell'impegno	FINANZA E CONTABILITA'	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)
		Art. 22, c. 2, d.lgs. n. 33/2013	Dati società partecipate (da pubblicare in tabelle)	4) onere complessivo a qualsiasi titolo gravante per l'anno sul bilancio dell'amministrazione	FINANZA E CONTABILITA'	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)
			(da pubblicare in tabelie)	5) numero dei rappresentanti dell'amministrazione negli organi di governo e trattamento economico complessivo a ciascuno di essi spettante	FINANZA E CONTABILITA'	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)
Enti controllati	Società partecipate			f) risultati di bilancio degli ultimi tre esercizi finanziari	FINANZA E CONTABILITA'	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)
				7) incarichi di amministratore della società e relativo trattamento economico complessivo	FINANZA E CONTABILITA'	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)
		Art. 20, c. 3, d.lgs. n. 39/2013		Dichiarazione sulla insussistenza di una delle cause di inconferibilità dell'incarico (<u>link</u> al sito dell'ente)	FINANZA E CONTABILITA'	Tempestivo (art. 20, c. 1, d.lgs. n. 39/2013)
		Art. 20, c. 3, d.lgs. n. 39/2014		Dichiarazione sulla insussistenza di una delle cause di incompatibilità al conferimento dell'incarico (<i>l ink</i> al sito dell'ente)	FINANZA E CONTABILITA'	Annuale (art. 20, c. 2, d.lgs. n. 39/2013)
		Art. 22, c. 3, d.lgs. n. 33/2013		Collegamento con i siti istituzionali delle società partecipate	FINANZA E CONTABILITA'	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)
		Art. 22, c. 1. lett. d-bis, d.lgs. n. 33/2013		Provvedimenti in materia di costituzione di società a partecipazione pubblica, acquisto di partecipazioni in società già costituite, gestione delle partecipazioni pubbliche, alienazione di partecipazioni sociali, quotazione di società a controllo pubblico in mercati regolamentati e razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche, previsti dal decreto legislativo adottato ai sensi dell'articolo 18 della legge 7 agosto 2015, n. 124 (art. 20 d.lgs 175/2016)	FINANZA E CONTABILITA'	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)
		Art. 19, c. 7,	Provvedimenti	Provvedimenti con cui le amministrazioni pubbliche socie fissano obiettivi specifici, annuali e pluriennali, sul complesso delle spese di funzionamento, ivi comprese quelle per il personale, delle società controllate	FINANZA E CONTABILITA'	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)
		d.lgs. n. 175/2016		Provvedimenti con cui le società a controllo pubblico garantiscono il concreto perseguimento degli obiettivi specifici, annuali e pluriennali, sul complesso delle spese di funzionamento	FINANZA E CONTABILITA'	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)
		Art. 22, c. 1, lett. c), d.lgs. n. 33/2013		Elenco degli enti di diritto privato, comunque denominati, in controllo dell'amministrazione, con l'indicazione delle funzioni attribuite e delle attività svolte in favore dell'amministrazione o delle attività di servizio pubblico affidate	FINANZA E CONTABILITA'	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)
				Per ciascuno degli enti:	FINANZA E CONTABILITA'	
				1) ragione sociale	FINANZA E CONTABILITA'	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)
				2) misura dell'eventuale partecipazione dell'amministrazione	FINANZA E CONTABILITA'	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)
				3) durata dell'impegno	FINANZA E CONTABILITA'	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)
		Art. 22, c. 2, d.lgs. n. 33/2013	Final di dicias colona consentitat	4) onere complessivo a qualsiasi titolo gravante per l'anno sul bilancio dell'amministrazione	FINANZA E CONTABILITA'	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)

Enti di diritto privato controllati		Enti di diritto privato controllati (da pubblicare in tabelle)	5) numero dei rappresentanti dell'amministrazione negli organi di governo e trattamento economico complessivo a ciascuno di essi spettante	FINANZA E CONTABILITA'	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)
		(ua puodicare in acene)	6) risultati di bilancio degli ultimi tre esercizi finanziari	FINANZA E CONTABILITA'	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)
			7) incarichi di amministratore dell'ente e relativo trattamento economico complessivo	FINANZA E CONTABILITA'	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)
	Art. 20, c. 3, d.lgs. n. 39/2013		Dichiarazione sulla insussistenza di una delle cause di inconferibilità dell'incarico (<u>link</u> al sito dell'ente)	FINANZA E CONTABILITA'	Tempestivo (art. 20, c. 1, d.lgs. n. 39/2013)
	Art. 20, c. 3, d.lgs. n. 39/2013		Dichiarazione sulla insussistenza di una delle cause di incompatibilità al conferimento dell'incarico (<i>l ink</i> al sito dell'ente)	FINANZA E CONTABILITA'	Annuale (art. 20, c. 2, d.lgs. n. 39/2013)
	Art. 22, c. 3, d.lgs. n. 33/2013		Collegamento con i siti istituzionali degli enti di diritto privato controllati	FINANZA E CONTABILITA'	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)
Rappresentazione grafica	Art. 22, c. 1, lett. d), d.lgs. n. 33/2013	Rappresentazione grafica	Una o più rappresentazioni grafiche che evidenziano i rapporti tra l'amministrazione e gli enti pubblici vigilati, le società partecipate, gli enti di diritto privato controllati	FINANZA E CONTABILITA'	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)
Dati aggregati attività amministrativa	Art. 24, c. 1, d.lgs. n. 33/2013	Dati aggregati attività amministrativa	Dati relativi alla attività amministrativa, in forma aggregata, per settori di attività, per competenza degli organi e degli uffici, per tipologia di procedimenti		Dati non più soggetti a pubblicazione obbligatoria ai sensi del dlgs 97/2016
			Per ciascuna tipologia di procedimento:	TUTTI I SETTORI	
	Art. 35, c. 1, lett. a), d.lgs. n. 33/2013		breve descrizione del procedimento con indicazione di tutti i riferimenti normativi utili	TUTTI I SETTORI	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)
	Art. 35, c. 1, lett. b), d.lgs. n. 33/2013		2) unità organizzative responsabili dell'istruttoria	TUTTI I SETTORI	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)
	Art. 35, c. 1, lett. c), d.lgs. n. 33/2013		3) l'ufficio del procedimento, unitamente ai recapiti telefonici e alla casella di posta elettronica istituzionale	TUTTI I SETTORI	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)
	Art. 35, c. 1, lett. c), d.lgs. n. 33/2013		4) ove diverso, l'ufficio competente all'adozione del provvedimento finale, con l'indicazione del nome del responsabile dell'ufficio unitamente ai rispettivi recapiti telefonici e alla casella di posta elettronica istituzionale	TUTTI I SETTORI	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)
	Art. 35, c. 1, lett. e), d.lgs. n. 33/2013		5) modalità con le quali gli interessati possono ottenere le informazioni relative ai procedimenti in corso che li riguardino	TUTTI I SETTORI	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)
	Art. 35, c. 1, lett. f), d.lgs. n. 33/2013		6) termine fissato in sede di disciplina normativa del procedimento per la conclusione con l'adozione di un provvedimento espresso e ogni altro termine procedimentale rilevante	TUTTI I SETTORI	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)
	Art. 35, c. 1, lett. g), d.lgs. n. 33/2013		7) procedimenti per i quali il provvedimento dell'amministrazione può essere sostituito da una dichiarazione dell'interessato ovvero il procedimento può concludersi con il silenzio-assenso dell'amministrazione	TUTTI I SETTORI	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)
Tipologie di procedimento	Art. 35, c. 1, lett. h), d.lgs. n. 33/2013	Tipologie di procedimento	8) strumenti di tutela amministrativa e giurisdizionale, riconosciuti dalla legge in favore dell'interessato, nel corso del procedimento nei confronti del provvedimento finale ovvero nei casi di adozione del provvedimento oltre il termine predeterminato per la sua conclusione e i modi per attivarli	TUTTI I SETTORI	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)
	Art. 35, c. 1, lett. i), d.lgs. n. 33/2013	(da pubblicare in tabelle)	9) link di accesso al servizio on line, ove sia già disponibile in rete, o tempi previsti per la sua attivazione	TUTTI I SETTORI	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)

Attività e procedimenti

			_			
		Art. 35, c. 1, lett. 1), d.lgs. n. 33/2013		10) modalità per l'effettuazione dei pagamenti eventualmente necessari, con i codici IBAN identificativi del conto di pagamento, ovvero di imputazione del versamento in Tesoreria, tramite i quali i soggetti versanti possono effettuare i pagamenti mediante bonifico bancario o postale, ovvero gli identificativi del conto corrente postale sul quale i soggetti versanti possono effettuare i pagamenti mediante bollettino postale, nonchè i codici identificativi del pagamento da indicare obbligatoriamente per il versamento	TUTTI I SETTORI	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)
		Art. 35, c. 1, lett. m), d.lgs. n. 33/2013		11) nome del soggetto a cui è attribuito, in caso di inerzia, il potere sostitutivo, nonchè modalità per attivare tale potere, con indicazione dei recapiti telefonici e delle caselle di posta elettronica istituzionale	TUTTI I SETTORI	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)
				Per i procedimenti ad istanza di parte:	TUTTI I SETTORI	
		Art. 35, c. 1, lett. d), d.lgs. n. 33/2013		atti e documenti da allegare all'istanza e modulistica necessaria, compresi i fac-simile per le autocertificazioni	TUTTI I SETTORI	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)
		Art. 35, c. 1, lett. d), d.lgs. n. 33/2013 e Art. 1, c. 29, l. 190/2012		uffici ai quali rivolgersi per informazioni, orari e modalità di accesso con indicazione degli indirizzi, recapiti telefonici e caselle di posta elettronica istituzionale a cui presentare le istanze	TUTTI I SETTORI	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)
	Monitoraggio tempi procedimentali	Art. 24, c. 2, d.lgs. n. 33/2013 Art. 1, c. 28, l. n. 190/2012	Monitoraggio tempi procedimentali	Risultati del monitoraggio periodico concernente il rispetto dei tempi procedimentali		Dati non più soggetti a pubblicazione obbligatoria ai sensi del d.lgs. 97/2016
	Dichiarazioni sostitutive e acquisizione d'ufficio dei dati	Art. 35, c. 3, d.lgs. n. 33/2013	Recapiti dell'ufficio responsabile	Recapiti telefonici e casella di posta elettronica istituzionale dell'ufficio responsabile per le attività volte a gestire, garantire e verificare la trasmissione dei dati o l'accesso diretto degli stessi da parte delle amministrazioni procedenti all'acquisizione d'ufficio dei dati e allo svolgimento dei controlli sulle dichiarazioni sostitutive	TUTTI I SETTORI	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)
	Provvedimenti organi indirizzo politico	Art. 23, c. 1, d.lgs. n. 33/2013 /Art. 1, co. 16 della l. n. 190/2012	Provvedimenti organi indirizzo politico	Elenco dei provvedimenti, con particolare riferimento ai provvedimenti finali dei procedimenti di: scelta del contraente per l'affidamento di lavori, forniture e servizi, anche con riferimento alla modalità di selezione prescelta (<i>link</i> alla sotto-sezione "bandi di gara e contratti"); accordi stipulati dall'amministrazione con soggetti privati o con altre amministrazioni pubbliche.	SEGRETERIA	Semestrale (art. 23, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)
Provvedimenti	Provvedimenti organi indirizzo politico	Art. 23, c. 1, d.lgs. n. 33/2013 /Art. 1, co. 16 della l. n. 190/2012	Provvedimenti organi indirizzo politico	Elenco dei provvedimenti, con particolare riferimento ai provvedimenti finali dei procedimenti di: autorizzazione o concessione; concorsi e prove selettive per l'assunzione del personale e progressioni di carriera.		Dati non più soggetti a pubblicazione obbligatoria ai sensi del d.lgs. 97/2016
riovediment	Provvedimenti dirigenti amministrativi	Art. 23, c. 1, d.lgs. n. 33/2013 /Art. 1, co. 16 della l. n. 190/2012	Provvedimenti dirigenti amministrativi	Elenco dei provvedimenti, con particolare riferimento ai provvedimenti finali dei procedimenti di: scelta del contraente per l'affidamento di lavori, forniture e servizi, anche con riferimento alla modalità di selezione prescelta (link alla sotto-sezione "bandi di gara e contratti"); accordi stipulati dall'amministrazione con soggetti privati o con altre amministrazioni pubbliche.	SEGRETERIA	Semestrale (art. 23, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)
	Provvedimenti dirigenti amministrativi	Art. 23, c. 1, d.lgs. n. 33/2013 /Art. 1, co. 16 della l. n. 190/2012	Provvedimenti dirigenti amministrativi	Elenco dei provvedimenti, con particolare riferimento ai provvedimenti finali dei procedimenti di: autorizzazione o concessione; concorsi e prove selettive per l'assunzione del personale e progressioni di carriera.		Dati non più soggetti a pubblicazione obbligatoria ai sensi del d.lgs. 97/2016

Controlli sulle imprese		33/2013 Art. 25, c. 1,	Tipologie di controllo Obblighi e adempimenti	Elenco delle tipologie di controllo a cui sono assoggettate le imprese in ragione della dimensione e del settore di attività, con l'indicazione per ciascuna di esse dei criteri e delle relative modalità di svolgimento Elenco degli obblighi e degli adempimenti oggetto delle attività di controllo che le imprese sono tenute a rispettare per ottemperare alle disposizioni normative		Dati non più soggetti a pubblicazione obbligatoria ai sensi del d.lgs. 97/2016
		Art. 4 delib. Anac n. 39/2016		Codice Identificativo Gara (CIG)	TUTTI I SETTORI	Tempestivo
	Informazioni sulle singole procedure in formato tabellare	Art. 1, c. 32, l. n. 190/2012 Art 37, c. 1, lett. a) d.lgs. n. 33/2013 Art. 4 delib. Anac n. 39/2016	Dati previsti dall'articolo 1, comma 32, della legge 6 novembre 2012, n. 190 Informazioni sulle singole procedure (da pubblicare secondo le "Specifiche tecniche per la pubblicazione dei dati ai sensi dell'art. 1, comma 32, della Legge n. 190/2012", adottate secondo quanto	Struttura proponente, Oggetto del bando, Procedura di scelta del contraente, Elenco degli operatori invitati a presentare offerte/Numero di offerenti che hanno partecipato al procedimento, Aggiudicatario, Importo di aggiudicazione, Tempi di completamento dell'opera servizio o fornitura, Importo delle somme liquidate	TUTTI I SETTORI	Tempestivo
		n. 190/2012 Art. 37, c. 1, lett. a) d.lgs. n. 33/2013 Art. 4 delib. Anac n. 39/2016	indicato nella delib. Anac 39/2016)	Tabelle riassuntive rese liberamente scaricabili in un formato digitale standard aperto con informazioni sui contratti relative all'anno precedente (nello specifico: Codice Identificativo Gara (CIG), struttura proponente, oggetto del bando, procedura di scelta del contraente, elenco degli operatori invitati a presentare offerte/numero di offerenti che hanno partecipato al procedimento, aggiudicatario, importo di aggiudicazione, tempi di completamento dell'opera servizio o fornitura, importo delle somme liquidate)	TUTTI I SETTORI	Annuale (art. 1, c. 32, l. n. 190/2012)
		Art. 37, c. 1, lett. b) d.lgs. n. 33/2013 Artt. 21, c. 7, e 29, c. 1, d.lgs. n. 50/2016	Atti relativi alla programmazione di lavori, opere, servizi e forniture	Programma biennale degli acquisti di beni e servizi, programma triennale dei lavori pubblici e relativi aggiornamenti annuali	FINANZA E CONTABILITA'	Tempestivo
				Per ciascuna procedura:	FINANZA E CONTABILITA'	
		Art. 37, c. 1, lett. b) d.lgs. n. 33/2013 e art. 29, c. 1, d.lgs. n. 50/2016		Avvisi di preinformazione - Avvisi di preinformazione (art. 70, c. 1, 2 e 3, dlgs n. 50/2016); Bandi ed avvisi di preinformazioni (art. 141, dlgs n. 50/2016)	TUTTI I SETTORI	Tempestivo
		Art. 37, c. 1, lett. b) d.lgs. n. 33/2013 e art. 29, c. 1, d.lgs. n 50/2016		Delibera a contrarre o atto equivalente (per tutte le procedure)	TUTTI I SETTORI	Tempestivo

				Avvisi e bandi - Avviso (art. 19, c. 1, dlgs n. 50/2016); Avviso (di indagini di mercato (art. 36, c. 7, dlgs n. 50/2016 e Linee guida ANAC);		
Bandi di gara e contratti		Art. 37, c. 1, lett. b) d.lgs. n. 33/2013 e art. 29, c. 1, d.lgs. n. 50/2016	Atti relativi alle procedure per l'affidamento di appalti pubblici di servizi, forniture, lavori e opere, di concorsi pubblici di progettazione, di concorsi di idee e di concessioni.	Avviso di formazione elenco operatori economici e pubblicazione elenco (art. 36, c. 7, dlgs n. 50/2016 e Linee guida ANAC); Bandi ed avvisi (art. 36, c. 9, dlgs n. 50/2016); Bandi ed avvisi (art. 73, c. 1, e 4, dlgs n. 50/2016); Bandi ed avvisi (art. 127, c. 1, dlgs n. 50/2016); Avviso relativo all'esito della procedura; Pubblicazione a livello nazionale di bandi e avvisi; Bando di concorso (art. 153, c. 1, dlgs n. 50/2016); Avviso di aggiudicazione (art. 153, c. 2, dlgs n. 50/2016); Bando di concessione, invito a presentare offerta, documenti di gara (art. 171, c. 1 e 5, dlgs n. 50/2016); Avviso in merito alla modifica dell'ordine di importanza dei criteri, Bando di concessione (art. 173, c. 3, dlgs n. 50/2016); Bando di gara (art. 183, c. 2, dlgs n. 50/2016); Bando di gara (art. 183, c. 2, dlgs n. 50/2016); Bando di gara (art. 183, c. 3, dlgs n. 50/2016); Bando di gara (art. 188, c. 3, dlgs n. 50/2016);	TUTTI I SETTORI	Tempestivo
	Atti delle amministrazioni aggiudicatrici e degli enti aggiudicatori distintamente per ogni procedura	Art. 37, c. 1, lett. b) d.lgs. n. 33/2013 e art. 29, c. 1, d.lgs. n. 50/2016		Avviso sui risultati della procedura di affidamento - Avviso sui risultati della procedura di affidamento con indicazione dei soggetti invitati (art. 36, c. 2, dlgs n. 50/2016); Bando di concorso e avviso sui risultati del concorso (art. 141, dlgs n. 50/2016); Avvisi relativi l'esito della procedura, possono essere raggruppati su base trimestrale (art. 142, c. 3, dlgs n. 50/2016); Elenchi dei verbali delle commissioni di gara	TUTTI I SETTORI	Tempestivo
		Art. 37, c. 1, lett. b) d.lgs. n. 33/2013 e art. 29, c. 1, d.lgs. n. 50/2016		Avvisi sistema di qualificazione - Avviso sull'esistenza di un sistema di qualificazione, di cui all'Allegato XIV, parte II, lettera H; Bandi, avviso periodico indicativo; avviso sull'esistenza di un sistema di qualificazione; Avviso di aggiudicazione (art. 140, c. 1, 3 e 4, dlgs n. 50/2016)	TUTTI I SETTORI	Tempestivo
		Art. 37, c. 1, lett. b) d.lgs. n. 33/2013 e art. 29, c. 1, d.lgs. n. 50/2016		Affidamenti Gli atti relativi agli affidamenti diretti di lavori, servizi e forniture di somma urgenza e di protezione civile, con specifica dell'affidatario, delle modalità della scelta e delle motivazioni che non hanno consentito il ricorso alle procedure ordinarie (art. 163, c. 10, dlgs n. 50/2016); tutti gli atti connessi agli affidamenti in house in formato open data di appalti pubblici e contratti di concessione tra enti (art. 192 c. 3, dlgs n. 50/2016)	TUTTI I SETTORI	Tempestivo
		Art. 37, c. 1, lett. b) d.lgs. n. 33/2013 e art. 29, c. 1, d.lgs. n. 50/2016		Informazioni ulteriori - Contributi e resoconti degli incontri con portatori di interessi unitamente ai progetti di fattibilità di grandi opere e ai documenti predisposti dalla stazione appaltante (art. 22, c. 1, dlgs n. 50/2016); Informazioni ulteriori, complementari o aggiuntive rispetto a quelle previste dal Codice; Elenco ufficiali operatori economici (art. 90, c. 10, dlgs n. 50/2016)	LAVORI PUBBLICI E PIANIFICAZIONE TERRITORIALE - URBANISTICA ED EDILIZIA	Tempestivo
		Art. 37, c. 1, lett. b) d.lgs. n. 33/2013 e art. 29, c. 1, d.lgs. n. 50/2016	Provvedimento che determina le esclusioni dalla procedura di affidamento e le ammissioni all'esito delle valutazioni dei requisiti soggettivi, economico- finanziari e tecnico-professionali.	Provvedimenti di esclusione e di ammissione (entro 2 giorni dalla loro adozione)	TUTTI I SETTORI	Tempestivo
		Art. 37, c. 1, lett. b) d.lgs. n. 33/2013 e art. 29, c. 1, d.lgs. n. 50/2016	Composizione della commissione giudicatrice e i curricula dei suoi componenti.	Composizione della commissione giudicatrice e i curricula dei suoi componenti.	TUTTI I SETTORI	Tempestivo

		Art. 1, co. 505, 1. 208/2015 disposizione speciale rispetto all'art. 21 del d.lgs. 50/2016)	Contratti	Testo integrale di tutti i contratti di acquisto di beni e di servizi di importo unitario stimato superiore a 1 milione di euro in esecuzione del programma biennale e suoi aggiornamenti	LAVORI PUBBLICI E PIANIFICAZIONE TERRITORIALE - URBANISTICA ED EDILIZIA	Tempestivo
		Art. 37, c. 1, lett. b) d.lgs. n. 33/2013 e art. 29, c. 1, d.lgs. n. 50/2016	Resoconti della gestione finanziaria dei contratti al termine della loro esecuzione	Resoconti della gestione finanziaria dei contratti al termine della loro esecuzione	LAVORI PUBBLICI E PIANIFICAZIONE TERRITORIALE - URBANISTICA ED EDILIZIA - FINANZA E CONTABILITA'	Tempestivo
	Criteri e modalità	Art. 26, c. 1, d.lgs. n. 33/2013	Criteri e modalità	Atti con i quali sono determinati i criteri e le modalità cui le amministrazioni devono attenersi per la concessione di sovvenzioni, contributi, sussidi ed ausili finanziari e l'attribuzione di vantaggi economici di qualunque genere a persone ed enti pubblici e privati	SEGRETERIA	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)
		Art. 26, c. 2, d.lgs. n. 33/2013		Atti di concessione di sovvenzioni, contributi, sussidi ed ausili finanziari alle imprese e comunque di vantaggi economici di qualunque genere a persone ed enti pubblici e privati di importo superiore a mille euro	TUTTI I SETTORI	Tempestivo (art. 26, c. 3, d.lgs. n. 33/2013)
]	Per ciascun atto:	TUTTI I SETTORI	
		Art. 27, c. 1, lett. a), d.lgs. n. 33/2013		1) nome dell'impresa o dell'ente e i rispettivi dati fiscali o il nome di altro soggetto beneficiario	TUTTI I SETTORI	Tempestivo (art. 26, c. 3, d.lgs. n. 33/2013)
Sovvenzioni, contributi, sussidi, vantaggi	Atti di concessione	Art. 27, c. 1, lett. b), d.lgs. n. 33/2013 Art. 27, c. 1, lett. c), d.lgs. n. 33/2013	(da pubblicare in tabelle creando un collegamento con la pagina nella quale sono riportati i dati dei relativi provvedimenti finali) (NB: è fatto divieto di diffusione di dati da cui sia possibile ricavare informazioni	2) importo del vantaggio economico corrisposto	TUTTI I SETTORI	Tempestivo (art. 26, c. 3, d.lgs. n. 33/2013)
economici				3) norma o titolo a base dell'attribuzione	TUTTI I SETTORI	Tempestivo (art. 26, c. 3, d.lgs. n. 33/2013)
		Art. 27, c. 1, lett. d), d.lgs. n. 33/2013		4) ufficio e funzionario o dirigente responsabile del relativo procedimento amministrativo	TUTTI I SETTORI	Tempestivo (art. 26, c. 3, d.lgs. n. 33/2013)
		Art. 27, c. 1, lett. e), d.lgs. n. 33/2013	degli interessati, come previsto dall'art.	5) modalità seguita per l'individuazione del beneficiario	TUTTI I SETTORI	Tempestivo (art. 26, c. 3, d.lgs. n. 33/2013)
		Art. 27, c. 1, lett. f), d.lgs. n. 33/2013	26, c. 4, del d.lgs. n. 33/2013)	6) link al progetto selezionato	TUTTI I SETTORI	Tempestivo (art. 26, c. 3, d.lgs. n. 33/2013)
		Art. 27, c. 1, lett. f), d.lgs. n. 33/2013		7) link al curriculum vitae del soggetto incaricato	TUTTI I SETTORI	Tempestivo (art. 26, c. 3, d.lgs. n. 33/2013)
		Art. 27, c. 2, d.lgs. n. 33/2013	.lgs. n.	Elenco (in formato tabellare aperto) dei soggetti beneficiari degli atti di concessione di sovvenzioni, contributi, sussidi ed ausili finanziari alle imprese e di attribuzione di vantaggi economici di qualunque genere a persone ed enti pubblici e privati di importo superiore a mille euro	FINANZA E CONTABILITA'	Annuale (art. 27, c. 2, d.lgs. n. 33/2013)
		Art. 29, c. 1, d.lgs. n. 33/2013 Art. 5, c. 1, d.p.c.m. 26 aprile 2011	d.lgs. n. 33/2013 Art. 5, c. 1, d.p.c.m. 26	Documenti e allegati del bilancio preventivo, nonché dati relativi al bilancio di previsione di ciascun anno in forma sintetica, aggregata e semplificata, anche con il ricorso a rappresentazioni grafiche	FINANZA E CONTABILITA'	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)
	Bilancio preventivo e	Art. 29, c. 1-bis, d.lgs. n. 33/2013 e d.p.c.m. 29 aprile 2016		Dati relativi alle entrate e alla spesa dei bilanci preventivi in formato tabellare aperto in modo da consentire l'esportazione, il trattamento e il riutilizzo.	FINANZA E CONTABILITA'	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)

I	consuntivo		I	T	T	
Bilanci		Art. 29, c. 1, d.lgs. n. 33/2013 Art. 5, c. 1, d.p.c.m. 26 aprile 2011	Bilancio consuntivo	Documenti e allegati del bilancio consuntivo, nonché dati relativi al bilancio consuntivo di ciascun anno in forma sintetica, aggregata e semplificata, anche con il ricorso a rappresentazioni grafiche	FINANZA E CONTABILITA'	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)
		Art. 29, c. 1-bis, d.lgs. n. 33/2013 e d.p.c.m. 29 aprile 2016		Dati relativi alle entrate e alla spesa dei bilanci consuntivi in formato tabellare aperto in modo da consentire l'esportazione, il trattamento e il riutilizzo.	FINANZA E CONTABILITA'	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)
	Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio	Art. 29, c. 2, d.lgs. n. 33/2013 - Art. 19 e 22 del dlgs n. 91/2011 - Art. 18-bis del dlgs n.118/2011	Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio	Piano degli indicatori e risultati attesi di bilancio, con l'integrazione delle risultanze osservate in termini di raggiungimento dei risultati attesi e le motivazioni degli eventuali scostamenti e gli aggiornamenti in corrispondenza di ogni nuovo esercizio di bilancio, sia tramite la specificazione di nuovi obiettivi e indicatori, sia attraverso l'aggiornamento dei valori obiettivo e la soppressione di obiettivi già raggiunti oppure oggetto di ripianificazione	FINANZA E CONTABILITA'	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)
Beni immobili e gestione	Patrimonio immobiliare	Art. 30, d.lgs. n. 33/2013	Patrimonio immobiliare	Informazioni identificative degli immobili posseduti e detenuti	LAVORI PUBBLICI E PIANIFICAZIONE TERRITORIALE - URBANISTICA ED EDILIZIA	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)
patrimonio	Canoni di locazione o affitto	Art. 30, d.lgs. n. 33/2013	Canoni di locazione o affitto	Canoni di locazione o di affitto versati o percepiti	LAVORI PUBBLICI E PIANIFICAZIONE TERRITORIALE - URBANISTICA ED EDILIZIA	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)
	Organismi indipendenti di valutazione, nuclei di valutazione o altri			Attestazione dell'OIV o di altra struttura analoga nell'assolvimento degli obblighi di pubblicazione	SEGRETERIA	Annuale e in relazione a delibere A.N.AC.
			Atti degli Organismi indipendenti di valutazione, nuclei di valutazione o altri	Documento dell'OIV di validazione della Relazione sulla Performance (art. 14, c. 4, lett. c), d.lgs. n. 150/2009)	SEGRETERIA	Tempestivo
Controlli e rilievi sull'amministrazio ne	organismi con funzioni analoghe	Art. 31, d.lgs. n. 33/2013	organismi con funzioni analoghe	Relazione dell'OIV sul funzionamento complessivo del Sistema di valutazione, trasparenza e integrità dei controlli interni (art. 14, c. 4, lett. a), d.lgs. n. 150/2009)	SEGRETERIA	Tempestivo
				Altri atti degli organismi indipendenti di valutazione , nuclei di valutazione o altri organismi con funzioni analoghe, procedendo all'indicazione in forma anonima dei dati personali eventualmente presenti	SEGRETERIA	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)
	Organi di revisione amministrativa e contabile		Relazioni degli organi di revisione amministrativa e contabile	Relazioni degli organi di revisione amministrativa e contabile al bilancio di previsione o budget, alle relative variazioni e al conto consuntivo o bilancio di esercizio	FINANZA E CONTABILITA'	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)
	Corte dei conti		Rilievi Corte dei conti	Tutti i rilievi della Corte dei conti ancorchè non recepiti riguardanti l'organizzazione e l'attività delle amministrazioni stesse e dei loro uffici	FINANZA E CONTABILITA'	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)
	Carta dei servizi e standard di qualità	Art. 32, c. 1, d.lgs. n. 33/2013	Carta dei servizi e standard di qualità	Carta dei servizi o documento contenente gli standard di qualità dei servizi pubblici	TUTTI I SETTORI	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)
		Art. 1, c. 2, d.lgs. n. 198/2009		Notizia del ricorso in giudizio proposto dai titolari di interessi giuridicamente rilevanti ed omogenei nei confronti delle amministrazioni e dei concessionari di servizio pubblico al fine di ripristinare il corretto svolgimento della funzione o la corretta erogazione di un servizio	SERVIZI ALLA PERSONA	Tempestivo

1	1		7			
	Class action	Art. 4, c. 2, d.lgs. n. 198/2009	Class action	Sentenza di definizione del giudizio	SERVIZI ALLA PERSONA	Tempestivo
		Art. 4, c. 6, d.lgs. n. 198/2009		Misure adottate in ottemperanza alla sentenza	SERVIZI ALLA PERSONA	Tempestivo
Servizi erogati	Costi contabilizzati	Art. 32, c. 2, lett. a), d.lgs. n. 33/2013 Art. 10, c. 5, d.lgs. n. 33/2013	Costi contabilizzati (da pubblicare in tabelle)	Costi contabilizzati dei servizi erogati agli utenti, sia finali che intermedi e il relativo andamento nel tempo	FINANZA E CONTABILITA'	Annuale (art. 10, c. 5, d.lgs. n. 33/2013)
	Liste di attesa	Art. 41, c. 6, d.lgs. n. 33/2013	Liste di attesa (obbligo di pubblicazione a carico di enti, aziende e strutture pubbliche e private che erogano prestazioni per conto del servizio sanitario)	Criteri di formazione delle liste di attesa, tempi di attesa previsti e tempi medi effettivi di attesa per ciascuna tipologia di prestazione erogata	NON RICORRE	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)
	Servizi in rete	Art. 7 co. 3 d.lgs. 82/2005 modificato dall'art. 8 co. 1 del d.lgs. 179/16	(da pubblicare in tabelle) Risultati delle indagini sulla soddisfazione da parte degli utenti rispetto alla qualità dei servizi in rete e statistiche di utilizzo dei servizi in rete	Risultati delle rilevazioni sulla soddisfazione da parte degli utenti rispetto alla qualità dei servizi in rete resi all'utente, anche in termini di fruibilità, accessibilità e tempestività, statistiche di utilizzo dei servizi in rete.	TUTTI I SETTORI	Tempestivo
	Dati sui pagamenti	Art. 4-bis, c. 2, dlgs n. 33/2013	Dati sui pagamenti (da pubblicare in tabelle)	Dati sui propri pagamenti in relazione alla tipologia di spesa sostenuta, all'ambito temporale di riferimento e ai beneficiari	FINANZA E CONTABILITA'	Trimestrale (in fase di prima attuazione semestrale)
	Dati sui pagamenti del servizio sanitario nazionale	Art. 41, c. 1-bis, d.lgs. n. 33/2013	Dati sui pagamenti in forma sintetica e aggregata (da pubblicare in tabelle)	Dati relativi a tutte le spese e a tutti i pagamenti effettuati, distinti per tipologia di lavoro, bene o servizio in relazione alla tipologia di spesa sostenuta, all'ambito temporale di riferimento e ai beneficiari	NON RICORRE	Trimestrale (in fase di prima attuazione semestrale)
			Indicatore di tempestività dei pagamenti	Indicatore dei tempi medi di pagamento relativi agli acquisti di beni, servizi, prestazioni professionali e forniture (indicatore annuale di tempestività dei pagamenti)	FINANZA E CONTABILITA'	Annuale (art. 33, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)
	Indicatore di tempestività dei pagamenti	33/2013		Indicatore trimestrale di tempestività dei pagamenti	FINANZA E CONTABILITA'	Trimestrale (art. 33, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)
			Ammontare complessivo dei debiti	Ammontare complessivo dei debiti e il numero delle imprese creditrici	FINANZA E CONTABILITA'	Annuale (art. 33, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)
	IBAN e pagamenti informatici	Art. 36, d.lgs. n. 33/2013 Art. 5, c. 1, d.lgs. n. 82/2005	IBAN e pagamenti informatici	Nelle richieste di pagamento: i codici IBAN identificativi del conto di pagamento, ovvero di imputazione del versamento in Tesoreria, tramite i quali i soggetti versanti possono effettuare i pagamenti mediante bonifico bancario o postale, ovvero gli identificativi del conto corrente postale sul quale i soggetti versanti possono effettuare i pagamenti mediante bollettino postale, nonchè i codici identificativi del pagamento da indicare obbligatoriamente per il versamento	FINANZA E CONTABILITA'	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)
	Nuclei di valutazione e verifica degli investimenti pubblici	Art. 38, c. 1, d.lgs. n. 33/2013	Informazioni realtive ai nuclei di valutazione e verifica degli investimenti pubblici (art. 1, l. n. 144/1999)	Informazioni relative ai nuclei di valutazione e verifica degli investimenti pubblici, incluse le funzioni e i compiti specifici ad essi attribuiti, le procedure e i criteri di individuazione dei componenti e i loro nominativi (obbligo previsto per le amministrazioni centrali e regionali)	NON RICORRE	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)

Opere pubbliche	Atti di programmazione delle opere pubbliche	Art. 38, c. 2 e 2 bis d.lgs. n. 33/2013 Art. 21 co.7 d.lgs. n. 50/2016 Art. 29 d.lgs. n. 50/2016	Atti di programmazione delle opere pubbliche	Atti di programmazione delle opere pubbliche (<i>link</i> alla sotto-sezione "bandi di gara e contratti"). A titolo esemplificativo: - Programma triennale dei lavori pubblici, nonchè i relativi aggiornamenti annuali, ai sensi art. 21 d.lgs. n 50/2016 - Documento pluriennale di pianificazione ai sensi dell'art. 2 del d.lgs. n. 228/2011, (per i Ministeri)	LAVORI PUBBLICI E PIANIFICAZIONE TERRITORIALE	Tempestivo (art.8, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)
	Tempi costi e indicatori di realizzazione delle opere	Art. 38, c. 2, d.lgs. n. 33/2013	Tempi, costi unitari e indicatori di realizzazione delle opere pubbliche in corso o completate.	Informazioni relative ai tempi e agli indicatori di realizzazione delle opere pubbliche in corso o completate	LAVORI PUBBLICI E PIANIFICAZIONE TERRITORIALE	Tempestivo (art. 38, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)
	pubbliche	Art. 38, c. 2, d.lgs. n. 33/2013	(da pubblicare in tabelle, sulla base dello schema tipo redatto dal Ministero dell'economia e della finanza d'intesa con l'Autorità nazionale anticorruzione)	Informazioni relative ai costi unitari di realizzazione delle opere pubbliche in corso o completate	LAVORI PUBBLICI E PIANIFICAZIONE TERRITORIALE	Tempestivo (art. 38, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)
		Art. 39, c. 1, lett. a), d.lgs. n. 33/2013		Atti di governo del territorio quali, tra gli altri, piani territoriali, piani di coordinamento, piani paesistici, strumenti urbanistici, generali e di attuazione, nonché le loro varianti	LAVORI PUBBLICI E PIANIFICAZIONE TERRITORIALE	Tempestivo (art. 39, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)
Pianificazione e governo del territorio		Art. 39, c. 2, d.lgs. n. 33/2013	Pianificazione e governo del territorio (da pubblicare in tabelle)	Documentazione relativa a ciascun procedimento di presentazione e approvazione delle proposte di trasformazione urbanistica di iniziativa privata o pubblica in variante allo strumento urbanistico generale comunque denominato vigente nonché delle proposte di trasformazione urbanistica di iniziativa privata o pubblica in attuazione dello strumento urbanistico generale vigente che comportino premialità edificatorie a fronte dell'impegno dei privati alla realizzazione di opere di urbanizzazione extra oneri o della cessione di aree o volumetrie per finalità di pubblico interesse	LAVORI PUBBLICI E PIANIFICAZIONE TERRITORIALE	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)
			Informazioni ambientali	Informazioni ambientali che le amministrazioni detengono ai fini delle proprie attività istituzionali:	LAVORI PUBBLICI E PIANIFICAZIONE TERRITORIALE	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)
			Stato dell'ambiente	1) Stato degli elementi dell'ambiente, quali l'aria, l'atmosfera, l'acqua, il suolo, il territorio, i siti naturali, compresi gli igrotopi, le zone costiere e marine, la diversità biologica ed i suoi elementi costitutivi, compresi gli organismi geneticamente modificati, e, inoltre, le interazioni tra questi elementi	LAVORI PUBBLICI E PIANIFICAZIONE TERRITORIALE	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)
			Fattori inquinanti	Fattori quali le sostanze, l'energia, il rumore, le radiazioni od i rifiuti, anche quelli radioattivi, le emissioni, gli scarichi ed altri rilasci nell'ambiente, che incidono o possono incidere sugli elementi dell'ambiente	LAVORI PUBBLICI E PIANIFICAZIONE TERRITORIALE	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)
Informazioni		Art. 40, c. 2,	Misure incidenti sull'ambiente e relative analisi di impatto	3) Misure, anche amministrative, quali le politiche, le disposizioni legislative, i piani, i programmi, gli accordi ambientali e ogni altro atto, anche di natura amministrativa, nonché le attività che incidono o possono incidere sugli elementi e sui fattori dell'ambiente ed analisi costi-benefici ed altre analisi ed ipotesi economiche usate nell'ambito delle stesse	LAVORI PUBBLICI E PIANIFICAZIONE TERRITORIALE	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)
ambientali		d.lgs. n. 33/2013	Misure a protezione dell'ambiente e relative analisi di impatto	4) Misure o attività finalizzate a proteggere i suddetti elementi ed analisi costi-benefici ed altre analisi ed ipotesi economiche usate nell'àmbito delle stesse	LAVORI PUBBLICI E PIANIFICAZIONE TERRITORIALE	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)
			Relazioni sull'attuazione della legislazione	5) Relazioni sull'attuazione della legislazione ambientale	LAVORI PUBBLICI E PIANIFICAZIONE TERRITORIALE	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)
			Stato della salute e della sicurezza umana	Stato della salute e della sicurezza umana, compresa la contaminazione della catena alimentare, le condizioni della vita umana, il paesaggio, i siti e gli edifici d'interesse culturale, per quanto influenzabili dallo stato degli elementi dell'ambiente, attraverso tali elementi, da qualsiasi fattore	LAVORI PUBBLICI E PIANIFICAZIONE TERRITORIALE	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)
			Relazione sullo stato dell'ambiente del Ministero dell'Ambiente e della tutela del territorio	Relazione sullo stato dell'ambiente redatta dal Ministero dell'Ambiente e della tutela del territorio	LAVORI PUBBLICI E PIANIFICAZIONE TERRITORIALE	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)

						Annuale
Strutture sanitarie		Art. 41, c. 4, d.lgs. n.	Strutture sanitarie private accreditate	Elenco delle strutture sanitarie private accreditate	NON RICORRE	(art. 41, c. 4, d.lgs. n. 33/2013)
accreditate		33/2013	(da pubblicare in tabelle)	Accordi intercorsi con le strutture private accreditate	NON RICORRE	Annuale (art. 41, c. 4, d.lgs. n. 33/2013)
		Art. 42, c. 1, lett. a), d.lgs. n. 33/2013		Provvedimenti adottati concernenti gli interventi straordinari e di emergenza che comportano deroghe alla legislazione vigente, con l'indicazione espressa delle norme di legge eventualmente derogate e dei motivi della deroga, nonché con l'indicazione di eventuali atti amministrativi o giurisdizionali intervenuti	LAVORI PUBBLICI E PIANIFICAZIONE TERRITORIALE	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)
Interventi straordinari e di emergenza		Art. 42, c. 1, lett. b), d.lgs. n. 33/2013	Interventi straordinari e di emergenza (da pubblicare in tabelle)	Termini temporali eventualmente fissati per l'esercizio dei poteri di adozione dei provvedimenti straordinari	LAVORI PUBBLICI E PIANIFICAZIONE TERRITORIALE	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)
		Art. 42, c. 1, lett. c), d.lgs. n. 33/2013		Costo previsto degli interventi e costo effettivo sostenuto dall'amministrazione	LAVORI PUBBLICI E PIANIFICAZIONE TERRITORIALE	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)
		Art. 10, c. 8, lett. a), d.lgs. n. 33/2013	Piano triennale per la prevenzione della corruzione e della trasparenza	Piano triennale per la prevenzione della corruzione e della trasparenza e suoi allegati, le misure integrative di prevenzione della corruzione individuate ai sensi dell'articolo 1,comma 2-bis della legge n. 190 del 2012, (MOG 231)	SEGRETERIA	Annuale
Altri contenuti		Art. 1, c. 8, l. n. 190/2012, Art. 43, c. 1, d.lgs. n 33/2013	Responsabile della prevenzione della . corruzione e della trasparenza	Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza	SEGRETERIA	Tempestivo
	Prevenzione della Corruzione		Regolamenti per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell'illegalità	Regolamenti per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell'illegalità (laddove adottati)	SEGRETERIA	Annuale (ex art. 1, c. 14, L. n. 190/2012) Tempestivo
	Corruzione	Art. 1, c. 14, l. n. 190/2012	Relazione del responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza	Relazione del responsabile della prevenzione della corruzione recante i risultati dell'attività svolta (entro il 15 dicembre di ogni anno)	SEGRETERIA	
		Art. 1, c. 3, l. n. 190/2012	Provvedimenti adottati dall'A.N.AC. ed atti di adeguamento a tali provvedimenti	Provvedimenti adottati dall'A.N.AC. ed atti di adeguamento a tali provvedimenti in materia di vigilanza e controllo nell'anticorruzione	SEGRETERIA	
		Art. 18, c. 5, d.lgs. n. 39/2013	Atti di accertamento delle violazioni	Atti di accertamento delle violazioni delle disposizioni di cui al d.lgs. n. 39/2013	SEGRETERIA	Tempestivo
		Art. 5, c. 1, d.lgs. n. 33/2013 / Art. 2 c. 9-bis, 1. 241/90	Accesso civico "semplice"concernente dati, documenti e informazioni soggetti a pubblicazione obbligatoria	Nome del Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza cui è presentata la richiesta di accesso civico, nonchè modalità per l'esercizio di tale diritto, con indicazione dei recapiti telefonici e delle caselle di posta elettronica istituzionale e nome del titolare del potere sostitutivo, attivabile nei casi di ritardo o mancata risposta, con indicazione dei recapiti telefonici e delle caselle di posta elettronica istituzionale	SEGRETERIA	Tempestivo
Altri contenuti	Accesso civico	Art. 5, c. 2, d.lgs. n. 33/2013	Accesso civico "generalizzato" concernente dati e documenti ulteriori	Nomi Uffici competenti cui è presentata la richiesta di accesso civico, nonchè modalità per l'esercizio di tale diritto, con indicazione dei recapiti telefonici e delle caselle di posta elettronica istituzionale	SEGRETERIA	Tempestivo
		Linee guida Anac FOIA (del. 1309/2016)	Registro degli accessi	Elenco delle richieste di accesso (atti, civico e generalizzato) con indicazione dell'oggetto e della data della richiesta nonché del relativo esito con la data della decisione	SEGRETERIA	Semestrale
		Art. 53, c. 1 bis, d.lgs. 82/2005 modificato dall'art. 43 del d.lgs. 179/16	Catalogo dei dati, metadati e delle banche dati	Catalogo dei dati, dei metadati definitivi e delle relative banche dati in possesso delle amministrazioni, da pubblicare anche tramite link al Repertorio nazionale dei dati territoriali (www.rndt.gov.it), al catalogo dei dati della PA e delle banche dati www.dati.gov.it e e http://basidati.agid.gov.it/catalogo gestiti da AGID	POLIZIA MUNICIPALE	Tempestivo

Altri contenuti	Accessibilità e Catalogo dei dati, metadati e banche dati		Regolamenti	Regolamenti che disciplinano l'esercizio della facoltà di accesso telematico e il riutilizzo dei dati, fatti salvi i dati presenti in Anagrafe tributaria	POLIZIA MUNICIPALE	Annuale
		convertito con modificazioni dalla L. 17	Obiettivi di accessibilità (da pubblicare secondo le indicazioni contenute nella circolare dell'Agenzia per l'Italia digitale n. 1/2016 e s.m.i.)	Obiettivi di accessibilità dei soggetti disabili agli strumenti informatici per l'anno corrente (entro il 31 marzo di ogni anno) e lo stato di attuazione del "piano per l'utilizzo del telelavoro" nella propria organizzazione	POLIZIA MUNICIPALE	Annuale (ex art. 9, c. 7, D.L. n. 179/2012)
Altri contenuti	Dati ulteriori	Art. 7-bis, c. 3, d.lgs. n. 33/2013 Art. 1, c. 9, lett. f), l. n. 190/2012	Dati ulteriori (NB: nel caso di pubblicazione di dati non previsti da norme di legge si deve procedere alla anonimizzazione dei dati personali eventualmente presenti, in virtù di quanto disposto dall'art. 4, c. 3, del d.lgs. n. 33/2013)	Dati, informazioni e documenti ulteriori che le pubbliche amministrazioni non hanno l'obbligo di pubblicare ai sensi della normativa vigente e che non sono riconducibili alle sottosezioni indicate	TUTTI I SETTORI	

^{*} I dati oggetto di pubblicazione obbligatoria solo modificati dal dlgs 97/2016 è opportuno rimangano pubblicati sui siti (es. dati dei dirigenti già pubblicati ai sensi dell'art. 15 del previgente testo del dlgs 33/2013)

SEZIONE 3 – ORGANIZZAZIONE E CAPITALE UMANO

Sottosezione di programmazione: 3.1 STRUTTURA ORGANIZZATIVA

L'Ente ha una dotazione organica di 7 dipendenti e consta di tre aree organizzative: Area Affari Generali-Segreteria-Protocollo, Area Ragioneria-Finanze e Tributi, Area Urbanistica-Lavori Pubblici-Manutenzioni.

Personale in servizio al 31/12 dell'anno precedente l'esercizio in corso

Categoria	Numero	Tempo indeterminato	Area
Cat. D4	1	1	Area Urbanistica-Lavori Pubblici- Manutenzioni
Cat. D1	1	1	Area Ragioneria-Finanze e Tributi
Cat. C1	1	1	Area Affari Generali-Segreteria- Protocollo
Cat. B4	1	1	Area Tecnica Manutentiva
Cat. B3	2	1	Area Tecnica Manutentiva
Cat. B1	1	1	Area Tecnica Manutentiva
TOTALE	7	7	

PROGRAMMAZIONE TRIENNALE DEL FABBISOGNO DI PERSONALE DUP 2023 - 2025

In merito alla programmazione del personale, con deliberazione di Giunta n. 76 del 14.11.2022 è stato approvato il programma delle assunzioni per il triennio 2023 - 2025.

A seguito del collocamento a riposo con decorrenza dal 06.03.2023 del dipendente comunale con il profilo di Operaio Specializzato, Cat. B e Posizione economica B4, area Tecnica – tecnica manutentiva l'Ente ha provveduto all'assunzione a decorrere dal 01.09.2022 di una nuova figura professionale a tempo pieno e parziale con lo stesso profilo professionale - Posizione economica B3 da adibire alla medesima area attingendo dalla graduatoria del Comune di Armeno.

In data 01.01.2023 si è provveduto alla trasformazione del neo assunto da tempo parziale a tempo pieno.

La programmazione per il triennio 2023 - 2025 è la seguente:

2023	2024	2025
Nessuna assunzione	Nessuna assunzione	Nessuna assunzione

Sottosezione di programmazione: 3.2 ORGANIZZAZIONE DEL LAVORO AGILE

L'Ente ha una dotazione organica di 7 (sette) dipendenti e consta, come si è detto, di n. 3 aree organizzative suddivise in più servizi, motivo per cui non è mai stato adottato il Piano di Organizzazione del Lavoro Agile (POLA).

Sebbene sia obbligatoria per tutti gli Enti, a prescindere dal numero dei dipendenti, riteniamo che l'Ente possa omettere questa sezione se, per motivi organizzativi (da esplicitare), non ritenesse di prevedere il Lavoro Agile o il Lavoro da remoto come modello; in tal caso, risulterebbe comunque applicabile la normativa di riferimento che stabilisce, in caso di mancata adozione del Pola (ora Piao), l'applicazione del lavoro agile ad almeno il 15% dei dipendenti, ove lo richiedano.

SEZIONE 4 - MONITORAGGIO

Il monitoraggio del Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO), ai sensi dell'art. 6, comma 3 del decreto legge 9 giugno 2021, n. 80, convertito, con modificazioni, in legge 6 agosto 2021, n. 113, nonché delle disposizioni di cui all'art. 5, del Decreto del Ministro per la Pubblica Amministrazione concernente la definizione del contenuto del Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) sarà effettuato:

- secondo le modalità stabilite dagli articoli 6 e 10, comma 1, lett. b) del decreto legislativo 27 ottobre 2009, n. 150, per quanto attiene alle sottosezioni "Valore pubblico" e "Performance";
- secondo le modalità definite dall'ANAC, relativamente alla sottosezione "Rischi corruttivi e trasparenza";
- su base triennale dall'Organismo Indipendente di Valutazione della performance (OIV) di cui all'articolo 14 del decreto legislativo 27 ottobre 2009, n. 150 o dal Nucleo di valutazione, ai sensi dell'articolo 147 del decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267, relativamente alla Sezione "Organizzazione e capitale umano", con riferimento alla coerenza con gli obiettivi di performance.